

De la manière de négocier avec les souverains

This book was produced in EPUB format by the Internet Archive.

The book pages were scanned and converted to EPUB format automatically. This process relies on optical character recognition, and is somewhat susceptible to errors. The book may not offer the correct reading sequence, and there may be weird characters, non-words, and incorrect guesses at structure. Some page numbers and headers or footers may remain from the scanned page. The process which identifies images might have found stray marks on the page which are not actually images from the book. The hidden page numbering which may be available to your ereader corresponds to the numbered pages in the print edition, but is not an exact match; page numbers will increment at the same rate as the corresponding print edition, but we may have started numbering before the print book's visible page numbers. The Internet Archive is working to improve the scanning process and resulting books, but in the meantime, we hope that this book will be useful to you.

The Internet Archive was founded in 1996 to build an Internet library and to promote universal access to all knowledge. The Archive's purposes include offering permanent access for researchers, historians, scholars, people with disabilities, and the general public to historical collections that exist in digital format. The Internet Archive includes texts, audio, moving images, and software as well as archived web pages, and provides specialized services for information access for the blind and other persons with disabilities.

Created with hocr-to-epub (v.1.0.0)

This is a digital copy of a book that was preserved for generations on library shelves before it was carefully scanned by Google as part of a project to make the world's books discoverable online. It has survived long enough for the copyright to expire and the book to enter the public domain. A public domain book is one that was never subject to copyright or whose legal copyright term has expired. Whether a book is in the public domain may vary country to country. Public domain books are our gateways to the past, representing a wealth of history, culture and knowledge that's often difficult to discover. Marks, notations and other marginalia present in the original volume will appear in this file - a reminder of this book's long journey from the publisher to a library and finally to you. Usage guidelines Google is proud to partner with libraries to digitize public domain materials and make them widely accessible. Public domain books belong to the public and we are merely their custodians. Nevertheless, this work is expensive, so in order to keep providing this resource, we have taken steps to prevent abuse by commercial parties, including placing technical restrictions on automated querying. We also ask that you:

- + Make non-commercial use of the files We designed Google Book Search for use by individuals, and we request that you use these files for Personal, non-commercial purposes.
- + Refrain from automated querying Do not send automated queries of any sort to Google's System: If you are conducting research on machine translation, optical character recognition or other areas where access to a large amount of text is helpful, please contact us. We encourage the use of public domain materials for these purposes and may be able to help.
- + Maintain attribution The Google "watermark" you see on each file is essential for informing people about this project and helping them find additional materials through Google Book Search. Please do not remove it.
- + Keep it legal Whatever your use, remember that you are responsible for ensuring that what you are doing is legal. Do not assume that just because we believe a book is in the public domain for users in the United States, that the work is also in the public domain for users in other countries. Whether a book is still in copyright varies from country to country, and we can't offer guidance on whether any specific use of any specific book is allowed. Please do not assume that a book's appearance in Google Book Search means it can be used in any manner anywhere in the world. Copyright infringement liability can be quite severe. About Google

Book Search Google's mission is to organize the world's information and to make it universally accessible and useful. Google Book Search helps readers discover the world's books while helping authors and publishers reach new audiences. You can search through the full text of this book on the web at [http : //books . google . com/](http://books.google.com/)

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 0.00% accurate

I

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 2.75% accurate

by Google ^ '

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 11.16% accurate

DELA M A N 1ERE DE NEGOCIER I £ dinaire {5'
'PlenipounùatretlHfeu Roi, four les Traitez de Paix nnclns à Ryfwyçk. Et
Fûn des Quarante de Pjieademie Franfoife, ûAy^^ A. A M S T E R D A Pour
L A C O M P A G N 1 E. M D C C X V'f.-"-oogie '

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

by Google

The text on this page is estimated to be only 10.83% accurate

pOUVRAGE que fat l'honneur de prefenter à V, A. R. a pour but
de donner une idée desquali" * 2 tez îdby Google

The text on this page is estimated to be only 10.31% accurate

E P î t RE. fez ^ des connosjfanceî ne. cejfaïres pour former de
ger. Dhonmur que le feu Roi m^ a fait de me charger de fes ordres Êf defes
pleins pouvoirs pour diverfes ne^ goDigitodby Google

The text on this page is estimated to be only 12.65% accurate

E P î T R E. goc'tationsy Ç^ parùcHltere* ment pour celles des
Trat-^ gofvernemem , des caufes de leurs itatfonsf^ de leurs démêlez j ê^
des Traitez qf^iîs &Ht faits entr'eux , «fin de mettre en œuvre ces.
cmmiffances dans les occa^ * 3 fions Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.32% accurate

E P î T R E. fions du.fervtoe du Rot Ê5* de l'Etat. monté fur le
Trône far droit defuccejffion , que cet^ te main toute-pui/fantt eut formé un
Prince du même Sang , d'un courage heroï^ que Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 14.73% accurate

E P î T R E. que Êf aujjî grand que fa natftance y plein d'un
parfaio'tt une intelligence fuperteure à tous les emplois , une capacité fans
homes , des lumières vives , claires ^ diJiinûes , ^ une aBi4 ♦ A

The text on this page is estimated to be only 4.03% accurate

E P î T R B» vitémfaiigahle. qmfe rmd^ ttpl'te à prspsrpçn dts
fge-^ seiGNEUR, qui font que toMtela Frottée efivemé en foule fe
fâumeure ^vec une entière confiance^ une pleine fecurité à to«s vos Or,dbv
Google

The text on this page is estimated to be only 7.60% accurate

E P î ' T R B. Vrdresy qtiêile en attend touffon repos , 6f tout fon
bonheur 'i^. qu'elle vous MONSEIGNEUR» De V. A. R, Le très-humble,
très-oWiflant 8e très-fidelc ferviteur, Db Calliiksi Dijitedb,(j00gle

The text on this page is estimated to be only 12.89% accurate

ATTROBATION. J'AI lu par Tordre de Monfcigncur le
Chancelier un Livre qui a pour titre , De la- manière de négocier avec les
Souverains y de l* utilité des négocia ^ fcpare jamais l'utile de rhbnncte, ni ,
h Négociateur • habile du véritable' homme de bien. Fait à Paris le 13. *4c
Novembre 171;. D ACIER. TA. 3 tzcdby Google

The text on this page is estimated to be only 11.42% accurate

TABLE DES CHAPITRES. QHAP.IJ^ESSEINde rOuvr^a^ gurs.
lar X. Des ceremoniis O* des civilitez. qui fe flratiquent^ entre les Miniftres
Etrangers. ^114 XIrf Des Lettres de créance^ des pleins pouvoirs y Cr des
paffeports. 124 XII. Des InfimlHons. iip XIII.- Ce qui doit faire m
AmhajfadeHr ou^ Digitizedby Google

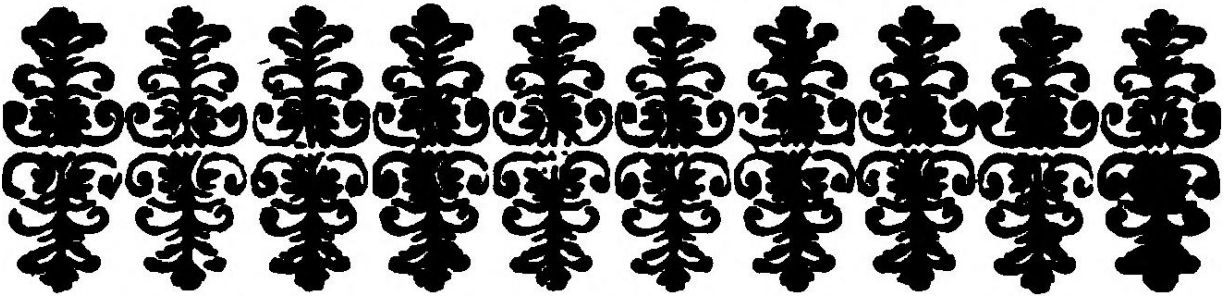
The text on this page is estimated to be only 12.43% accurate

Table des Chapitres. ou un Envoyé avant que départir, i j j XIV.
Ce que doit faire un Neiocimeur - k [on arrivée dans une Cour Etrange-»
XXII. Observations touchant le choix des Négociateurs. 213 XXIII. SHl-efi
utile êⁿwnerflujieurs Négociateurs en un mime tajs^xⁱ XXIV4 jD[^]
devoirs fartickliers d[jfn Negoçimeur. 247 Eio de U tâbic DE. Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 14.19% accurate

LE LI[^]S. DESSEIN DE L'OUVRAGE Chapitre I. S ' A R T de
négociier avec les [Souverains est fi important , . que la fortune des plus
grands j Etats dépend (buvent de la bonne ou de la mauvaife conduite & N
A du Digitizedby Google

Pag. 1



The text on this page is estimated to be only 5.88% accurate

1 ^ Delà manière négocier dti degrés qipacisé 4es Nejeociacear«
cp on y ciaipjciyc» aittû Its raices ik l^lts principal» Miniftfei ne peuvent
eximinçr avec tfcp *e ftiiiifcs^arfc Tout Priace Cluécient Joit avoir Î)our
maxime pfintipaleden'employer a voye des armes pour fbûtenir ou rai. re
valoir iès dfroks , "qu'aptes avoir tenté & épuifè celle de la rai(bn & de k
peridafion , & il eft de ion intérêt l'y joindre encorre cefk déi bien-faifti qui
eft le plos Or de i(s^% ies mc5fycns pour affermir & pocrr atri^mcnter &
puKîanccj maisilfattttqt'irfèfervede bons Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 4.21% accurate

fee^ cHivri*ts '^li fidfe^nt les mttttt en œuvre pour lai gâgatt \ti
cctuti St to f^l6HteiÈ des hôtiitties, & eeft "ça ctîà p^Jikfpalèrilttît ^ue
tohftfttlâ Ndtrt I^âtiéh tR fi bcfKqufuiè, ^tW petttent Ic^ à^iticit dâhsia
guêtre, « (Jd'fe hegfig^ît dé s'inftruSrc des dinars kiférêts qai parragerit
i*Europé * qAi font les (oërctes dei gùtfrésftt

The text on this page is estimated to be only 22.58% accurate

4 De la manière de négocier où il a appris (on métier par le long[^] exercice qu'il en a fait. : 41 n'en çft pas de même des bons I[^]fegociateurs, ils font plus rares par' a point en& de règles xle bons Su[^] s neceflàir4?s : cju'au lieu s, & à pro: de leur exs emplois de t des hommes qui ne font jamais foriis de leurs pays, qui n'ont eu aucune application à s'infttuir des affaires publiques & d'un génie médiocrç , dgirenir pour leur coup d'eHai Âmbaliàdeurs dans des Pays dont ils ne connoiffènt ni les intérêts, ni les loix, ni les mœurs, ni la langue, ni même la fituation. I Cependant il n'y a peut-être point «cî'cmploi plus difficile à bien faire que ^elui-là; il y faut de la pénétration, de • il dextérité, de la fouplcffe,' une grande étendue de connoiffances , & fiir tout \ Digitizcdby Google "•

The text on this page is estimated to be only 13.69% accurate

avec les Sonveraim. f Coot nn juftc & fin di(ccrnemcnt , & il nVft
pas^ (urprenant que les hommes '

The text on this page is estimated to be only 1.14% accurate

f De iéf mmm 4[^] neg[^]per fje[^]nd[^]i>çp je/îirjç leur Haiiifs; '^\\^^
Piypçps versr kf[^]-Js iis IWh f r[^]vqyjç?[^]| puifl[^]ice [^]»e comme W ITi[^]en
[^]5 fP[^]i " erlfleHr,aa exci [^] leuc jar 9Wtr d[^] n[^]Q[^] d0 c [^] %\Çt CQfldqice
4e pliifiepfs Sujets crriplpycï par dir ir[^]s Princes \ trajrec Ie\$ a[^]i[^]i es puhU[^]
floes, dannem lie[^]do cr[^]ir[^] qu'il ot ien[^]fm i[^]mile d[^]écrire quelques obfeç>
[^] «itiojas (ùr [^] tp[^]aïere de neeocicf [^] " wc les Sottv etains & av[^]c feyrs Mir
aiâtFes , fiir le\$ qualke? tiec:efr9iFe[^] è 42eu[^]qui k dcftinent àces
{brtesd'e»)r pjois , Sç foc les moyens de b[^]ea fij|(>)fir les Sujets les p|us
propres «suik Pays Qili on ks fii>mxe« & a 4a * ÀmKiksaiiikesiqi[^]onl[^]c
confie[^] Mais ayaot que d-emiet é[^]tns ar déDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 10.80% accurate

détail ; il est bon d'expliquer combien il est mile, fle même
necelEure aux Sonnerains, 5c fiirtouc à ceux qui gouvernent de grands Etats
, d'entretenir de continuelles négociations dans les pays voisins & éloignez
ouvertement ou (ècretemcAt, otmnt la paix & < A4 D Ç^ Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 21.42% accurate

? De la manière de négocier DE L'UTILITE' DES
NEGOTIATIONS. Chapitre II. [O u R bien connoître de • quelle utilité
peuvent être j les négociations , il faut con Jf fiderer que tous les Etats dont
l'Europe est compoféey ont entr'eux des liaifbns & des commerces neceC
faires qui font qu'on peut les regarder comme des membres d'une même
Republique , & qu'il ne peu.c prefoue point arriver de changement
connderable en quelques-uns de (es membres qui ne (bit capable de troubler
le repos 'de tous les autres. Les démêlez des moindres Souvc,dbv Google

The text on this page is estimated to be only 19.19% accurate

âV€C lés SokverMUm 5 terrains jettent d or<]inaire de la di-
vi^n encre les principales Puiflances^^ è caue des divers ipcerêts qu'elles y
prennent» & de la proteâion (Jp'eUe» donnent aux partis dififèrens & oppo-
r (è^ THiftoire eft pleine des fuites de ces divifions qui ont eu (buvem de
(bibles commencemens, aifèz à étouffer dans leur naiflance , & qui ont
caufè dans la Fuite des guerces (anglantes dans)es principaux Etats de k
Chrétientés ces liaifbns & ces dépendances neceflaires qui (è trouvent entre
ces diffl ferens Etats , obligent les Souverains & ceux quigouvernent , d y
entretenir (ans cefle des Négociateurs pour découvrir tout ce qui s'y pa(Ic,&
pour en être informez avec diligence & avec cxaditude; & Ton peut dite que
cet-. te connoiflancç eft Tune des plus imEortantes & des plus necesdàires
pour ien gouverner un Etat;^ parce que le repos du dedans dépend des
bonnes mefures que Ion prend aurdehors pour y faire des amis capables de
s'oppofer aux defleins de ceux qui voudroient A 5, ' en*' ■ Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 5.81% accurate

entreprendre de le troubler, Se ^t B*y a pbc d'Etat fi pui&m
par im* inême» qui n*ait beioin d'aHiez pauf fefifter aux forces des autres
Pui&nces ennemies, on jaloie&s de ià profefi* té, lor(r^^oi;i m decoo^ mre
dès Km naiilance ; & comme ettes ont bcfoin cfc plufieiJrs reflfortspour fes
iaire motnreir, iln^cftprefeuepas^po^ fiblc de tes cacher à un l'legociateur
attentif, qpi fe trouve i^Misres Keux où elfes fe forment. Un habile
Negodateur (àfc profiter des diverfcs dilpofitions &deschangemens qui
arrivent dans lepajsoîji^eft, non feulement pour y traverserlesdeCl feins
contraires aux intérêts die &n PrinDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 1.98% accurate

rt Pifkce, raaisciwofe jwnc y[^] tclirmi.
neffl[^]aaiffes'cfefièfiiffqirkn fenraranu fageiir, de TÊi[^]p[^]yécm par (bitmlUt
«rie dcscbaeMtnens femaMes9B9ra£ £Mi*es cfen» îTell ctrargé; laae (^
eonjonânife bien mifè* ei> «irre , cft capaWe dte pécompcnfer \$ta ccnwple
le Prince qu il lèrt j dfes d[^]épcnfes mdiocwsqa[^]y afekcs'potirêttc bfctrml[^]
fmr dbec qç» fe j>afift chet eous fo* wfins, Afeslmifeirs qac (c9 Nfego»
ftateors[^] haènfes iftt bien choife ione «hn[^]tesdirers pays oa il les envoyé, I»
peiiYcnt manqiwr de lurf élte ttèsiim?9 à[^] ptufiemr» ti[^]es poorte pceÊnr te
pouv Favenir.[^] Si ronattcnd à envoyé» danslespafi iwifeis[^]oti éloignez, cpi?
ft y (nrvfeniic w affaires importantes, coîniie*lorC i? mie%tc Traité
avamaſjçurk une Puiflance ennemir on fafoufe, ou «ne Dccfaratîbn dte-
gtiette contre trnalhè quf le reiTdi«>it rnntSe par h occcffi. te ât pourvoira
& propre dcfRmfe 5 ks NcTOcaccutr[^]ia[^]oît y mfojc en ce» A 6 IDC[^]
DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 17.96% accurate

ri De ta rnnniere de négocier ^ occasions-prcffantes, n ont pas fe
temps de faire les habkude^.&les liaifbnfnçceflaires, pour changer des
refobdons priiès, à moins qu'ils n^apportent avec eux de grands moyens qui
ibncà charge au Prince qui les donne » & qui louvem deviennent iiiutiies
lor(qu oa les employé trop rard*, Le Cardinal de Richelieu (m oi^ipc^t
fropofer pour modèle aux plus grands blitiques, & à qui la France eftH
redevable , faifoit négocier (ans ceffe en toute (brtede Pays , & il eaa tiré de
ires-grandes utilitez pour TEtar, comme il le témoigne lui-même dans fbn
Teftameni politique. Voici en queU termes il en parle: Les Etats reçoivent
tant dasuantage^ des Négociations continuelles , lorf^ quelles font
conduites avec prudence ^ qu'il nefl pas poffihle de le croire fi on ne le fait
par expérience^ , y avoue que je n'ai connu cette vérité que cinq ou fix ans
après que y ai été em^ ployé dans le manietpent des affaires ;. , mais j'en ai
maintenant tant de certitude que ■ ^ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.86% accurate

mftc tes Souverains. vy fuefoje-dire hardiment , tf«# negecier
jans^effe^ ouvertement oh jecretemem ^ en tous lieux , ençev^e mime fi on
nen reçoive f as un fruit pr^fent^ e^ que ce» lui qu on en f eut attendre 4
l'avenir ne foitpas apparent , ejl chofe tout à fait n^cejiaire pour le bien des
Etats. Je puis dire avec vérité avoir vu de mon tems changer tout k fait la
face des af^ f aires de la France & delà Chrétient/^ . pour avoir fous
l'autoriiéduRoifaitpra^ tiquer ce principe jufques alors abfolw ment négligé
dans 4:e Royaume., Il die eiiiîiice que la lumière naturelle enfeigne 4 un
chacun quil faut faire état de fes voifins , parce que comme leur voijinage
leur donne lieu de pouvoir rmi^ rcy il les met aufi en état de pouvoir
fervir^ ainjique les dehors d'une place enfichent qu'on n'en puijfe d'abord
approcher les murailles ^ &il ajoute que les médiocres efprits rejferrent
leurs pen^ fées dans l'étendue des Etats ok ils font nez.î nmis ceux k qui'
Dieu a donné plus de lumieres^n'ouhtient rien pour fe fortifier au loin. ^ A 7
^^ i Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 2.88% accurate

14 Dêlammmo JttugÊcier Le témcmgoage ék et grand gifjSt doit lire d-^ucanr pâ» conifideré»* €p9, les grandes ehc»fes^i^ a lûfes par te mojefi des negoci^iens > fenèdç^preo^ Tes coirvakiquiimes de h ymxé dr ce ^niavancei llncs'dbrieïï paflediB, ee^fidefable dans FEorope dixant hn Mmiftere, oil tt n'aie eo^ une tiis. grande pape, &it^a^i?éltpcernternio. bitc^ des prHucYpalbs févebciens^ cfsà j)î forma» le dlr0éin dit ccVedit P^t* tugal, qor e» >é^. fk remit êhis ti^ domfnatio» de fheckieï tegitime de eette Cooronne; it profita dta mié^ contentement des Cacakns qm & Ijoteverene b mêfne annie , A envoya jï|(qrfett Afi:iq|ae négocier awc les Maîtres : il avoit auparavant rr»L'Empereur Fcrdînan<î inrcftit MaximîKen Duc de Bswfere èth cfigmté Rec^ iovsle de

The text on this page is estimated to be only 1.54% accurate

MUé avec Ciccàs iem^épi!i&spQiM:mm«M «fi Rppnn» fleâ[^]
cbn[^] ib anc»»s. droits de poac [^]bm ttàK fVéfiMf[^] R[^]fi, 60 ({ai iiie
empêcha paiTsiiÂ[^]btm de ee Gknoij[^] U ferma. & â
emfCiimjài&[^]iAli^ç&» ilaa|iik[^] la Fiance des Mm xxMofix[^]blcs ». qui
ccmmboeceiu[^] à f[^]Moreov focoès dcfesgiaads deflièiei, fc[^]i[^]touc à ceki
âfMJXtt la puiâboce |KDdi[^]dir [^]bh KAailon d'ÂJ[^]ftcidie»
quiétokalofi\$.fbi[^]lçpotiaftd[^]ti»vakJt ix)UierËiif0pe> &kpi€>feiidie ca*
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.77% accurate

Ts6 De la manière de négocier capacité clel:c giand Miniftre&Ia
vaftc étendue de (on génie fccônd eiiexpediens, ne Ten efe empêché par les
négociations cju il fai(bit feice de toutes parts. Mais il n'efl: pas neceflaire
d'avoic recours aux exemplesaflèzpourconnoître ce que peuvent les
négociations, nous en voyons tous les jours des effets (ènlibles^ elles
cau(ènt des révolutions (iibites dans de grands Etats, elles arment des
Princes & des Nations entières contre leurs propres intérêts j elles excitent
des^fédirions> des haines , & des jaloufies ; elles forment des ligues* &
d'autres trai^ tcz de diver(è nature entre des Princes & des Etats qui ont des
intérêts oppofez^ clesledécruicnt& rompent les unions les plus étroites, &
Ton peut dire. que Tact de négocier, bien ou mal conduit, donne la forme
bonne ou mauvaifè aux affaires générales, & à un très- grand nombre de
particuliers, & qu'il a plus de pouvoir fir la conduite deshombres^ que
tentes. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 25.76% accurate

avec Us[^]Sonverainj, 17 les les Loix qu'ils ont inventées: patce
que quand même ils (croient plus religieux qu'ils ne (ont à les observer,
elles ont laide occasion à une infinité de démêlez & de prétentions indcciks
qui ne (è peuvent régler que par des conventions, & que ces conventions
tant générales que particulières deviennent plus ou moins avantag[^]i». fes à
chaque partie intcreffée, à proportion du degré de dextérité des Negoiiatcurs
qu'on y employé. Il est donc aisé de conclure qu'un petit nombre de
Négociateurs bien choisis, & répandus dans les divers Etats de l'Europe,
font capables de rendre au Prince ou à l'Etat qui les- y envoyé de très grands
services, qu'ils font souvent avec â[^]s dépenses médiocres autant d'effet que
des Armées entretenues, parce qu'ils (àvent faire agir les forces des pals oit
ils négocient en faveur des inteiêxs du Prince qu'ils(èrvent, & qu'il n'y a rien
de plus utile qu'une diversion faite bien à piao[^], pos Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 4.55% accurate

4 iS Dflmmittmtfd€^n9gocier |io9 pas cua Allié VoUin OU ébill
cft encore de Tinterêt d'un grand Prifée, dVm|lQyei: des Ncgoçiaĩ^iws à
c^r & meditticH) dd^s k\$ démêksc <^ acfiveut entsc les SoavcfiiinSi 9i à
knc proetiref b pai^ par Taticorité de fen cnireoftife» rien n çft pl»*s propre
à iccnchre la lépatatioaldefàpuuiEuKe» & à la Eure îefpeâer de tottre lei N^
tions. ' Un Prmce puifi&nt qoi entretient fans ceflè de fâges & d'habiles
N^godâtçnts dans tes divers Erats de l*Eti* fope» & qoi y caltive des amis
d(des Bit<4!igeflçei biœ eAioifes , eft en état de régler la deAinçQ de
(èsvoi(tn^ ity inaintenit la paix» oa d'y encreienir k giieiTe> felon ce qui
convient à (es in-terêrs; mais comune ces grands e^i& âépen(ibnt
pattieulieremetic de la cotK chiite & det quatitez des Négociateurs ?ii (boc
chargea^de ce (oi»^ il eft boa examiner en détail celles qm fimcneécrites
aine &q^s que l'on deiHoe à cis ioam, d^enwikiis» . DES Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 3.62% accurate

4tm Ary ^m^m^. i^ DB5 QUAUTEZ ET DE LA CONDUITE W
NEGOCIATEUR. I hq^B^ç avec 4<^ taieiis 4iJ& , J<^9^il^ <^9n psiiTe
içiiu: ^êçn«^, ftw|t|« cjup de çboifiç ^ prpp ^iE^ & lç\$ emplois ^K^^idU Us
(^ éiilin^mi ^inff

The text on this page is estimated to be only 22.31% accurate

20 De la manière de négocier doit examiner avant que de s'y engager, s'il est né avec les qualités requises faites pour y réussir. Ce qui altère l'âme d'un lefortif & appliqué, qui ne se laisse point distraire par les plaisirs, & par les amusemens frivoles, un sens droit qui Conçoive nettement les choses comme elles sont, & qui aille au but par les voyes les plus courtes & les plus naturelles, sans s'égarer à force de raffinement & de vaines subtilitez qui rebuttent d'ordinaire ceux avec, qu'on traite, de la pénétration pour découvrir ce qui se cache dans le cœur des hommes & pour (avoir profiter des moindres mouvemens de leurs vifesses & des autres effets de leurs passions, qui échappent aux plus subtils; un esprit fécond en expédiens, pour aplanir les difficultés qui se rencontrent à ajuster les intérêts dont on est chargé; de la présence d'esprit pour répondre bien à propos sur les choses imprévues, & pour se tirer par des réponses judicieuses d'un pas qui

Digitized by Google.

The text on this page is estimated to be only 22.35% accurate

W€C Us Souverains^ 1 1 glifiànt î une humepr égale , & un naturel tranquiLe & patient, toujours difpofé k écpuiter fans diûradion ceua^ avec qui il traite > un abord toujours ouvert » doux , civil » agréable, des manières aifées & infinuantes qui con* tribuent beaucoup à acquérir les incli. nations de ceux avec qui on^aite» au lieu qu'un air grave & froid, & une mine fbrabre & rude, rebute & caufe d'ordinaire de Tavet^ fion. Il faut fiir tout qu'un bon Négociateur ait aflèz de pouvoir fiir lui-même pour refifter a la demangeailbn de parler avant que de s'être bien confiilté fur ce qu'il a à dire, qu'il ne k pique pas de répondre (ûr le champ & (ans préméditation aux propofitions qu'on lui fait , & qu'il prenne garde de tomber dans le défaut d'un fameux Ambaflàdeut étranger de nôtre tems , qui étoit fi vif dans la difpute , que lorlqu'on l'échaufFoit en le contredifant ,* il rclevoit fottvent des (ccrets d'importanDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 2.39% accurate

H DeiâMmmièri[^]ier iktict pddt fbtitènTt fôlt ôjiiltioni II titîdXft
pàS auffi qu'il (JontîC dâhî? It è[^]àxit dppôfè de «lîrdrts tî[^]titS liiyftttiÉfu[^] ,
qui font des fétiiéty tfé fieh, & qui éfigéht €rt è(flferes-5[^]}tti=[^] dfi€
rtrariJUd dé petitdiè' êftfj[^]t de ne fevoif pàfe difcèrnèt lés diôfHtfé[^]
cttni[^]ilttice A'iitc eellW [^]i né \t ftwt[^]àsi ft[^]cfefts'ôtiiftlfSiTitiyétîsddr
dîtCteVrir [^]e qut ft'p[^]flÎJ', & iFaéquérir* aucune part à la confiance de cétrt
aViec qui Oh eft eu tcrthittereé , fort 3tf Dii â avec éilx tlné dôtiithiucllt
fôtĬA îlàbîfè Hégôftiatctit ne laiifle po[^] peftefret fen îttctt îtvâiitlétemp[^]
pfopré ; imls il fatir qu'il fâche câ(* chet ifCttc rtf[^]miS à teu* àvtt qui il
tfmt

The text on this page is estimated to be only 1.75% accurate

*hoift N«gC9ckcaary <)Qi'il ait totiees les lu^ mietes^ tsmte Ja
dexierké & les imi^ itc» beMes qbialm» tle Te^ik: il âuK <(ft'il ait encore
uAu qyi dé* pendent de» ibsttnient dtf cwkf t^ ifif M pQMK d'floDploi ^i
demftiMto pm (f ékratioD & pim de noblcâd ili» Ai^MdBĒMteuc
fe&tnb)e>n{ttel« £: manière à un Comédien, cx^crfif k ŪK^MÊ aux yeiix
«b Public poui: y jiéâeif de goinds œleiSj, €o«mne ibn mfriai l'iMm;
ariukfliis cte &coftdiuo^ •^ l*é|^ tm qtEek)ite iorce aux iioî-ntt dS k tcrte
frar k drok de repre* fe¥taik>it ^ y «ft attachfé* & pair ie comDigitizedby
Google '*

The text on this page is estimated to be only 27.44% accurate

14 J[^] l[^] manière de négocier commerce particulier qu'il lui donne avec eux, il ne peut pafler que pour un mauvais Aâeur s'il n'en fait pas £)ûtenir la dignité ; mais c[^]tte obligation €ft recueil contre lequel échoient plufieurs Négociateurs , parce qu'ils ne fâvent pas précifément en quoi elle confiftç. Ce n'eft point à braver par une forte fierté , ou par rudefle d'humeur ceux avec qui on traite, à leur faire des menaces ouvertes, ou indireâes, fans[^] neceflité , à avancer des prétentions qui ne tendent qu'à contenter un mauvais orgueil, ou à s'attribuer de nouveaux privilèges qui n'ont pour but que le profit particulier de celui qui les exige , & pour lequel il commet (buvent mal-à-propos l'autorité de fon Maître. Tout homme qui entre dans ces fortes d'emplois avec un elprit d'avarice, & un defir d'y chercher d'autres intérêts que ceux qui font attachez à la gloire de réiiffir & de s'attirer par là Peftime & les récompenfès de ion MaiDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.25% accurate

avec le J. Souverains, 2 j. Maître» n'y fera jamais qu'un homme
très médiocre & si quelque négociation importante réaffir entre ses mains »
on ne doit en attribuer le succès qu'à l'heureuse conjoncture, qui seule lui en
aplanit toutes les difficultés. Pour soutenir la dignité attachée à ses emplois,
il faut que celui qui en est revêtu, soit libéral & magnifique» mais avec
choix & avec mesure; que sa munificence paroisse dans son air, dans sa
livrée & dans le retentissement de son équipage; que la propreté > l'abondance, &
même la délicatesse « règne dans son Stail: qu'il donne à ses fêtes de
divertissemens aux principales personnes de la Cour 011 il se trouve» & au
Prince même, s'il est d'humeur à y prendre part, qu'il tâche d'entrer dans ses
parties de divertissement si mais d'une manière agréablement & sans le
contraindre, & qu'il y apporte toujours un air ouvert, complaisant, honnête
& un desir continuel de lui plaire. B Si Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 17.21% accurate

i6 De la manière de négocier SiruiagcduPaysQÙ ilfetrouvclui
donne un libre commerce avec les Dames \ il ne doit pas négliger de fe les
rendre favorables: aiVatcachanc à leur plaifir & à k rendre digne de leur
eftime, le pouvoir de leurs charmes^ s*étcnd (buveiy:)uiqu a contribuer
aux reblutions les plus importantes d'où dépendent les plus grands-
événemens; mais en xéuC ûilânt à leur plaire par fa n^agnificence, par (à
politelic & même par ià galanterie, qu'il n'engage pas tbnccœur il doit
fefouvenir que laraoueft d'ordinaire accompagne de* Wndifcretion & de
rimprudence , &que^des qirtl felailfe auujcttir aux votontcx d'une beHe
femme, quelque (âge qtfil (bit, il court rifqu€ de n'être phis lé mmtre
defbnfcretj on a vu arriver de grands înconvCnics par cette .forte
dcfoibleC ié, bs plusgrandsMiniftresnelbntpas exempts d'y tombR?r, &il
nefandroit paS' fortir de nôtpc-tanps , .pour en trouver des exemples
rmatquabfes. - Comme la voye ia plus furede s'acquérir les inclinations du
Prince auprès duquel Digifeedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.38% accurate

\$fvec hî Souverains. 17 chiquel on fe trouve, cft de gagner celles des pçribnnes qui ont du crédit (ut ion eipric, il faut qu'un bon Négocia[^] tcur joigne à des manières civiles, honnêtes de complaifantes :,. certaines dépenfès qui contribuent beaucoup à lui en ouvrir le chemin; mais il faut qu'elles (oient faites avec adredè , & que les perfonnes' à qui on veut faire des Scfens, les |)ui {lèntecevoir avec bienmcç & avec (ûreté; ce n'eft pas qu'il n'y ait des pays, où on n*a pas bek)in d'un grand art pour les faire accepter; mais il eft toijours de la prudence ôc de la politedè de celui qui les fait, ça qui les procure , d'en augmenter le mérite par la manière de les faire* : Il y a des coutumes établies dans d[^] vers pays qui donnent (buventoccafion dV faire de petits prcfens; ccs(brtesdc depenfès quoique d'un prix médiocre, contribuent beaucoup à faire eftimer un Âmbaflàdeuf 6c [^] le rendre agréâ-[^] blc dans la Cour où il (è trque* & elles deviennent (bâtent fort utiles » pour y hîte réiiflir les affaires donc il «ft chargé. B 1 H

• Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.74% accurate

z9 De la manière de négocier Il faut encore qu'un habile
Négociateur ne néglige pas de s'acquiescer par des gratifications & des
pensions à certaines gens qui ont plus d'esprit que de fortune, qui ont
la réputation de s'insinuer dans toutes les Cours, & de tels < } uels il peut tirer de
grandes utilités quand il les sait bien choisir. On a vu des Musiciens &
des Chanteurs, qui par les entrées qu'ils avoient chez certains Princes &
chez leurs Ministres, ont découvert de très-grands secrets. Ces mêmes
Souverains ont de petits Officiers nécessaires auxquels ils ont dû veiller;
il est obligé de leur confier, qui ne sont pas toujours à l'épreuve d'un prétexte
bien à propos, & on trouve même de leurs principaux Ministres adre-
ssés complaisants pour ne les pas refuser quand on leur offre de bonne
grâce. il arrive d'ordinaire dans les négociations ce qui arrive dans la
guerre, que les espions bien choisis contribuent plus que toutes choses au
succès des grandes entreprises, il n'y a rien de Digitized by Google F

The text on this page is estimated to be only 16.43% accurate

Ovt€ Us Stfwueroins. xf it plus arable de renvetfèrun deflcitt
impocant qu'un (êcrec éventé bien à propos ; & comme il n'y a point de
dépenlcs mieux employées ni plus neceflkires que celks qu'on y fait , c'eft
une faute inexcufable à ceux qui (ont en place de les négliger; il vaudroit
beaucoup mieux qu'un General eûcua Régiment de moins dans ion armée
%■ &. qu'il fut bien inftruit de l'état & du Bombr de l'armée ennemie
ficdetoiti fes mouvemens: & qu'uu Ambaflà^ dour retranchât de (es
dépen(ès (apeiftics s pouif employer ce fond à dé^ couvrir ce qui fe padè
dans le Con(èil du Pays oàil (è trouve ^ cependant la plupart des
Negpciateurs dépenfent beaucoup plus volontiers \ entretenir an grand
nombre de chevaux & de valets inutiles , qu'à gagner des gens capables de
leur donner des avis im^portans. Les E(pagnols ne negligeoient pas
autrefois de (è lesacqueritr & c'eft ce qui a fait que leurs Minii^ ttes ont
tédffi en tant de négociations importantes, & ce qui a établi à la B } Cout
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.72% accurate

3 o Di la manitre de negetier . Gour'd'Elpagnc cette
fagecoûiime,dè donner à les Ambaflàdcurs , un fond çxtraojrdinaire , pouf
ce qu'ils appellent Gafios Secret os. On appelle un Ambafiàdeur un
honorable Efpion ; parce que Tune de fcs principales occupations eft de
découvrir les fecreis des Cours où il fe prouve, & il s'acquitte mal de ion
emploi, s'il ne (ait pas faire les dépenfès neceffaires pour gagner ceux qui
font propres à l'en inftruire. . Il faut donc qu'un Ambaflàdeur fbit île libéral
pour fc porter volontiers k entrer datis ces fortes de dé? peniÈs; & il les doit
faire autant que fcs forces le lui peuvent peiwettre quand mênê (on Maître
ne luiientiendtoitipas compter parce que lôn but principal étant de réuflir >
cet intérêt ioit prévaloir en ki (îir tous les autres, s'il a de l'élévation & une
yéritable habileté. ^ Un habile Prince nç doit pas de fon xôté négliger de
donner à les Nego^fiateurs ks moyens de Jui a<;querir des . ; amis,
Digitizcdby Google

The text on this page is estimated to be only 19.25% accurate

mmmmm avec Us Souverains³¹ amis dans les pays où il a des intérêts à ménager , par des gratifications & des p^{en}sions à ceux qui y font en crédit. Ces d^{epen}s^{es} bien appliquées profitent avec u^{ti}lité au Prince qui les fait, & applanissent la plupart des difficultez qui s'opposent à ses des^{ir}s. S'il n'entre pas dans, cet expédient (es Ministres font peu de progrès dans leurs négociations; il acquiert peu de nouveaux Alliez & il court risque de perdre les anciens. La fermeté est encore une qualité très-nécessaire à un Négociateur, quoique le droit d'engager doit mettre en l'incertitude; il y a cependant diverses occasions où il lui trouve en péril , & où il a besoin de (on courage pour s'en tirer &: pour faciliter le succès de (es négociations; un homme né timide n'est pas capable de bien conduire de grands des^{ir}s; il ne saurait ébranler facilement dans les accidens imprévus , la peur peut faire découvrir (on (écarter par les im^{pr}évisions qu'elle fait sur son visage , sic-par le trouble qu'elle cause dans (^ B 4 ^ diC Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 20.73% accurate

jz De I4mamre de mgiscier difcoiïçs ; elle peut même lui feicc
prendre des meiires préjudicisibles aux affaires donc il eft chargé , &
lorfijue l'honneur de fen M^tre eft attaqué, elle Tempêche de le (bûtenir
avec la vigueur & la fermeté fi necct Éiïres en ces occafions, àderepouffer
l'injure qu'on lui fait, avec cette noble .ftercé & cette audace qui
accompagne un homme de courage. Un Prélat qui étoit Atwbadàdeui; à
Rome, du Roi François /. s'attira W. difgrace de fon Maître pour n'avoir
l^aiS parlé avec vigueur dans un Confiftpire où l'Empereur Charks'Qmm
lejettant liir le Roi tous les malheurs de la guerre , - fe vanta fauflement de
lui avoir offert de la tenniner par un combat paniculier, & que le Roi
Franfois L l'avoit refufé \ le Roi en fut fi indigné qu'il fit donner un démenti
public à l'Empereur, blâma publiquementla conduite de fon Ambat (àdeur
de ce qu'il ne l'avoit pas fait furie champ, & prit la refolution de ne plus
envoyer pour. fesAmbasfàdeurs ,dbv Google

The text on this page is estimated to be only 18.08% accurate

M€€ lis SoHveramr. - %) à Rome que des gensd'ép^c,, comme plus pcc^res à ibûœnit rb^nnneur de leur caraâ«re. Un Négociateur doit avoir l'eiprit ferme auibien que le coeur ^ il y a des gens naturellement braves. , qui n'ont pas cette forte de fermeté ; elle con/ifte à iiiivre conAamment une re« iolution lorfi}u'on Ta pri(è , après la* voir mûrement examinée, & à ne pai varier dans (à conduite- fur les diverfèi idées qui (c prefentent (buvent aux eC prits naturellement ifreiblus. Ce dé« faut eft ordinaire aux imaginations vi» ves , dont la pénétration va fouvent au-delà du but, &>leur fait prévoir tous lesaccidens qui peuvent arriver dans Téxecution des grands def{eins,cequi les empêche de fe déterminer fiir le choix des moyens polur les faire réiûC fir. Mais^Pirrefbltidon efl très préju* diciable dans la conduite des grandes • affaires; il y faut un éfprit décifif , qui après avoir balancé les divers inconvoniens, fâche prendre fon parti & le fiiivre avec fermeté. ^ B5 On. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 8.99% accurate

. j4 D[^]la manière de mgwier On dicAi Cardinal de Richelieu que
c'êtôic l[^]homme du monde qui avoir . les vues les plus étendues dans les
affaires politiques; mais qu'il écoir irrésolu (J[^]and it s'agidbit de choifir , Se
que lePerc Jofeph, Capucin y qui ctoic- beaucoup moins éclairé que
ceCardinal, lui étoit d'un grand (ecouts çfiïce qtflrldécidoithardunent , & le
' d[^]prtifnoSt &i? le choix des divers dcC lèius que le Cardinal lui
communia ijuoir. ' - - l\ y\ it%- génies ne2 avec une
élevatidA'&'ttnefiiperiorité qui leur dan* Ment de l[^]afcenidaiïtlùr ceux avec
qui Us traitent; maisf un> Négociateur de c[^] cataâec© cteit prendre garde
de ne fe pasxrop confier en Tes propres luïnieces, & de ne pas abuferde là
fiipe*. uiorité[^] jufqu'à la[^]j:endrc pcfahte&in*. commode,
les.efptit&medioccesécha[^] pcnt fbuvencau; plus habile[^] &Jil en cil
quelquefois la duppè par trc[^] de confiance en Ion habileté[^] il faut qu'il
Ifemploye à Icucêtre utile & agréable[^]. Y[^] ai-ilvcuîs'co. allurer[^] On. [^]
Digitizedby Google •4.

The text on this page is estimated to be only 16.10% accurate

avec Us Souverains. jf tin bon Négociateur ne doit jamais fonder
le fliccès defes negociatioi)S fur de fauflès ptomeflès&fiirdesmanqueĩncns
de foi c eft une erreur de croire , fiiivant l'opinion vulgaire , qu'il faut qu'un
habile Miniftre (bit .un grand maître en l'art- de fourber: la rourberie eft un
effet de la petitefle de l'eiprit de celui qui la met enufgc,& c'eft une marque
qu'il n*a pas affez d'étendue pour trouver les moyens de parvenir à Tes fins^
par les voyes juftes &. Eaifbnnables.. On demeure d'accord qu'elle le fait
fouvnt réiiffir* , niais toujours moins folidement. , parce qu'elle laiflè la
haine & le defir devenu geance dans le coeur de ceux qu'il a trompez , &
qui lui en fonttôt ou tard refentir les effets. Quand même la fourberie ne
(croit' pas auflî mépiifable qu'elle l'eft à tout? e(prit. bien fait ; un
Négociateur doit? coniîderer qu'il aura plus d'une affaire à craiter dans le
cours de fa vie , qu'il eft de fon intérêt d'établir (à réputation, Se qu'il doit la
regarder comma B (S; uni Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.90% accurate

^ De la manière de négotier au bien réel , puisqu'elle lui facilite* dans la fin le succès de ses autres négociations, & le fait recevoir avec estime & avec plaisir dans tous les pays où il est connu ; il faut donc qu'il établisse (i) bien l'opinion de la bonne foi de son Maître & de la sienne propre, qu'on ne doute jamais de ce qu'il promet. Que si un Négociateur est obligé: d'observer avec fidélité toutes les promesses qu'il fait à ceux avec qui il traite; il est aisé de juger de celle qu'il doit au Prince, ou à l'Etat qui l'emploie. C'est une vérité, si connue & un devoir si indispensable, qu'il paroît superflu de le recommander, quoique plusieurs Négociateurs aient été assez corrompus pour y manquer en diverses occasions importantes ; mais il semble qu'il y a une observation à faire là-dessus; c'est que le Prince ou le Ministre qui est trompé par un Négociateur indigne a été la première cause du préjudice auquel il en a reçu, parce qu'il n'a pas eu l'obligation de faire un bon choix, il ne suffit

Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 23.26% accurate

étvee les Souverains. 57 iuffir pas de choifir un homme habile & éclairé pour le charger de la conduite d'une affaire de conséquence ; il faut encore le choifir véritable & d'une probité reconnue, fi on veut mettre en sûreté les intérêts qu'on lui confie. Il est vrai qu'une probité[^] exaâe ne fe trouve pas toujours jointe à une grande étendue (fxl'e) (prit y & à toutes les connoiffances néceffaires pour former un bon Négociateur, & qu'il ne faut pas faire des idées de la République de Platon dans le choix des Sujets qu'on destine à ces brutes d'emplois. On peut dire encore que les Princes & leurs principaux Ministres font souvent obliger de se servir de divers instrumens pour parvenir à leurs fins, qu'il y a eu de» hommes de peu de vertu qui ont été de grands Négociateurs, & qui ont fait prospérer les affaires qu'on leur a confiées, & que des gens de ce caractère n'étant retenus par aucuns scrupules[^] les, réussissent plus (souvent dans les négociations que les gens de bien qui n'y employent que des moyens justes;. B 7 mais Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 17.43% accurate

. jîT De la manière de négocier mais le Prince qui ie fie à des Ne*
gociateurs de cette efpece , ne doit compter (iir eux qu'autant que (àprof^
petite dure ; fi les temps deviennent difficiles,^ & qu'il lui arrive quelque
difgrace, ces maures fourbes (ont les* premiers a l'accabler par leurs
trahifions» & ils k rangent toujours du côté des plus forts. La neceffité qu'il
y a d'employer des gens d'une probité reconnue dan^ des occafions
importances , me fait fouvenir d'une belle ré^ ponfê de Monfieur de Faber^
qui a été Maréchal de France^ au Cardinal Ma-? zarin; ce premier Miniftre
vouloit attirer un homme confiderable dans (on parti , il chargea Monfieu'r
de Fabeç de lui faire de grandes proraes(es , & il lui avoia qu'il n'étoit pas
en état de les executer , Monfieur de Faber refu* ià cette commiffion. & lui
dit , ^«'i/ trpuveroit afez, de gens vour pxkrter de. fattjfes paroles t mais qn'il
avoit.be foin d'hommes accréditez^ pour en donner de tteritables y & qntl
le prioitÀe legar-derpoHK ce dernier emploi. . U. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.97% accurate

avec tes Souverains^{^^} ^f R est encore hasardeux de confier u[^] à
négociation d'importance à un homme (sans ordre & déréglé dans ses mœurs
& dans ses affaires domestiques. Comment peut-on attendre de lui plus de
conduite & plus d'habileté dans les affaires publiques, qu'il n'en a- pour
lui-même servir ses propres intérêts, qui doivent être regardés comme pierre
de touche de sa capacité & un trop grand attachement au jeu, à la débauche
& aux amusemens frivoles, est peu compatible avec l'attention nec

The text on this page is estimated to be only 18.32% accurate

40 De là manière de négocier DE QUELQUES AUTRES Q XI
ALITEZ DU NEGOCIATJEUR. C H A P I T R E I V. I N homme
naturellement [violent & emporté, est peu j propre à bien conduire une
[grande négociation, il est difficile qu'il se puisse tous* jours assez pour
pouvoir retenir la fougue de son humeur en certaines occasions imprévues &
dans les contradictions & les disputes qui naissent souvent dans la suite
des affaires, & que ses emportemens n'aigrissent ceux avec qui il traite. •
Il est encore très- difficile qu'un homme facile à irriter (bit le maître dev
Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 21.05% accurate

âfve€ tes Séu/^grainu 41 4t foo ftercc, & que lorfquc 6 bile
scnfUmc, il ne lui échape des paroles ou des figures capables de feire
pénétrer fes penfées, ce qui caufe ipuveiu la ruine des plus grands det Le
Cardinal Malaria avant fon élévation au Cardinalat, fut envo)'é pour une
négociation importante verfr le Duc deFeria, Gouverneur du Milanoisj il
avoit beloin de découvrir les véritables fenrimens de ce Duc fur Taliàire
dont il s'agifibit , il eut TadreHc de le mettre en colère , & il découvrit par
ce moyen ce qu'il n'auroit jamais pu pénétrer , fi ce Duc avoir fû retenir lès
mouvemensCe Cardinal s'étoit rendu fi abfolument maître de tous les
effets c». teneurs que les pallions ont accoû^ lumc de produire, que ni par
iès diC cours , ni par aucun ehangement fin: fonviiàge, ni par aucun autre
figne, on ne découvroit jamais rien de ce qu'il penfbait, & cette qualité qu'il a
gollèdce au fiptème degré a beaucoup Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 19.99% accurate

41 D^ la manière de négocier coup contribué à le rendre l'un des plus grands Négociateurs de (on temps. Un homi-ne qui fe poflède & qui eft toujours de (àng froid., a un grand avantage à traiter avec un homme vif & plein de feu; & on peut dire qu'ils ne combattent pas avec armes égales. Pour réiiffir en ces fortes d'emplois, il y faut beaucoup moins parler qu écouter; il faut du flegme, de la retenue, beaucoup de difcretion & une patience à toute épreuve. Cette dernière qualité eft un avantage que la Nation Erpagt)oilc a fiic la riôrre naturellement vive , inquiète, & qui ii*a pas plutôt commencé une affaire qu'elle voudroit en voir la -fin pour entrer dans une au^ tre, & promener ainfi fon inquiétu»dc naturelle (ur divers objets ; mais on a remarqué qu'ordinairement un Négociateur Efpagnol n'eft pas prêt fé, qu'il ne fonge pas à finir pour finir, mais à finir avec avantage , & à profiter de toutes les conjondures faDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.58% accurate

avec ter So9iverains, 4 j favorables qui (c prcfentent, & fur tout de nacre impatience, L'Italie a auffi produit un grand nombre d'exclUns Négociateurs , & ils y ont beaucoup contribué à élever la puiflance temporelle de la Cour de Ro* me, au point où nous la voyons. . Nous avons eu (ùr d'autres Nations plus Septentrionales que la. nôtre cette même fuperiorite dans Tart de négocier, que les E(pagnols & lesl^liens ont eu (ur nous , en quoi il fcmbte qiie le degré d'intelligence ait fuivi dans l'Europe le dégté de chaleur 4cs differens climats. . tin hon^me bizarre, inégal, & qwi \\ o*eft point maître de (es humeurs & de fès pallions , ne doit pas s'enga^ ger dans les emplois de négociation, la guerre lui eft beaucoup plus propre. Comme elle détruit un trèsgrand nombre de ceux qui s'attachent à la fuivre, elle n'eîl pas fi délicate dans le choix des fujets , elle jrcflcmble à ces bons eftomacs qui digèrent également tous les alimens qii*bni Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.01% accurate

4^ De la manière négocier qu'on leur donne, & mettent tout 5f profit; ce n'est pas qu'il ne faille de» qualitez excellentes pour former un bon General , mais comme il y a quantité de dégrez dans les armées» celui qui n'a pas aflcz d'intelligence pour parveitir aux premiers, demeUir re en chemin & devient un bon (ulv alterne , qui ne lai flè pas de fcs^it utilement dans (à (phere. Il n'en est pas de même d'un Négociateur, s'^il n'est habile dans ion métier, il gâte fbuvent toutes les aftfoires qu'on lui confie, & il fait des préjudices irréparables à (on maître ou à l'Etat qui l'employé. Il fout non feulement qu'un Ne^ gociateur ne (bit pas (ùjet à fcs hu-^ meurs, ni à fès fantaifics ; mais qu'il fâche s'accommoder à celles d'autrui» qu'il (bit comme le Protée de la foble , toujours prêt à prendre toutes fortes de figures félon l'occafion 6c le befbn; qu'il (bit guai & agréable avec les jeunes Princes qui aimenc la jpyc & les pJaifirs , qu'il fbit ferieux Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 19.75% accurate

Avec Us Sattvtrains. 4^e lieux avec ceux qui le ibnt, & que toute (on attention) tous (es (oins 9 toutes Ces padîons» & même (es di^e vertiflèmens ne tendent qu'à un (èul & unique but, qui est de faire xéiU^e fit les affaires dont il est chargé. Il ne (uffit pas toujours qu'il exécute à la lettre ce qui est dans k>n inllructiqn, (on zeie & (on intelligence doit s'employer à ob(èrver tout ce qui (c Eaflè » à deiTein de profiter de toutes \s coDJonâures favorables qui (è pre« ientent> & de travailler à en faire naître pour procurer les avantages de (on Ponce 9 & lui donner des ouverttires propres à lui attirer de nouveaux ordres de (à part; il y a même des occafions preilantes & imp(»tantes, où il est quelquefois obligé de pren^ere (on parti (iir le champ , & de faire certain nés démarches » &ns attendre les or> dtts de (on maître quand il ne peut {»as les.tecevoir à temps; mais il faut qu'il ait a(&z d'etendu'é d^ee^erit pour 6KL prévoir toutes les (oites, & qu'il aie auparavant' acquis dans re(prit de Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.53% accurate

4<5 De la manière de négocier de foii Prince un certain degré de confiance fondée lUr les preuves qu'il Jui a données de (à capacité; qui contribue beaucoup à lui faird approuver tout ce qu'il fait , & qui l'oblige à ic repofer for fa bonne conduite. Sans ces conditions, il y a cfe la témérité à un Négociateur d'entrer au nom de ion Maître dans des eng&ge^ mens cohfiderables (ans un ordre exf>rès de (à part \ mais il peut lorfque 'occafiion prefle donner des paroles capables de tenir les affaires en état de les concluce à l'avantage de (on Prince » oiixl'empccher la conclufion -de; celles qu'il croît lui être défavantagcuf fes julqu'à la réception de fès ordres. . ' ' : . - Il eft bon qu'avec toutes ces qualitez, un Négociateur \$6 fur tout celui qui a le titré d'Ambaflàdeur , loit riohe, afin d'être enrétat de (butènirtes' (}épen(ès neôeflairetnent attachées àcet ditiploi pour s'en bien acquitter; maisun Prince éclairé ne. doit pas tomber, \:^ dans Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.67% accurate

ii f v c c Us Souverains, 47 dans une faute ai & z ordinaire à plu- .
ficiirs Princes , qui est de regarder cette qualité comme la première & la
plus nécessaire , à T Ambassadeur , il vaut beaucoup mieux le choisir habile
avec une fortune médiocre, que riche & de peu d esprit, parce qu'il n'est pas
sur qu'un homme riche fasse bien usage de ses richesses , comme il est assuré
qu'un Négociateur habile emploiera utilement son habileté. .; Le Prince doit
encore confier qu'il peut facilement donner à un homme capable qui le
servira bien, des moyens de le servir encore mieux» mais qu'il n'est pas en son
pouvoir de donner de l'intelligence \ celui qui n'en a point. ^ ' Il est encore à
souhaiter qu'un Ambassadeur ait de la naïveté, sur tout ^ il est employé
dans les Cours principales , ' & il n'est pas inutile au'avec toutes ces qualités,
il ait un noble extérieur & une figure agréable qui lui facilite les moyens de
plaire , & qui \ l'empêche de porter la peme de la maufc::;i ^*^^^ Digitized by
Google

The text on this page is estimated to be only 23.94% accurate

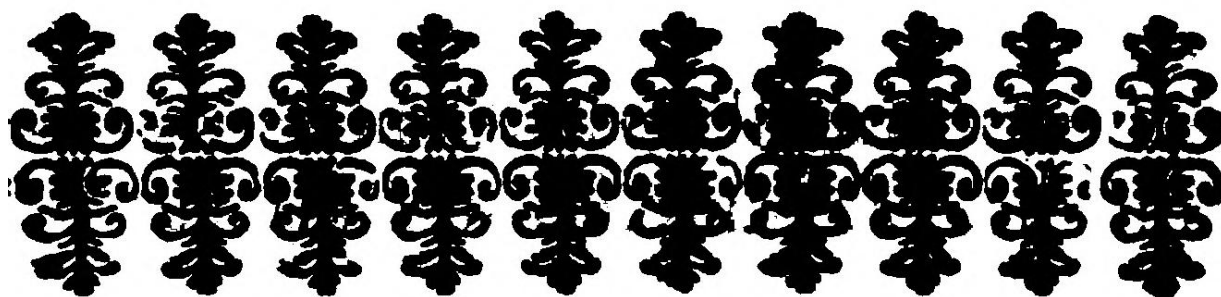
jfi Pe ta manière de négocier vaifc mine , comme dk le General Philopœmen , à qui l'on fit tirer de Teaii pour (on fervice , parce (ju*on le prit pour un de (es efclaves. Il y a des AmbafTades paflàgeres & de (impie oftentation , où il ne faut qu'un grand nom & beaucoup de bien aux iùjets qu'on choi(ic pour les remplir, comme font celles de la Cérémonie d'un mariage, d'un baptême, d'un compliment pour un avènement à la Couronne & autres de cette natute, mais quand il y a des affaires à négocier, il y faut un homme » & non {>as une idole , à moins qu'on ne lui donne lin habile collègue qui ôif le fecrtr de la négociation & tout le loin de la conduire, pendant que Thomunedô grande qualité & ignorant, prend fur lui le foin de figurer par une grande table & par un magnifique équipage; DES ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.13% accurate

DES CONNOISSANCES Î[^]CESS AIRES ET «rats A UN
NEGOCIATEUR. Chatit&b 7. [N homme qui cft néavecles Iqualirez
propres k craiter les i affaires fùibliques[^], & quiic yknt de rinclination à s'y
a|diquer , doit commencée par s'inC truire de Tétat oà (è trouvent les afTai[^]
tts de l'Europe, des principaux intérêts qui y régntent & qui ladiviiènt[^] de la
forme des divers gouvernemens qui y (ont établis & du caraâere des
Princes, des Généraux & des MiC niftces Digitizedby Google

avec les Souverains .

49



The text on this page is estimated to be only 8.73% accurate

niftres qui y font en autorité & en ciedii.' ' ■ «r • - -. -. -'. -'.. -.-;,
Pour efirt:«et(iaib fe détail de JacottJi hoilïaiîcé dôisf intérêts, dés Mïceïs ït
Jes" £fats de PËufope, itraut quM apf)renne exadement en quoi confident
e5 ii^rte^x' IcS^ tdvejiq^ <& E dotmiiâtion de chaque Prince, & de chaque
Repi^^iqc^ *:iji:|(qijouçHe;^'Ëtçiïd, qu il s inftruiſe de quefle manière le
Souvernenoent y ^ ê^ ét^li> & dps fdîts ptétetidWs pat chacun de ees
Souverains (ùr des pais qu'ils ne podedent pa&>*pflt(X qde ces lélroîcs
entretiennent dans leurs elprits le defir de Vé) mécsr^ eh« ppAè^&jAi;
qa^nd ild «n teouretit d«\$- occaifions &vora* blés y & il faut qu'il faâe
diffino tion entre les dsôhs qui ont été ce^

The text on this page is estimated to be only 1.92% accurate

filérortM'thHttt éétlddft «met kFmn^ i«le icehi kffitklf'^^ ts^
Cbfèteméy Ib caufè des liai(bns qu'on^lel}MljptS'Sou^ âH:esr>^
é^^én^t«ié'kfai:s^Mntdlé»^ekif tottr i^lus '^iMéiC 'èd^if!e> dèf ceAsrK]^
éjft été énât^ fe^Rd> Éêuù XTi^ Chertés èàttt^ ffà€^ àc^'iaàt^à^ iéiiam
pkfioM ^es udk^}tt»

The text on this page is estimated to be only 8.17% accurate

1^ De lu mřimere de \$fej[peiir noiflançcdcs affaires publiques,
iirvent à foriïiet l'clprit de -celui quilo^ lie , & à lui é(^e cçt effet eft celle
des dér pech^^^tt Çardiml dVfu ^ 6c on J^çppdat^rs;) ce qil'ij/

The text on this page is estimated to be only 11.34% accurate

&th3n du Roi Henri le Grand avec le Saint Siège, après
qaede&meux AmtbafTadears y eurent é<:hoiié> avocquel^ Je dextérité il (è
démêla de toutes les fubtilirez dé la Cour de Rotne & de «outes les
craverfes que la mai(bn d'Auftiêche, alors fi puiflante, appoiv toit à ceae
négociation \ on y voit 3ae rien n'échappe % (a penettacion) obièrve
ju(qu'aux tnûmdre!| mous* Veihcns du ?2Lig^ Ciiit\$en^ VI IL U ^ Cardinal
neveui iFpt^re de totit > il eft ferme quand iltaut Têtre» &u^le
&comp^lai(ant{ètonlebe(bin, & il a Tare de iàifô délirer & il donne des
ouvermrês G ^. 6C Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 1.34% accurate

f4 J)eUmmkr.ed»mgfichier pcfi\$* p^ l^uelks y xmà AHnptç ^
^ncQcic ^'jpp gi^i^ fee^ifp» * il left aift il> flefipïmoîtfiç. la i6p\$qqni«ié 4r
fie Uofprkfte Winia*^i%4fiçi^ ^v^r ibenn^ (iii%i lit jdio^jliliilr^f iHi9r
theques» comme (ont celles de^ Aii^ jMIId<)c» Moiiis ;aYoos lïi^fofe Jai^
.Levées ^d» ûn& & d'tfo ingeo^eiat felide« qui jt Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 6.58% accurate

apecitf Smvtrâins. 5[^] ^wWkjae naMIamc des Provinces Uni»
parlatrêrc d« éditzc ans quilioîprO[^]ttRi[^] fie jj:ir {èsfagcscohfeitetottchaiK
îa foriftê dii'-gottVwiemént tle fl*[^] •fofiééKtraîtsdei[^]dépèches & des
inftruetions de plttfieurs Ambafladears, on y trouvé quantité de Mémoires >
de ■ManifcftWi & autres ccriw fur les déf[^]ircnts intérêts des Princes de
l'Eurofr-pe, dont ît parle avec beaucoup de liDcrté, & avec une
cbmioilTance particulière , dés motifs de leurs démcie», de îeuri projets Se
de leurs èntrr|Hîfes; Pour bien connoître les prîncipauc incerêts des Prirtces
de l'Etitopc , il faut joindre aux coftnoiffiînces qac C 4 nous
DigitizcdbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 15.90% accurate

S.6 Df lafmniere de fte^ûcier nous venons de remarquer
celles^der généalogies des Souverains & dç leurs alliances par mariages,
parce qqec'cft la (burcc principale de leurs droit? & de leurs prétentions fur
divers États. Il faut auffi ctr€ inftruit dcsLojx& des Coutumes établies dans
les dj^vers pays^ iîir tout en ce qui rcgarde les iùcceifions à la Souyç^ •
«été, ... L'étude de là forme cfu gouverne^ ment qui eft prcfèntemenr établi
dans chac[ue Etat de rEuropc, eft trcs-n^ ceflàiie à un Négociateur,
ilnVftpa^ de Çà: prudence d'attendre à s'inftruîri^ de celle de chaque pays
qà on ren» voyc à mcfiire qu'il y arrive; c*ett voyager dans des terres
inconnues &s'expolèr à s*y égarer» Les Négociateurs de nôtre Nation, jqui
n*ont point voiaagé avant qwe d'èire employez, & qui n^ont pas étudié' ce^
matières, font d ordinaire fi remplis de nos mœurs & de nos Coutumes»,
qu'ils aoyentque çcl|es.de ton^ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 16.24% accurate

tes les autres Nations doivent leur reC ièmbler ; cependant il ne s'y trouve d'ordinaire qpe des-reflèmblescrcsimparfaices , & il y, a des différences très-eflcnticUcs entre Uutprité.d'nn,' Roi , & celle d^un autre Roi, quoiqu'il ny en ait aucune dans le nom de leur dignité» il v a des pays où il ne Itiffit pas d'être d accord avec le Prince & avec fes MinifreSj, parce qu'il y ^ d'autres puiâances oui y balancent la ficnne ,; & qpi ont le pouvoir d'crai>ccher l'effet de fes réfections & de ui en faire prendre de coniraircsi c'eft' ce qu'on a vu en AnglcterreV où l'autorité du Parlement oblige fôuvent les Rois L faire la paix ou la guerre» contre leàr volonté, ôien Pologne où les Diettes-gçnerales»ontenci)ECun pouvoir plus Sendu, & où il ne hxxt ĩie gagner uti (èul Nonce de la iettc , & le iFairc proteftèr contre les reibkitipns prièes par le Roi,, pat le Se;iat & par tous les autres Nonces ou députez des Provinces pour Ctt^ empêcher l'effet ; il c(t donc de Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 7.41% accurate

la prûfcnc d'qn hon tit^ocmew ^' Êivoîr.cn Qi;ioi^ttfiftcnc ces
diferenCCS de gpvivcmctteiiis aân âtfowfek felon les divc^es oonjoHâwres
fc ftevit de cçs puiffancesoppofées pourwi^rifcsfitis./ ^ putre les înticrés
gencraax des 5tats, îly a les intérêts partMîcrs * les p^ffions dominantes des
P«nces & de IcuEs Mi"^^^5 ou de lears favoffe qui déterminent fouvent Us
tefolas»nônf dans le,s affaires pti(Hiq«©sj al^fi à çft hecpflâitc ou un habile
Négociai, teiv fcit bien informé de ces intérêts particu(licrs , & des paffions
qu{ Fegnent for les efprits de ceux avec qui fl a à i^egpdèr, & 4c ceux de
cjili i\s dépendent, afin 4'^ir céfiformément fe. cette coripoiflancè
fojtenftâtandetifs pafljons , qui c;ft j(a vc^e k plus ordinaire, oij eh trouvajit
Içs nibyens 4c les faîrç revenir djç leurs préventionjS & d^ leurs
engageroehs, & de leur en: faire prendre crc nouveaux , c^ qui eft le
cJiefT^œulre de la ne|odation. ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 7.82% accurate

- On gratid homme* a dit dans Je ftraité qa'il a ftît des ^oteiêçs des Prin€e\$ deTettrope, q^ic IcsPrinces commandent aûîfr Peuples , & qoc Pintetêt Commande aux Pt&îces. Mais oiï peeHryajoâterque les paflions des Princes & de letfts Mintftres commandeur foulent à \sm% intérêts^ On en a va pfufieitrs <5pti (c font lait* ft entraîner dans de»êngagemenstrès^éjudiciables à letn: Etat , & à euxmômes, &iln^ftiut pas s'en étonner, ptiiiique des Nations entières font les mêmes famés, & fe ruinent pourfatisfefce leur haine , lecîr vengeance & lenr jMoafie, oui ibm des paSîonsfouvenii fert oppoftes à leurs véritables intcu rtis. If ftroît aifô de le prouver par des exemples modernes , fins avoir recours à THiftoire ancienne, &ces •Jiempics potirtoient fervir à fairç «onnoître que les hommes n ont point dé maximes fermes & (tables, [tills agîffcnt plus fouvent par paC ion' & par tempérament que par C tf rat^ * Le Duc de Rohan. Digitizedby Google ^

The text on this page is estimated to be only 15.25% accurate

Cq Delà manière de négocier mais comme les passions ont les caprices des hommes en crédit règlent la destinée de C6iK(qui^ leu& font ibiimiS) il e(t du devoir de Tba-t bile Negociaceup^ de s'infrairp lo plus exaîâement cpiil lui. est poflible des inclinations, du caractère d'esprit & des défauts des hommes, constituez en autoritez» afin de mettre en oeuvre cette connoissance pourra faciliter le (uccès des affaires dont il. est chargé, & il faut compter qu^ tout Négociateur qui n'aura pas travaillé à acquérir ce fonds de connoissances générales & particuliers , raisonnera faux Cuz toutes, les affaires^ qui lui feront confiées » & donnera^ de faux avis & de. fautes : vues au Prince qui Temploie. Mais pour acquérir ces connoissances , il ne faut pas de les chercher^ dans les livres, elles s'acquièrent beaucoup plus par la ; communication des hommes employez en ces fortes d'affaires, & par les voyages dans les pays étrangers, quelque étude qu'on ait faite ; Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 9.55% accurate

mm lès, Sûnvermm. 6t te auparavant tic leurs mGrars,4clcurs>
intérêts & des pafibns de ceux quilet gquyement, toutes les choies paroiC
Itnt autrement» lorlqu^ôn ks voit dç près,. & on ne peut s'en former .de
jpftesid^s qu'en les connoii&nt. pu. U feroit donc à^finihaiier qu'ira^
homme q^i veut être employé, dans les Negociarions». eut voyagé dans les*
principales Cours de l'Europe,. mais quil n'y eût pas voyagé comme fom
nos jeunes gens, qmi aufortir de TAcadémie aa du Collège,, vomî Ro^ me
pour.y voir les beaux^Palais , 1er jardins & les reftes de q^ielquesibât*
mens anciens, &àVenife pouryvoic» les Opéra &les Coiiriifannesj..
ilfaudroit qu-Us voyageaflTent Jans un âge un peu plus avancé , & plus
capable de réflexion pour apprendre la forme dt^ gouvernememde chaque
pays pour y connoître patticulièrement.k. Prince & (es Miniftres ^ &. cela
dans Je de(l fèin d'y rcïourner un jour avec carac* tere y ce qui les
obligeroic à canarque» .G 7 ce. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 3.10% accurate

tff? He ià mahieré de Hégcfeier ce o|ui^*jr pafle avec plus
d'ateentio»; & lorsqu'ils n>auro4ent ^?t\$ voyagé 4t loir cheft 4lièroïc
b^n^cjirtb âceOfi^ pagnaflènc les Atmbanadeârs^èuleâSiit wy«2 du.Roi ,
ctmufne dos caittarSdei}^ Je v43)iage fiiivam ce qiji fe pratkjii^î par les
E(pagnols & par les Icakemqui lienqtnt ir honneur d^kcompagn^iles
Mmidrescfeieur Makre d4ns43e«1bfi les îie vojgages, pour slnftttwise det:©
qui ièrpaHe dàhs les pavaf Em^gers ^ iùk Dcndre
capib|esd'yé«ecffïployea;^ Il ièroirencore kCookw&t ^'ils ap* pciflènc les
langues vivance^^ ^ifin de B'Itrc pas expofe» à Tinfid^liré pïï à'rignoratijBe
dçs Intcrprctes , - èc A^hx^ délivfCB dç l'iiîvbâwas de les inirodui^ ic auK
Audtances de» Princes , & de taur Élire paît de (ecw\$ import^^n^ . Chaque
ibjee qui (e deftinq k a^ giïolle , awcla Latiaô , qtt*Jl fçron? honteux
d'ignorer \k tn Homme engagé 4an&ks«niplQJ^ publics, ceuelan^ gue ^^ ■
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 2.13% accurate

fié k^{nt} k langue ayi^t une £Qnfloii&ncf g^mJfi ckf
\$cia!ii:e8{ttopccr.à lotir àclaiDO^l'eiifie⁴eraoot s mai^{il} faut ^{ib} le^{no}flb* ⁱW ne Içs i^{limem}ripas plos i^{**}QUte lie valent, ft qiⁱ'iiq no i^Xfgmlfinc jqiie (sunine liis %ea & plus haâs^{iles}, .^{non} pAs x:9iQ09ⁱⁿ
fi^{ide} s^{mi}QipgpcilBr* &: iiaê;neachio(^{qa}'ieu3c» Ik ^{iy}tmi en£0m ^V
paa

The text on this page is estimated to be only 11.84% accurate

tff D^la mmdare de fugaeiêr ks tnorcs» de pénétrer dans le plus
fe^ crée des coMirs, & d'apprendre rare d0 ies manier Se à^ Icscondire au
but qu^ils^ft'propofé. Si on pouvoit:é^bltc pour maxime ferme ^^urable de
nedonner«nEran^ ce aucun emploi* de négociation qu'à ^leuz qui aucoient
fait cette espèce d^apprentiflâge, & ces ibnes d'études». te qui (àuroient*
rendre bon compte des pays oà ils auroient été, de même qu'ion y a établi
pour règle conf tante,.

The text on this page is estimated to be only 14.38% accurate

Wec Us Souvrmrain^ 6f Mais comme les hommes ne font pas
aâèz parfaits pouc fer vit (àns<(poic ^e récompènlè , il ièroit a» ibuhaier
^'il y eue en France pbs de dégrez d^honneur & de fortune pour ceitx qui
auroient bien (èrvi dans les négocia» cions, dé même qu'il y ea adanstoir
(tes les autres Cours de l'Europe où les îiijets qui k (ont diflinffue:^ chns ces
emplois» font pre(queiuts de parve-^ i>fT'^r cette voye aux nsenàieres cha^
ges & aux plus grandes dignitez de FEtat, & l'on ne peut avoir trop
d'attention à relever une profcffiion jut ^ufici' trop négligée parmi nous » &
qui peut ^cre d'iinfî grand u(àge au fcrvi^ 43e du Roi & à la grandeur de la
M04 narchic. îdby Google

The text on this page is estimated to be only 12.08% accurate

(S 1)0 iéffwti[^]re de m[^]eeier DES AMBASSADEURS> DES E N
VOYEZ, ET DES RES1I>ËNSI Chapi ruB VI. hérafl dctôôsles devoks [^] [^]
[parler dés difKrrcns mreⁱ[^] qu'on leur donne; ainfi que des fonctions & des
privilèges attachez à leurs emplois» On peut divifer les Négociateurs en
deux elpeces, du premier & du (ccond ordre; ceux du premier ordre font le\$
Âmbaflàdeurs extraordinaires & les Aâiliaflàdeurs ordinaires ; ceux du
fécond Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 4.40% accurate

dinaires & les Rcfidcns, lfgpivent^çlfji^^MiWW^ * <}IW^
bairâdeurs o^^M^^ X^ Af^^ o^Mix Mofilkm k ÎQnic four «wc rSc f&m
ktn«4ameAii^\$ i^kâl râifciqnè |€«r donne k 4r^ d^ gem^ \Çt cou^^ yrîr idf
vam k Rai dam knts A»dMi> 4lttisk\$ci9oâèsdtR4^niiQfrCMr du Louvre,
ils ont des daiâ^^dMd lm«9 mmt le ijifamuci choisi Bosioe Jf iïor
mecDigitizedby Google ,

The text on this page is estimated to be only 15.59% accurate

69 De la nrmnen d^ negWÊr xissette des houflès (ùr rimperkle de leurs càrofTcs. Les Ambaflàdeurs dès Dtits de Sa^ toye aVoient en France les raêmcshon-» neurs que ceuic des Couronnes» pour eux & pour leurs* femmes. Les Ambaflàdeurs du Roi ont dif^ foens ceremoniaux (elon -les Co&ciiii mes établies dans lés diverfès Cours où ils fe croùÿent , PAmbaflàdeut de France à Rom^ donne la main che:^ lui aux Ambafladeurs des Couronner & de Veni(è, & ne la donne poinr {aux ' Ambadadqirs 4£s auti^s Souverains» ' fiulquels lès Amt^fladèurs du Roi la donnent dans les autres Cours; TAm* badàdeur Je France a le premier rang £ir tous les Ambafladeurs des autres Couronnes dans toutes les Ceiemo^ fiiesoui lèfbntàRome, après TAnK ba^kkar de TEmperreun Ces deux Ambailkdettrs y reçoivent en tout des traitemens égaux & (e traitent entt'eux avec la même égalité; ^ Les Ambasudeurs des Couronnes à Romeibntalfis & découverts durant Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 13.69% accurate

- m€c Us S^mmrainju 69 les Aadiaaces que le Pape leur donne. Il y apjbnurs CoarsQÙ lesAmbaë Êdeucsdu Roi donnent la main choc eux aux gens qualifiez des pays où ils ie uoavem: » comme ii Madrid aux Grands d'Efpagm & aux prindpaux Offiders^ à Londres aux Lords r airs da Royaume,.en Suède & en Pologne aux Semttfttrs, &aux grandsOiEder^ & ils ne la donnent point en aucua f^ys aux Envoyez des autres Couroo^ jues. Le Roi n'envoie point dTVmbasii. ^eur aux Eledeurs^ .& il fait nçgoder a? ec eux par des Envoyez. ''']\ '. Les Envoyez extraordinaires font des Mihiftres publics qUi n*ont point le droit de reprèientation attache au feul titre d*Amoas(àdeur » mai&ils jouïsfènc de lamêmcfixrctjé que Je dro^ d^sgens donne à tous les Mlniftres de Souive* nîps, ils ne font point cjn France dcntrjées publiques comme les AmbasFadeurs, ils y font conduits à TAudiance dju Roi par rintroduêeur des AmbaC Adeurs j qui va les prendre chez eux dans Digitizo'dby Google

The text on this page is estimated to be only 2.65% accurate

téht âù Rdi cfefeïottT^ le " lL*£rtftetéaf lièçôîrîdi ÊiW<^;At R

The text on this page is estimated to be only 1.79% accurate

4tvec Iws Souverains* . 71 nipo|^nciiMfCjriqaoî\$î%Ha ibiciic pu
; iM Re^tis^ font 2\$ai ^Uii meoce ft »'4«ilU éepw qu'pn a miâ à k Ci9UC ^
Frat)€«.» A » ««Ue^ de ^£fitkfiefefaf[de h diA^rjence eiHr'aii^ îî(c:^ur>
j^fffk^ tout lc\$^Mvî(fti^i^ 4Q\$f. mn^» ^i ^oiflk le .IHC)^ ^ d^^ ReGdem
en Francei« J^^anc; (^ikiépMl mèt <{\$ teui^ Mdâtre^ qui? leur 0nc dpti^
ceint d!Ë«¥())i^i;c à lUme. A:^ ,d'diKr

The text on this page is estimated to be only 13.41% accurate

71 D[^] la tnaniere de négocier - Il V a encore 4e[^] Secrétaires où
Agens à la fuite des Cours pour y[^]lliscirer les affaires de leurs Maîtres;
niafeWU ri*ortt[^] point on franc d?Audiaâtcc du Roi, ils ne votait qu'à celle
du Secrétaire d'Etat, chargé des affai-ies étrangères > •& quoiqu'ilsinc
(çknc' [^]s fegardeE c<3mme Minift«î\$% ii\$>' loiiiiflenc de la proie[^]ott & de
la* fâreté qàe le drûit des gms iCcprdé aux' Jilihifres Etf angets. t Le Roi
ne reçoit plus de (es fujeC9 en qualité de Minifttes des autres PrinÉes[^]j &
ils ne peuvem fe charger de leurs [^]affaires ciiTrance, iquè[^]omme des
Ajgehs à la &itè du Secrétaire d'Etat , excepté fAmbaflàdeur de MaU fhe,
qui eft d'ordinaire un Chevalier François, le Roi lui fait Thonneur de le faite
couvrir à (es Audiances publiques, comme teprefentant le Granct Maître de
VOiàtt , qui eft rccomiu pour Souverain* D vCy a que les Princes & les
Etaç Souverains oui ayent droit de

The text on this page is estimated to be only 13.93% accurate

m)m: Us Sêmmains. ' 7\$ WL de Rcfidenr. On appelle Dépu* t«E
ceux que les Etats d'un pays ouïes 'Idagiftrats d'une Ville envoient à leur
Soavecain & ils- ne (bnc point Miniftres publics^ ils (bnc ibumis à la
^urilHiâiûn du pays comme les autres Sojecs^^âc ils ne jouiflènc point
daprivilege^ ^1» droit dt^ gens ^ qui ne «léccrid'^que fur rétranger <& non
ibr 4e Citdyen , ^mais les Diéptitezdes Provinceè 6c des Villes (ùjettes
doivent être en lâreté durant leur dotation en rerm de la foi publique que les
Princes gardent àlcursSujets^ ainfi qu'aux paniculiers étrangers , qui entrent
dans leurs Etats iir la foi de leurs pafleports, pourvu que les ans & les
autres ne Saffent rien de contraire aux Loix de TEtat, 6c au repos public. :
Il y a en Italie qtielques Villes fi^et^ ces, qui ont cohervé le droit
d'envo*yer des Etéputez avec le titre d'Am». baiTadeut aux Souverains de
qui ils dépendent, comme la Ville èQB'Mgnei & cçll^ *dc Fm-a^e^ qui «it
enVoytnt v L D au Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.97% accurate

74 De la manière de négocier au Pape en cette qualité, & la Ville de Meffine qui envoyoit aulli des hùr badàdeurs au Roi d'Épaigne avant le dernier (bulevment. iLy pn a auffi en E(pagne , qui ont confcrvé le^nêmc privilège» mais ces prétendus Ambailàdeurs n'ont qu'un nom honorable & un vain titre , ùxi% pouvoir jouir des privilèges qui at)particnnenî: aux véritables Amba({àdeuc;^.& aux Envoyez d'un Prince ou d'un Etat Souveraia vers un autre Souverain. Ces Amballàdeurs de Villes ou de Provinces lujettes rcflcmblent à ceux que le Peuple Romain rcçveoic autres fois de la part des Provinces, des Villes & des Colonic&ibumifcs. à igi) Empire, aufquels il donnoit le nom de Legafiy qu'on donne eneore aujourd'hui en latin aux Amballàdeurs , & c'eft cette conformité de |4on> qui a donné lieu à rerreur de plufieurs Jurijt confultes mal inftruits des. droits des Souverains qu'ils confondent avec le Droit Romain , & croient quefcs Am* baiiadeitfs font juftidables du pays où ils Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.60% accurate

cfvec tes Souveramu 75 ils refident , (ans confideref la diffc*
xcnce qu'il y a entre ces Ambafladeuts que recevoic le Peuple Romain de la
part de les Sujets , ou de (es tributaires, &c les Âtubaflàdeurs des Princes &
des Etats indèpendans qui j-épré/èntent leurs Souverains dans tous les pays
où ils les envoyeur. Il y a dans les Villes libres & dé commerce comme à
Hambourg &à Lftbecky des Marchands qui le font donner le titre de
Commiflaires cfè certains Princes; mais ce ne (ont que des Fadeurs & des
Commiflionnaires pour &re leurs achats, rece« voie leur^ lettres , & faire
paflèr de l'argoit ^at lettres de change, ils ne font: point reconnus pour
Miniftres> non plus que les Confùls des Nations établis en plufieurs Villes
ma« ritimes & de commerce, pour juger les différends qui naiflènt entre les
Marchands de leur Nation , & qui joiUflent cependant de divers privilèges
& de la fureté publique que /edra/c des gens accorde aux Miniftres , ils D ^
font Dig'itizodbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 16.93% accurate

-fô DeJa manière de negecier {ont même regardez 4X>mme
Minif très dans . les Echelles du Levant^ c'eft-à-dire dans les principales
ViUei de commerce de TAfie & de TAfrique , comme font Alep , Smime^
le Caire ^Alexandrie y T'hunis^ -^Iger^ & autres. - Il y a des Negociâreurs
qui ont voa* lu introduire un nouveau carattcr- entre celui d'Ambafladeur
& celuui'En^ ¥oyé , les uns fous le xitre de Commif^ faire-Plenipotent taire
, que prennent les Miniftres de l'Empereur aux Oiet» tes de l'Empire, & les
autres fous Je nom de Député «xtraordinairejque ks Etats Généraux des,
ProfvinccS:Uniesv donnent à quelques-uns dc'letirs Mi* niftres, mais ceux
qui ont ces titres nont encore été reconnus quecom* me des Envoyez , &
tout Miniftre Etranger qui n'a point dans (a lettre de awnce, ou dans (es
pouvoirs le titre d'Ambafladeur, quelqu autre titre qu'on lui donne , n'eft pas
fondé à prétendre à l'égard du cérémonial public I d'être reçu que comme ua
EtiDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.66% accurate

00€C les Souverains. 77 Envoyé. Il peut bien obtenir des dit
ciniflions particulières par rapport à fà naidance , à (on crédit & au rang qu
il rient auprès du Prince ou de l'Etat qui P envoyé , mais il ne doit pas
prétendre les honneurs qui ne font dûs qu*aujc Ambaflâdeors, & qu'on ne
leur rend qu'à ctufe du droit de reprefentation, qui eft attaché à ce fcul titre.
Quoique la qualité d'Ambafladeur Extraordinaire ait quelque chofc de plus
honorable que celle d'ordinaire» ils fè font entr'eux des traitemens égaux ,
lorlqu'il y a de l'égalité entre les Princes qu'ils reprefentent f Iç titre
d'Extraordinaire ne donnant aucune (ùperiorité for TAmbaflâdeur ordinaire,
ce dernier cède (èulemenc le premier rang à rAmbaffâdeur extraordinaire de
fon Prince, lor(qt fils fc fe trouvent dans un même Pays avec cesdifFcrens
ritres, mais un AmbalBdeur ordinaire d'une Couronne prend la main en lieu
tiers fur un Amoafldéur extraordinaire d*une Puiffànceinferieueie, & ne
cède point à un AmD î baffaDigitizcdby Google

The text on this page is estimated to be only 29.29% accurate

78 Ve la manière de négocier baffadeur extraordinaire d'une Puiffan* ce égale. Les Envoyez extraordinaires & les Refidens en ufent de même entr'eux en pareilles' occafions , c'eft-à-dire, que le Refident d'un Prince fiiperieur a le pas fîir un Envoyé extraordinaire d'un Prince de moindre rang. Il n'en eft pas de même entre les Ambafladeurs & les Envovez. Un Envoyé d'une Couronne eu obligé de céder à un Ambaflfadeur d'un moindre Souverain, en voici un exemple. Un Envoyé de l'Empereur à la Cour de France, prit il y a quelques années dans un ipeâacle, la place qui étoic deftinée à TAm baffadeur ordinaire du Duc de Savoy e dans la même Cour,, & prétendit qu'il devoit lui être pré-- ' feré à caufe de la différence des qualitez de leurs Maîtrç^s : mais la contet ration fut décidée en faveur de l*Ambaffadeur, comme ayant un caradere fuperieur, fans avoir égard à la différence des rangs de leurs Princes; & l'Envoyé de l'Empereur fut obligé de for* y Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 19.44% accurate

avtclts Smveraifif^ 79 fonit de la place qu'il avoir occupée pour la rendre à l'Ambaflàdeur de Savoye. On donne le titre d'Excellence aux Atnbaflàdeurs extraordinaires & ordinaires , & on ne le donne point aux Envoyez, à moins qu'ils ne le prétendent par quelqu'autre qualité, comme celle de Miniftre d'Etat, de Sénateur ou de Grand Officier d'une Couronne. Ce titre d'Excellence n'est point en uŷage à la Cour de France, comme il est en Efpagne, en Italie, 'en Allemagne & dans les Ri>yaàmes du Nord, &c il n'y a q^e ks Etrangers qui le donnent en France aux Minidres & aux Officiers de la Couronne , & qui le reçoivent d'eux , lortjuils ont des tirrcs , ou des qualitez qui leur donnent droit de le prétendre. D+ DES Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 13.80% accurate

Zo Deld mmiert dt m[^]ncier D ESLEG ATS[^] DES NONCES, ET
DES INTERNONÇE< Ch AP[^]LTRB VIL I A Cour de Rome a trois
de[grez différents dans les tû I très qu'elle donne aux .Mi.» jniftres quelle
envoyé dans» ks Cours Etrangères. Le premier eft celui de Légat klate[^] re,
le fcond. eft, de Nonce ordinaire ou extraordinaire. & Je troiiién[^]c eft
d'Internonce. Les Légats k latere[^] font toujours des. Cardinaux aufquels le
Pape donne d'ordinaire des pouvoirs fort ainpies, tant pour iraittet les
affaires dont ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 15.26% accurate

av[^] les S[^]woeriàm. Si icstii ils (ont chargez» que pour
admiAiftrer les difpenfes & les autres grâces du Saint Siège. Us font reçus
chez tous les Pr⁴nces Catholiques avec des[^] honneurs extraordinaires*) en
France, ils font accompagnez par des Princes du Sang à leurs entrées , ils
(ont aflis & couverte' à l'Audience daRoi, au lieu que les Nonces
duPipe&les Ambafladeuf s lui pilent debout. Les Legaisont encore œi
honneur que le[^] Nonces & les* Ambafladeurs[^] n'ont point en France»
quieftdeman-ger à la table du[^]Rot dans les repas de Geremonie aot le Rbi
leur donner il[^] font porter la Croix devant eux pour marque de leur
JurifdiûionEcclefiafti[^]i que qui eft fort bornée en France, & n'eft reconnue
qu*én certains cas (pedfiez dans la vérification des Bulles de leur Légation
qui-fe fait au Parlement de Pàrisî ou -ils font obligez de les prefenter ayant
que[^] d'en pouvoir faire aucua ulàge. Le caraàerc de Nonce ordinaire ou
extraordinaire du E[^]c n*«ft guercs donné qtfk des PreD i, latS' Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 27.81% accurate

82; TJe la mamre di négociers lats qui (ont (àaez Archevêques ou":
Evêques, ils (ont reçus en France Se conduits par un Prince à leur première
Âudiance de con^é» (ans aucune dif« ference entre le Nonce extraordinaire
& le Nonce ordinaire» finon que le premier a le pas devant lordinaire quand
^ il y en a deux en(èmble> avec ces di^ferentes qualitez. Cependant les
Prélats de la Cour de Rome préfèrent le titre de Nonf e ordinaire dans les
Cours de Fran^ ce, d'E(pagne & de TEmpercur à celui d'extraordinaire ,
parce qu'il leur procure plus fûrement le chapeau de Cardinal, qui eft le rang
ou ils afpirent, Lor(que lé Pape veut nommer un Nonce ordinaire pour la
Cour de France , il fait donner au Miniftre chargé des affaires du Roi à
Rome une lifte de plufieurs Prélats, dont le Roi exclud ceux qui ne lui font
pas agréables. Les Nonces du Pape en France, donnent la main chez eux au
Secrétaire Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 16.52% accurate

avec les Sûtnkrainù ^ raire d'Etat des aff^rcf étrangères, & ne la donnent point ^x Evêques ni aux Atcherêqucs teriîju'ik teçoivett leurs vifits en cérémonie, ils n*y ént auonie Jdrifilifto>n Ecclefiaftique, comme a Vienwe, enEfpagn, en Portugal , en Pôrlagne , & dans les autres Etats X^atholiqueà , où ils jugent diverscs cêufes & y donnent des difpenfes , de même que TArchevcque ou l*Evêque Diocefain; ils tcçoivent feulement en France lesProfeulons de foi de ceux que le Roi a nommez aux Evêdiez, & les informations de leur vie & mœurs. ^ Ils donnent la main chez eux aut Ambaffàdeurs des Goutounes & à .ce* lui de la Republique de Venifèqui font dans la 'même Cour, & tous les Amba^dcurs leur cèdent la main en lieu tiers, excepté ceux des Rois Proteftans qui n'ont point de commerce public avec eux -, on leur donne le titre de Seifnewrie Ilh^rî^ime y en leur parlant, &.en leur écrivant, il y en a qui leur donnent le titre à! Excellent D 6 c^,> Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 12.41% accurate

S[^] De la manière de negocier Ce y comme aux Ambaflàdeurs, 6c
liU le reçoivent d'of4inaire.aflèz' vplcweii tiers ,, q\jioique c# ibit uaiicr[^]
Laique. ■ / -. . : ; . i Les Internoaçe[^]i |[^]t des e(pece« de Refidens du Pape
,qqi en a d*ordinaire un à. Bruxelles auprès du Gou-i verueur, General dès
,Pa is bas » les Auditeurs des Nonces refont (buvent en qualité d'Internonces
dans[^] diver(è\$ Cours» a\}rès le départ des < Nonces jufqu'à l'arrivée d'un
autre Nonce : ' La Cour de France ne les reçoit point en[^] cette qualité ,
mais[^] feulement, d* Auditeurs de la Nonciat turc, ils ne {ont point admis à
TAudiancc du Roi, & ils ne font reçûç qu'à celle du Secrétaire d'Etat, ou du)
Miniftre des affaires étrangères*. DES îdby Google

The text on this page is estimated to be only 14.33% accurate

\$W9ù les S^{ft}vermns.. ^y DES FONCTIONS DU
KEGQCIATEUR. , Chapitre VIIL 5 Es foniSHons d'un MiniC ? trc envoyé
dans un Pays» ^étranger, (è peuvent rc^duire à deux principales ;. Tune cft
d'y traiter les aCfcires de fbn Prince, & l'autre eft de découvrir celles
d'autrui. . Il traite le^ af&ires de fbn Maître a-» vec le Prince, ou avec un de
fesprindpaux Miniftres, avec un Gonfeil, ou avec des Commiflaires. qu'on
lui. donne pour examiner (èpropofitions.. Dans toutes ces différentes
maniercs> D 7 dcr Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 26.85% accurate

^6 De la manière de negecier de négociier , il doit fonder
princi{>alement le fiiccès de (es Négociations fiir la droiture &fiir
l*honnêteicde (on procédé \ s'il prétend rédflir par des làbtilitez, & par la
fuperiorité de génie qu'il croit avoir (fiir ceux avec qui il traite, il eft fort
fiijet à (è tromper; il n'y a point de Prince ni d'Etat, qui n'ait un Con(eil afiez
habile pourconnoîtrefes véritables intercts.Lcs Peuples tnêfne qui paroiiènt
les moins rafinez, font fouvenç ceux qui les entendent le mieux , & qui les
(ù vent plus conftamment; ainfi il ne faut pas qu'un Négociareurquelque
habile qu'il puifleêtre,prétende leur en faire accroire là-dcuùs; mais il faut
qu'il épuifèleslumières &les teflburces de (on efpcit, pour leur faire trouver
des avantages effeetife dans les chofes qu'il eft chargé de leur propo(er. Un
ancien Philo(bphe a êMi ^ que l'amitié qui eft entre les hommes, n'eft qu'un
commerce oii chacun cherche (on intérêt, on le peut dire à plus juftè titre
des liaifbns & des traitez qui iè font entre les Souverains: il n'y en a
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.07% accurate

mec Us Somerains. 87 appoint qui ne fbknt fondez fur leurs avantages réciproques» & loriqu'ils ne ks y trouvent pas, ces traitez ne (ûbfifent gueres, & (è détruifent d'eux^ mêmes: ainfi legrandfccretde laNcgociation eft de trouver les moyens de taire compatir ces communs avantages» & de ks faire marcher , s'il fe peut a un pas égal, il faut même que le plus puiâant de deux Souverains qui trai*tent enfemble, faflè les premières avances, & les dépen(ès nece({àites pour acheminer cette, union, parce qu'il a en vûë de plus grands objets & des a« vantages beaucoup plus confiderables que l'argent quVI employé à donner des fubWes à un Prince inférieur & des gratifications ou des penfions à fès Mi*niftres , pour l'engager à l'aider de fcs forces & à favorifer fcs dcîRins. Si un Négociateur néglige les voyes honnêtes, & celles de la raubn& deia perfiafion pour prendre des manières hautaines, & qui (entent la menace ; il faut qu'il (bit fuivi d'une armée prête à entrer dans le pays oii il négocie pour - Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 18.37% accurate

SS De là manUre de mgovier pour y (bûcenir (es prétentions ,
fàn9> cela il peut compter qu'elles n y feront pas reçues , quand mêmes
elles iefoienc^avanoageuiès au Prince à qui it les propofe de cette forte.
Lorl^un Prince ou un Etat eft at &z puiflant pour donner la loi à tous les
voifins , Part de la Négociation devient inutile,- parce qu'il n'y a qu'à^
expliquer fès volonterr mais quand les forces peuvent être balancées , un**
Prince libre ou un Etat indepcndanr ne fe détermine? pà^frorifer l'un
desdeux partis qulàcaii/cfdes avantages^ qu'il y trouve,. & des bons
traitement* qu'il en reçoit. Un Prince qui n'a plus d'ennemis ^ capables de
s'oppofer à (es volonteiz ,> impofe dés tributs aux autres Puiflàn— ces
voifines, mais un Prince qui tra-^ vaille à s!agrandir , & qui a de pui£ (ans
ennemis, doit répandre Stàon^ ner à (es inférieurs pour augmenter* le
nombre de (es amis & de (es alliez,^ &.il ne doit faire fentir (à pûiûance ,.
i^ par. (es bienfaits.Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 18.66% accurate

avec Us Souverains. %> La principale fonûion du Nego ciacear eft donc de travailler a unii: aMcc fon Prince > celui vers lequel il eft envoyé, ou à entretenir leur union, fi elle cft déjà formée, & à l'augmenter par fes (oins & par ks offices; s*iL y a entr'çux quelaue mefintelligence, i4 faut (^u'il travaille à 11 faire certèr ,; & à prévenir les nouveaux (ùjcts qui. en poutroient naître, qu'il maintienne dans les pays où il (è trouve,. L'honneur & les internes de (ba Prince, qu'il y protège & conferve ceux de fes fujets, qu'il fevorife leur çommetce, & qu'il entretienne une. bonne intelligence ehir'cux & les fii^ jets du Prince auprès duquel il eft envoyé. Il doit toujours (uppofer qu il n'y ar point de Prince ni d'Etat qui veuille. que (on Miniftre lui fa(Fe des affaires » que les Princes qui en cherchent de nouvelles ,. ne manquent jarpais de moyens pour les- faire naître , qu'il kur en vient (buvent plus qu'ils n'eir pçttveqç défirer par des accidens impré-^ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 25.26% accurate

po DeJa manière de négocier prévus, & qu'ainfi il cft de la (àgcflc
dun Négociateur d'éviter tout ce qui peut donner occafion à de nouveaux
démêlez, & de (c conduire de telle forte qu'on ne puiflc lui imputer d*y
avoir contribué. Sa féconde fonAion étant de découvrir ce qui fe pafle dans
la Cour & dans le Conièil du pays où il fe trouve, il doit premièrement tirer
de Ion prédeceflèur dans le même Eays toutes les lumières & toutes les
abitudes qu'il lui peut donner pour le mettre en état de s'en inftruire ; it doit
eniùite cultiver les amis & les habitudes que ce Miniftre Kii laiflè, & en
faire de nouvelles, s'jl ne les juge pas (uffifantes pour en cirer toutes les
lumières dont il a befbin. Il (croit fort utile d'imiter en cela l'ordre établi par
la Republique de Venife, qui fait rendre à toas (es Ambaflàdeurs un compte
pat écrit de l'état de la Cour d'où ils reviennent, tant pour rinformatioii de la
République , que Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.76% accurate

mec les Sewoerains^ pr ^ pour rinftra

The text on this page is estimated to be only 20.72% accurate

\$1 De la vñaniere de negecier moyen cft de mettre dans le» iitê.
têts de ioi\ Maître quelqu'un du Gonfeil du Prince ou de TEtat vers lequel il
eft envoyé , pat les voyes Gu'un Négociateur difcret & habile lait mettre en
ufage lorfque fon Maître veut bien lui en donner les moyens , mais il faut
qu'il &che bien choifir fen cõrre(pondant y Se qu'il n en (bit pas la duppe. Il
y a dans les Négociations con^ me dans la guerre des étions doubles, qui k
font payer des deux partis , il y en a qui donnent d'abord de bons avis pour
mieux trompée dans la iiiitc le Négociateur qui les a reçus. Il y a même des
Princes aflez kns pour détacher de leurs confidens, qui fous Tapparence
d*unc liaifon fècrete avec un Minière étranfer , lui^ donnent de faux avis >
an de mieux cacher le» defleins de: leur Maînre, & il y a eu des Ambat
fadeurs a(Ièz peu clairvoyans pour s'y làiflèr tromper. Il y avoir en
Angleterre en 1671. un. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 13.80% accurate

avtc Us Souverains. p^ on Ambailàdenr de Hollande à oui des
gens du Confeil du Roi Cbartes Hr perruaderent fi bien qu'il n'avoic aucune
intention de faire la guecre k fes Maîtres, que cet Ambadàdeur les a0ura
partoutesfes dépêches qu'ils n'avoient rien à craindre deceoôtélà» traitant de
ridicules tous les avis qu'ils avoient.d ailleurs de la reiolution prKè à
Londres de les attaquer i & on a Id ilepuis q^ ces Ângiois avouent été
détachez de la part de la: Cour poûf tromper cet Ambs^Meut Hollandois; il
y a eu de nôtre temps des Am^ baflàdeurs de quelques autres ^«fs qui ont
dûnœ dans le même pan' neau. : , . u^ Un habile Négociateur ne ctoit pas
légèrement tous les avis qtfil re. çoit , il en examine auparavatt.tou^ tes
lescitconftances^ Tinterêt & lei paflions de ceux qui les lui dosment » par
quelle voye m peuvent avoir découvert les desfoins dont ils ravertiC fent,
s'ils ont du rapport avec ce qu'il fait d'ailleurs de Téut des afiFaites,Uon fût
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.98% accurate

5)4 ^^ ^^ manière de négocier fait quelque mouvement & quelques préparatifs qui les rendent vraisemblables, & quantité d'autres figures lui: lesquels un homme habile & pénétrant (ait tirer de justes conséquences, & dont il est inutile de donner des règles à ceux qui ne (ont pas nez avec les ouvertures d'et Frit nécessaires en pareils cas > qu'il est de parler à des hommes CMirde» auili n'est-ce pas pour eux qu'on écrit CCS observations. , Un Négociateur peut découvrir les intérêts du pais où il se trouve par ceux qui ont part aux affaires^ ou. par ceux auxquels ils (è confient; il est difficile qu'il n'y en ait d'interc(Kas qu'il peut gagner^ (î*indiscrets qui disent souvent plus qu'ils j'e doivent, de mécontents & de passionnés qui révèlent quelquefois des choses importantes pDwr (bulager leur chagrin. - Les Ministres même les plus habiles & les plus fidèles ne u>nt pas toujours sur leurs gardes, on en a y& qui étoient très-bien intentionnés Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 13.11% accurate

av^c Us Souverains. ^y nez pour leur Prince & poOr (on ^{tat} , , &
qui cependant laiflbien échapper d^s difcours & des (îgnes extérieurs par
Iciuels on d^ccouvroit leurs attachemehs & leurs liaifons les jplus fecretes.
il y a des Courti(àns qui fans otr^ç du Confeil, découvrent par une kmgue
.connpiflaQCÇ des affaires . de leur Cour » ce qui y a été rélbla> & qui le
difeiK voloïïiersj. pour iâire admirer leur pénétration. Il e(t difficile qu'on
puillè cacher à un Négociateur aâifi attentif de édaiçé un^r foj^{ation}
importante[^] qui eft accot[^] pagué d^cdivçtfe[^] cuu conftances capables de la
^{ijrç} déf ÇQuvrir > quand iii4.nf)e il n'en auroic aucun avis de Ja p^{rt} de
ceux qui pn peuvent être inibroK^z. , U iâut qu'il inande,exaâ;\$)9iemàîôh
Prince tous les avis qu'il reçoit avec[^] Ur tes les drconftances qui: Us
^{ccorppafncnt}, c*eftTà-diré,pâr q(ui& comment \ts a reçus, & qu'il y
jdigfie toutes îès conje^{res}» afin, que Je. Prince Ibic Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 7.30% accurate

Sd De la manière de négocier ibk tn crat de juger fi ks cohê*.
iMiencs que foh Mimftre -•en lirt font bicrt ou mal fondée^, *. Il y a des
chofes qu'an Miniftre ^habite peut coriHekce par lui^ême, dont il doit
rendre un compte exaâ; il (on mâicre > & donc la connbifiàncc lui eft fort
utile pour 'toi ^*^ler 4 îpenetrer les deflcins les plus tai icKez^« ■- ■ ■; -"
t ■ ■ ' *!■> '^ ' A\ pcât A: doit découvrir ^telles font les patfions & les
inclinations ^dominantes du Prince auprès duquel il fc trouve, s*tl a de
l'ambition;, 6*il €ftappliqiié& laborieux i s*â dttiè k guerre , ou s'il préfère
aux trffcires le repos * les fhiifirsj é^ (è gouverne -|>âr luUftiêthc,- ou ^'il
eft gôûvetnéi, ^ fuC|U% quel point; quel eft 4e' génie , les4hcUnatiOHs &
les iiftctéd^dd cdat ^Jèf le gbuverIl 4ok i ehCÉffe^ ^inftnlîre exaiSfcei
ment

The text on this page is estimated to be only 22.77% accurate

tmec les SoMveraim. 57 & bien fortifiées , (ans dégarnir (es places & (es frontières; quels fom Ces revenus ordinaires & extraordinaires, & queleft (on crédit (tir la bour(è de Tes (ujets » s'ils (ont affeâionnez ou mécontents; les intrigues qui Q>nt dans (à Cour» s'il y a des faâions & des partialitez dans (on Etat & entre (es Miniftres fur le gouvernement, eu fur la Religion; la dépen(e annuelle, tant pour w mai(bn, que pour l'entretien de fes troupes, & pour (es plaifirs, quelles font (es alliances, tant ofFenfives que défenfives avec d'autres Puiflances, & celles qui lui (ont ennemies ou (ù(^ pedes, qui font les Princes & les Etats qui recherchent (on amitié, queU les démarches ils font pour cela, ôc k Suelles fins, quel eft le principal trae qui (è fait dans (es Etats, leur fertilité ou leur fterilité. Il faut qu'il fe rende fort aCTidu à la E; Cour Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.55% accurate

5^ Debtmmi8r9dtn9gmer fea (k âmilionté auprès- ^iL yi tienne
gi^de ta-^ Ue pour y attirée lesD^putea^y âcqu^lt s^ acquière par
feshonnêtetez & pac fes ptcïens, les pUis^ accréditez: & les^ plus capables
de détourner les léloittioiis préjudiciables aux inrercts* de ^ ion Maître, &
de favorifer fes dcC feins. Une . bonne table facilite les moî'ens de favoir ce
qui fe paflè, lorfque es geni5 du pays ont la liberté d*aller raanger chez
TAmbaffadeur , & la dépenfe qu'il y fait eft non feulement honorable , niais
encore trèsutile à ion Maître lor(quc le Ne^ gociateur la fait knen mettre
enonivre. C'eft Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 14.93% accurate

wéc tés Sàwàêfains. p[^] Oeft lé ptôprè* de. la bôhtic chéit dô'
concilier lés éo\\t% , de fait'c naïtre d'é' la fartifliarirë et dfe roui' verturë dé
doeù: crinre les conv^{^^} ^es[^] &[^] la chaleur du Vin fait foutrëht[^] dééoûvnt
des* feciTéts' iinb'orn f à dlverfès' aiitrés[^]fôridliofas attàthéës* à[^] iVriétèl'
dli Nliniftré PuBlié , cônAftié' fôht celles de doihéV part ati' Pirincè ôU à'
l'Etat où" il fé tteuve' iiii fijéts de joyé ou de triftfelle qdl' arrivent au Prince
qu'il rcptèfehte, iK' celle de faire des comphmens' de conjbuiflance, & de
condbleàftce eh pareil cas au Prince à qui •on eft efiVôyé. Uh Négociateur
qui lait (on mê. lier' eft toujours des premiers à (àtisfaire à cette civilité,
&ille faiteri des termes qui perfuadent que foti Maître s'intereffe
véritablement à tout ce qui arrive au Prince auprès duquel il fc trouve; il
doit prévenir eh cela les ordres de fon Maître, & témoigner ^u*il eft fi bien
inftruit de fes intcn£ 2 tions, DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 22.94% accurate

loo De ta manière de négocier tions , qu'il peut l'en affûter par
avance sur chaque événement heureux ou malheureux > en attendant qu'il
ait reçu l'ordre de les lui expliquer plus par-. C'est à lui de décider. Les fondions
du Ministre public cèdent par la mort du Prince qui l'a envoyé , ou par celle
du Prince à qui on l'envoie , jusqu'à ce qu'il ait de nouvelles lettres de
créance. Elles cessent (ont au surplus lorsqu'on Prince la révoque, où qu'il
intervient une déclaration de guerre de la part de l'un des deux contre l'autre:
mais les privilèges attachés à son caractère par le droit des gens y subsistent
toujours nonobstant la déclaration de guerre & les autres causes de la
cessation de (ses fondions, jusqu'à ce qu'il soit de retour auprès de (son
Maître. DES , dby Google

The text on this page is estimated to be only 15.29% accurate

4^tr les Souverains» loi DES PRIVILEGES DES' MINISTRES
ETRANGERS. Chapitre IX. [O u \$ les Ambassadeurs , les [Envoyez & les
Residents ont ► droit de faire librement dans leurs maisons l'exercice de la
Religion du Prince ou de l'Etat qu'ils fervent, & d'y admettre tous les Sujets
du même Prince qui se trouvent dans le pais où'ils résident. Ces Ministres
ne sont point soumis à la Jurisdiction des Juges du pais de leur résidence,
& leur maison doit être exempte de la visite de CCS Juges , & des Officiers
E } qui dbvLjOogle

The text on this page is estimated to be only 13.76% accurate

ifix De la mamere de négocier ii|ui en dépendent, étant regardée
com^ me la mailqiî j^u Spuvetain dont ils> ibntlesMiniftres, & comme un
azile en cette qualité. On ne peut a^z blâmer les MiniC très Etrangers qui
abufènt de ce droip jd'azile, en retirant chez eux des fcclerats éc des bandits
condamnez à mort pour des crimes atroces \ & qui font un indigne trafic de
la protection qu'ils leur donnent, un fàge '& habile Miniftre ne doit pas
cobipromettre rautoriie de Ton Maître ei^ de pareilles occafions,
&pûurunc€au-^ fe auffi odieufe que Tcft celle d'établk nœpunue de*
crjmes^ dans le pays oto il fe trouve ; il lui doit fiiiifire que fbn. 4roit d'azile
(bit reconnu &: ne (bit point violé; mais il n'en doit pas faire «») {àge que
dans à^% occaHons impocr ' Ittiteç att fervice de fon Maître,.. & jamais
pour fon profit partitor lies. Un Prince ou une Republique ne fàok pas auffi
permettre que ies Officiers de Juftice ni aucuns de fès fujets (ans.

Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 9.49% accurate

éwc Us Sommrtings. lo} iam diftinâion «k cpialkee violent le dr\$it des gem en la pedonne des MU ifiiftncs EtcaDgos , qui font ceootmus pour tels dans ion Etat, & s'il y atks jb^ecs aflèz tcmcrsôies poor y oonanN venir , le Prince eft obligé de faire ro|>aror promptenieac les ioiâkes qoiotic été Êittes à ces Minifties de la même 4taamere cp^il voudroit cm*on en bik •co l pareil cas à legatd des Miniftcos «qiti'il tient dans les autres Etats. U y a Jpiuficcits Miniftres qui aba* ièm dtt droit àz âaochiè qa'ils ont en diNtt^ futys touchant Fexeroption des impoa mr les denrées fie fur les tnas^ ctunotièi necefiâkes a ToGige de leur maifon, fie qui fous ce prétexte cnfonc paffir quantité d'autres pour des Marchands dont ils tirent des tributs en leur prêtant leur nom po«r ftfloder ks dioits du Souverain. Ces (cctes de profits foBt indignes d'un Miniftre piri)lic , fié le rendent odieux k l'Etat qui en foufte du préjudice, ainfi^t le Prince qui les autoriic. Utî %e Mtniftce doit (è contenter de jouîr

The text on this page is estimated to be only 18.46% accurate

1-04 De la manière de négocier franchises qu'il uouv établies dans tt païs où il efl: envoyé, ians jamais en abufer pouc (on profit, particulier par des extenfions injuftes, ou en partiS')ant à des fraudes qui fèfoncibusibn om. Le Confeil d'Eipagne a été obligé depuis quelques années de régler xès droits de franchise pour tous, Tes Misiiftres Etrangers qui refident à Ma^ drid, moyennant une fbmme par an qu'on y donne à chacun d'eux a proportion de leur caraâere, pour cm^ pêcher ces abus; & la République de Gènes en. ufe de. même à l!égard des Miniftres des. Couronnes qui rcfideht chez elle. Les privilèges que \t droit des gens donne aux .Ministres Etrangers leur permettent de tcavailler à découvrir ce 3ui fc paffè dans je Gpnicil du pays où s fè trouvent, & de gagner pour cela ceux qui peuvent les en inftruire , mais ' ils ne leur permettent pasr d'y former des cabales capables de troubler le rer pos de TEtat,. le m^iie droit des gens qjjii

Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.89% accurate

avec les Souverains. 105, qui y établit leur (ûceté doit au/E a(ïïi«,
rcr le Prince ou le gouvernement du pays vers lequel ils (ont envoyez, ils ne
peuvent y former aiicun parti contre Tautorité reconnue, fans violer la foi
publique, & lorfou'ils l'entreprennent, ils s^expofent a y être traitez comme
ennemis» Charles Emanuel, premier du Nom , Duc de Savoye cnttetenoit
des intelligences & des cabales en France, avec plufieurs des principaux
Seigneurs de la Cour du Roi Henri IV. Il y vint fous prétexte de rendre ^t%
relpeds au Roi; i^ais à deflèin d'y fortifieras pratiques par fbn adrefle
ôcparfèsliberalitez, & 4e mettre le Roi hors d'état de lui faire reftituer /tf
Mar^t^ifat de Saltijfe qu'il avoir ufiirpé durant les d^lbrdres de la tigue. Le
Roi découvritles intrigues de ce Duc, & mit en délibération dans ion Conieil
ce qu'il av9lt à fairelà-dei^ ius. Le Confèll du Roi fut d'avis que le Duc étant
venu (bus une faufle apparence d'amitié pour troubler le wpos de l'Etat , le
Roi ctoit en g)ein E 5 droit. Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 17.17% accurate

jo^ ITè ta manière iéneg9ciisr dtoic de s'a(GiTcrde&per(bnne>
com^ me d'un ennemi , Gins contrevenir aa droit des gens ^ de de ne le
point lait fer ibitir de France » qu'il ne lai eût restitué le Maraui(at de Salu{^
fè , mais le Roi ne rut pas de. Tavis de (on Conièil; Le Due^ leur* dit-il,. efi
Venu me trouver fir ma parole , /i/ manauè à ce quil me doit^ je ne veux pas
fiiivre un fi mauvais exemple, O^ j'en ai un trop beau dans ma maifin, . foiir
ne le pas imiter. Il vouloit parler du Roi François Premier y qui laifla pafler
en France l'Empereur Charles- Quint, fans lui faire rendre le Duché de
Milan qu'il)ui rctenoit. Quoique Dlusieurs da Gonfeil du Roi hiiTent d avis
qu'il fa^ loit profiter de cette occafion pour recouvrer cet Etat que
l'Empereur lui avoir u&rpé , & qu'il avoir promis plufieurs fois de lui rendre
; rnais le Koi François Premier préféra l'honneur de garder fa paroie à tout
autre intérêt. Cest fir le même prindpd qiic h 6. 1er Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.35% accurate

wec Us S&nveraint. 107 le RxM Hmri IK laiïTa (brtk et ion
Royaume le Duc Q rang; mais dès que ce Duc foc de recur dans fes Etats »
le Roi le fit fimimcr de lui reftituer le Marqd&t de Saluflè conformément à
(à Komeife; le Duc ayant refufé de exécuter» le Roi lui prit route la
ISa^oye» & le força k renir (à parole pat l'échange que le Doc fit de ce
Mar« qui(àt avec la Breffe & les terres de ^^iV > ^ f^(U'R9f9ktf , & de Gex
^'ifceda au Roi par le rraité qui fut conclu à Lyon le 17. Janvier léoi. Ceux
qui font d*avi\$ qu'on peut s^aflùrer de la perfonne d'un Souverai» • qui
manque à fà parole, n'ont pas de peine à croire qu on peut à plus forte raifbn
s'a(&irer de la peribnne du Miniftre qui le représente & procéder contre lui
lorfi}u'il fait des cabales 8c des entrepriiès contraires au bien de TEtat; mais
ccuie qui font mieux in& truits^ du 4n>i\$ desf^ms & de celui des
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.22% accurate

io8 De la manière de[^] négocier Souverains font d'avis qu'un
Ministre Etranger n'étant pas sujet à la justice du pays où il négocie » on ne
peut ']'xù tement exercer sur lui aucun autre pou<» voir que de le faire fortir
de l'Etat , qu'il faut s*adreflèr à son Maître pour lui demander (àtisfaâtion de
ce qu'il aura mal fait, & que û le Prince la re» fiife, c'est au Prince même
qu'il faut s'en prendre & non pas à son MiuiC ue qui n a été que l'exécuteur
de ces[^] ordres 5 ce privilège des Ministres Etran-t gers s'étend même
jusques(ùr leurs do« mcftiques ; en voici un exemple. Le Roi Henri IF. qui
peut être pro-[^] posé pour modèle aux plus grands* Princes , fut averti par le
Duc (kGui•[^]fc de la conjuration de Merargue Sjtn[^] tilhomme de Provence
qpl avoir trai

The text on this page is estimated to be only 18.58% accurate

avec les S^f*verains[^] to[^] oc, Merargue cm la tête tranchée & le Roi fit rendre, à l'Ambassadeur d'EC pague son Secrétaire ,. & fè contenta de lui faire dire qu'il eut à le faire for-' tir du Royaume, ie refervant à deman-[^] der raifon au Roi fbn Maître d'une telle entreprife. . Si les Princes avoient le droit de faire procéder contre un Miniftre Etr.angec qm négocie avec eux, il n*y feroit prefq. jamais en ûreté, parce que ceux qui voudroient s'en dé[^] faire ne manqueroient pas de prétextes pour colorer cette. refolution,. & lorlqu'on auroit commencé à arw fêter un Miniftre Public qui auroit* donna jufte fujet de (e plaindre de fa conduite , on le pourroit fàite[^] dans la (ùite fur des Ibupçons mal. fonçy & fur des calomnies[^] ce qui feroit capable de romj[^]rc le commet-r ce fi ncceflaire entre les Princes & Içs Etats iridependans. [^] . Il eft vrai qu'un Miniftre qui man-[^] que à la foi publique, ne mérite pas[^] quelle lui.foit gardée, fur tout ce-/ E 7 , \m
Digitized by LjOOgle

The text on this page is estimated to be only 17.51% accurate

no De ta manière de négocier ki qui &it des pratiques & des attentats contre le Prince ou contre le gouvcrnemcm du pays où il refide r mais, afin de ne point con*^ (revenir aa droit des 9em , qui doit toujours être re(peâe j il eu plus à propos de renvoyer de tels AmbaflTa* deurs que de les punir , on peut \t\ xi donner des gardes pour empêchet qu'ils ne continuent leurs pratique» juiqu a ce qu'ils (oient hors de l'Etat » en le fervantdu prétexte, honnête de* pourvoir à leur fureté. » Un (âge Ambaflàdeur doit éviter de tomber dans de pareilles intrigues ^ car' 6 le drok des gens le garantit d^cn être puni de la part du Prince ou de ceux qui gouvernent l'Etat , il ne le garan» dt pas toujours de la fureur d'un peuple aifé à exciter contre lui & de laquelle on fe juftifie en la dé&vouanr. Un Minimre eft à plaindre quand il a ordre de (on Maître de former des cabales daiigereu(ès dans l'Etat où ileft» & il a befoin de toute (on adreflfè&db tout (on courage pour (è tirer d'un pas figliâant. U; Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.49% accurate

mrtc ïks S^uvtroms. m Il n y a gueres de fcrviccs qu^an bon (ùjet
& un fidcle Miniftrc ne doive à (on Prince on à (a patde, ce» pendant
l*ôbé'iÛànce a (es TÔmes , & elle ne s'écend pas-jufqu*à agir contre les
Loix de Dieu & de la Jaflice, qui ne permettent point d'attenter à la vie d'un
Prince, de lui faire révolter fes fiijets , d'uiùrper fes Etats ou de les troublée
en y excitant des guerres d-viles lorfqu'on y a Àé ce^à Æxis le ti^ tre
d'amttiév un Aœbafladçurdoit détourner par iès Con&ils de
pareilles^entrepriks, & (i le Prince ou l'Etat yperîifte, F Ambafladeur peut &
doit alors denfiander fbn. rappel & garder cependant le feaet^ ion
Souverain, Il faut rendre pftice à la plupart deslégitimes Souverains,
endiiànt, qu*U ytn a très

The text on this page is estimated to be only 22.68% accurate

112 De la manière à négocier de les exécuter , bien-loin de les •
en détourner , & ces Négociateurs' ne ibntpas à plaindre quand ils tombent
danj les filets qu'ils ont eux-mêmes tendus pout autrui ; on pourroit alléguer
divers exemples de la. vérité de cette obfervation & on en trouvera toujours
dix contre un , oà les Négociateurs ont été les auteurs & les ibilicite;urs de
pareilles entrcpriles pour fe faire de fête auprès

The text on this page is estimated to be only 13.94% accurate

asjècïts Souverainr. i rj: dans laquelle fe jette fouvcnt le Prince ou
TEtat qui entreprend de fè faire Juftice lui-même fur le Miniftre d'un autre
Prince > qui a droit de s'en rcffentir \ & le Prince qui en ufc fi violemment
eft juft^menr blâmé de tous -les autres & txpofe (è^ fcijèrs pour fàtisfaire à
fa paffion. jbbfaiit donc quit demande rafcn au Prince de la mauvaife
conduite de fon Miniftre , s'il eft en état àJt k la faire rendre en cas de refus ,
& s'il convient à (gs intercti^ dé l'entreprendre , finon il eft de fa fàgefle, dç
di/fimuler & de tcmoigrfer du mé* pris pour rAmballadeur 6c pour ics
pratiques >' en le renvoyant chargé delà^confufion qu'il a méritée. c^^ . /
DTE s îdby Google

The text on this page is estimated to be only 13.43% accurate

Ji4 De la nUmkre 0U ^(^cUr DES CEREMONIES ET DES
CIVILITEZ. 4Q,Ui SE PRATIQU^UENT E»TRE LES MimSTRÇS
ETRANGERE CHArîTREX; ^Ua ND un Mînistre eft arrt \yé dans une
Cour, & qu'il !cn a donné part au Prince , il doit en informer 5 Miniftres
Etrangers qui font en la même Cour , par un Gentilhomme, ou par un
Secrétaire , ils lui rendent enfiiite la première vifiDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.29% accurate

éavec tes Sauv&raim[^] ri[^] tCp qui eft duc au dernier venu; sHĪ
manqi[^] à faire avertir de (on arrivée «quelqu'un des Miniftres Etrangers qui
font dans la Cour où il active > ce Miniftre ne lui doit point rendre de vifite,
jufqu'à ce qu'il ait fatisfait â cette civilité. ' Lorfju'ii y a des Amba([^]deurs
de plufieurs Rois ». celui qui arriv[^] doit rcfidre Ijiprcmicre vifite a
l*ÂinĪ[^]affaclcur de France , qui a par to[^] c preinier rang , & qui na la i[^]pit.
MS recevoir autrement.. Les Espagnols après avpit chic[^] iîc vainement
depuis le précédent Sfréfeauce, dont la France elt en poC[^] eEon
immeraorialle fur toutes les autres Gomones de la Chrétienté, Tôt enfin
reconfuië par la Dedar;[^] don publique que le Roi d'Elpagn J[^]hilippe lit. en
fit faire au Roi en. \6Gtu par le Marcpiis de la Fùeme[^]. (on Ambaffàdeur en
France, enfùitc du démêlé arrivé à Londres entre le Gomte d'Eftradcs & le
Baron de \iai[^] ^ ' Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 19.73% accurate

11^ De la manière de négocier Vacteville , & les Ambaflacfcurs d'EC pagne s'abfèntent de toutes les Ceremôlnies où il y a un Âmbadàdeur dcFraiKe. Quelques autres Couronnes commencèrent durant la négociation de la paix de Munfter à vouloir inrroctuire une prétendue égalité entre tous les Rois de l'Europe, mais nonbbffant cette nouveauté inal-fondée> & inconnue jufqu'alorsj la France eft demeurée en poffèffion de fon ancien droit de primauté que tous fes Ambafladeurs foâtiennent avec éclq| dans toutes les Cours où ils font 'q'ùfitèi? îà pîace aui Ambàîîàdcurs de toutes les autres Couronnes qui leur cèdent en s'abfèntarir. > Le Cardinal Savelli Romain , ayant été fart Cardinal en 1^47. le Comte d'Ognate, Ambafladeur d'Et pagne lui rendit h première vifirc avant celle qu'il reçut du Marquis de Fontenai Mâteuil Ambafladeur de France; ce Cardinal rendit à TAmbafladcut d^Efpagiie fa vifite , & alla> Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 25.37% accurate

avec Us Soy^{er}ains. iij la cn/uite chez l*Ambaffadcur de France ,
qui le laiflà entrer dans (à G>ur, & comme il fprtoit du carqt k , on lui vint
dire de iapartderAnibafladeur , qu'il ne vouloit pas le recevoir, parce qu'il
avoit manqué à ce qu'il devoir à la Couronne dç France, le Cardinal (è
plaignit de l'affront que l'Âmbaflàdeur lui faifbit , à quoi on lui répondît
qu'il ne devoit 5'cn prendre qu'à lui-même , qu'il ne pouvoir pas ignorer ce
qui était dû à T AmbaC fadeur du premier Roi de la Chrétienté, & qu'il n'a
voit qu'à feuilleter les Rcgiftres de la Cour de Rome, s'il en étoit mal-infruit
:' Ce Cardinal 6c faire cnfuite de grandes çxcufesà,rAmbaffadeur de France,
& dit qu'il n*avoit manqué que par le mauvais çonfeil de quelques Prélats
qui lui avoient dit qu'il falloir rendre les vifites dans Pordre qu'il les avoit
reçues. Cet exemple fèrt à faire connoître que quand PAmbaffadeur de
France auroit été le dernier à rendre Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.27% accurate

^ii Dé ià ff^anière dé négocier dtt la p)^eiiiiere vifice à uii
Amba(^ Ūdcut nôUvcllIciTierit àrrîvie , ou a un Cardinal riodvellêmcnc
créé, ii ifen dôic pais moîn^ â:cc vifîré le plcthier parce qu'il n'admet ponit
decbncuttence pour le premier rang aVec les Amb'allkdears dès àucrès Rois
pk>iir ^Uelqtie (TaUfeque ce (bîr; Quand' il y a plufieurs AmKàtladcûrs db
la rixéiùc Couronné dans un ifiêmc' lieu, conimc il* arrive d*ordlnaire' aux
câtîfctehct's de la Paie, lés Amb'adadètlts* dé^ France ne perriàettent point'
•qu'on fefle' aucune différence entre lé jdtenlièt,
IcfcondôclétroifiéméAniDàfladieut, & airifi deis autres s'ils v éibienteïi
plus grand nombre , 5^ a ^près avoir vifité le' pirérnier Ambaflàdeur' de
France , on vifitoir le preniêr AmbaflâdeUr' d*E(paghe avant que de rendre
vifite aux alittres Ambaliadeûrs dû Roi, ilé ne la recevroient pas & ne la
doivent point recevoir , piarce qu'ili (but égaux en titres & conapofèrit lé
meiiié corps d'ambaflfadc qui n* fe^péUt fèpàrén Mon.
DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 17.66% accurate

avec Us Sowverain. 119 Monfieur d'Avmx & Monfieur Servien
étant Ambassadeurs l'Incipolentiaires de France pour la paix à Munster les
Députés des Villes Anfeatiques leur firent demander audience à l'Hôtel de
Monfieur d'Avaux premier Ambassadeur où ils dirent reçus en i(4j, & on
leur fit dire qu'après l'octte audience ils pourroient venir le même jour ou
le lendemain Monfieur Servien chez lui, Monfieur «SifT» vien (è trouva à
cette première audience & ils adressèrent leurs complimens à tous les deux,
& il crurent avoir fait à ce qu'ils devoient aux Ambassadeurs de
France, & allèrent ensuite rendre visite aux Ambassadeurs d'Espagne qui
les reçurent de la même manière, le lendemain ils demandèrent audience à
Monfieur Seroien en particulier, il la leur assigna & les fit recevoir par ses
domestiques qui les conduisirent dans une chambre, où après avoir
attendu long-temps, on leur vint dire que Monfieur Servien ne les
pouvait voir parce qu'il avait appris qu'ils Digitized by Lj 00g le

The text on this page is estimated to be only 18.88% accurate

Txo, De la maniera de ^egêcier qu'ils avoient manqué à ce qu'ikiiii dévoient en vifitant les Ambafladeurs d'Efpagne enCiite de la vifite qu'ils avoient \ç,\\àxii s^ Monfienr à^AvauK^ avant que de venir chez lui qui a-, voit la même qualité que Monsieur i^AvanXy qu'ils avoient manque en cela à ce qu'ils dévoient au Roi Ibn. Maître & qu'il ixç doutoit pas ?u'ik n'en fuflent défàvbiiez parleurs uperi^urs. Ces Députés voulurent iè juftifier c:n difant qu'ils n'avoient qu'une feule Lettre pour les deux Ambafladeurs de France & .qu'ils avoient fàrifak à Jeur commiffion en la rendant à tous les deux & lès vifitant avant les ÂmbaflTadeurs d*£(pagne , . que Monfieur d^Avanot leur avoir répondu pour Tun & pour l'autre & que cette féconde vifite n'étoit qu'une civilité qu'ils'rendoierit \ la perfonne de Morjjietir Servieriy mais ils ne furent pas écourez & Monfieur Ser^ vien étant depuis allé à Ofnahruck d'autres Députés des mêmes Villes en Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 16.31% accurate

avec Us Sâuverains. m irparercnt la faute de leurs Collègues en
rendant à Monfieur Servien ce qui lui étoit dû. Le Duc d'Angotdêfne ^ le
Comte de Bethum & Menfieur de Chateauneuf étant Ambailàdeurs
extraordinaires de France en Allemagne, / ^Z/ ^r^ f^ototr Ambadadeur
d'Angleterre à Vienne rçQctit la première vifite au Duc d'Anfloûlême , chef
de T Amba(rade,& voulut rendre la féconde à l'Ambaflàdeuc d'Efpagne, les
deux autres Ambaflàdeurs de France lui firent dire que s'il le voyoit avant
eux » ils ne recevroient ppixat (à vifite & ne traitceroient point avec lui, fiir
cela rArabaflàdeur d'Angleterre offrit encore de voir le G)mte de Bethune
iecond Ambafladeur , mais ik rejetterent cette propofition ^ de forte qu'il fut
obligé de les venir voir tous uois JEéparement avant que d'al*" kt chez r
Aqnbaflààeucrd'EÊagne. i.iliCS Ambafladbutft^des (Jouannes fflreçoivent
& fe reconduifent reciprolju«ttient juf qu'au carofle & ils rendent la
première vifite & 9» hxcA>9lSk^ '^.\ F deurs Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.17% accurate

1 11 De la manière de négocier deus des auures PuiflaïKcs inférieures lorfqu'ils font arrivez les derniers. Les Envoyez fe rendent encr'eux les mêmes civilitez que les Ambafladeurs à leur arrivée à l'égard des complimens&desvifices, les Envoyez de France & des autres G)uronnes donnent la main chez eux dans toutes les Coûts à tous les Envoyez des autres Souverains. Les Envoyez des Princes d'Italie di(pucen{ le rang à ceux des Eleâeurs à la Cour de France &c dans coûtes les autres Cours, hors de rAllemagne. Les Miniftres des Princes qui font en guerre & qui (è trouvent dans une même Cour ne fè vifitent point tant que la guerre dure , mais ils k font des civilitez reciproqties en lieu tiers lorfqu'ils fe rencontrent, la guerre ne détruit point les règles de l'honn&eté tii celles de la generô(sté , elle domie inême fouvent occafion de les pratiquer avec plus de gloire pour le Mi. niftre qui les met en nfâge , &'potttrfe Ponce qui les approuve.

Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.68% accurate

Ovec Us Sowerains. ti) Le Sieur de Gremotrville étant Envoyé du Roi à Rome durant la guerre entre la France & TEfpagne» un Moine Portugais lui découvrit la refolution qu'il avoir pri(c de faire affâffinec le Marquis de la Fuente Ambaflàdeuc d'E(pagne parce qu'il préiendait léumr par ce moyen à délivrer Dom Duartéy frère du Roi de Portugal qui étoit priionnier entre les mains des Efpagnols, le Sieur deGremonvilletn avertit le Marquis de la Fuente Se en fut fort loiié à la Cour de France 8c ailleurs comme le meritoit cette bonne aâion. V X DES Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.94% accurate

ï 14 Df la manière de négrier DES LETTRES DE CREANCE,
DES PLEINS POUVOIRS ET DES PASSEPORTS, Chapitre XL
JOrsqu^un Prince ou [un Etat envoyé un Ncgo^ dateur vers un autre
SooUerain , il le charge de lui ^rendre une Lettre par laSucUe il le prie d
ajouter foi à ce que)n Ambafladeur ou (on Envoyé lui dira de fa part dj:
c'^ft cette Lettre qu'on Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.36% accurate

Les Us S^{verains} i z j appelle de créance qui établit la qualité de celui qui la rend , laquelle pas cette raifbn y doit être 4>ecinée. Il y a en France de deux fortes de Lettres de créance. Tune qu'on appelle Lettre de cachet expédiée & contrefignée par le Secrétaire d*État des affaires étrangères & qu'on nomme ailleurs Lettre de la Chancellerie > l'autre qu'on nomme Lettre de la main écrite par un des Secrétaires du Cabinet &ignée de la main du Roi, qui n'est point contrefignée , on rend d'ordinaire cette dernière à la première Audiance particulière qu'on a du Prince à qui elle s'adresse & on rend la première à la première Audiance publique. Quand un Négociateur va de la part d'un Prince ou d'un Etat libre à une Assemblée de Ministres dont on est convenu pour y traiter avec eux au nom de leurs Maîtres •, il n'est point chargé de Lettres de créance & c'est dans le plein pouvoir qu'on lui donne , que doit être F j fa Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 20.40% accurate

11^ De ta tumiere de négocier fa qualité» en laquetle il fè lait roconiiokre par la communication qui fe fait entre ces Minières de leurs pouvoirs. Les pleins pouvoirs font d'amples procurations qu'un Prince ou un E» tat donne à un ou à plufieurs l'Au niftres pour traiter (es affaires» par lcfquels il promet d'agrcer & de ratifier tout ce qu'ils auront conclu en fon nom» outre ces termes généraux \ il faut encore que Taifaire dont il s'agit y foit {pccinée pour les autoriier (ùnîfamment à figner un traité» comme font ceux de Paix , de Trêve , de Ligue , d'Alliance , de Commerce, &c Il y a de deux fortes de pouvoirs», les uns partent immédiatement du Souverain & les autres de celui qui a un plein pouvoir gênerai avec faculté de lubftituer des Plénipotentiaires ttk fon abfence , & cette manière a fouvent été mife en u(age à l'égarddes Miniftres d'Efeâgne qui fe trouvoient dajîs des conférences pour traiter avec d'ati^ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.81% accurate

0WC tes Sômfênt^nu irj chiutttes Miniftres ce que les Efpagnols
praciqaoienc tant par une grandeur feftuculc qu'à caufc de réioignement de
la Cour de Madrid qui faifoit qu*elk envoyoit d'ordinaire un plein pouvoir
générai au Gouverneur des Paysbas pour les af&ires du Nord , & un autre
plein pouvoir au Gouverneur du Milanois pour celles qui regardoient les
Princes d'Italie , les Suiflès & les Grifons; ces Gouverneurs Efpagnols
dépucoient (buenc des Envoyez qui i^ toient reconnus pour Minières
publics par les Princes & les Etats aufquels ils les cnvoyoit, &
Tambaffitrfeur d'Efpagne qui étoit en Suiflè recevoir d'ordinaire fà
commiffion du Gouverneur du Milanois , auquel il rendoit comprc de fes
négociations , il y a auffi plusieurs Princes & Etats qui aYoient desMiniftres
auprès de ces Gouverneurs E{pagnols, &lePapc^nn la qualité de Nonce
Apoftolique au Miniftre

The text on this page is estimated to be only 24.15% accurate

]^ Dih fmmiere de negêcièr foi defqucUcs ceux à qui elles fônt accordées peuvent & doivent Rafler en toute fureté par les terres des Princes .ou des Etats qui les leur ont fait expédier ; quoiqu'ils Ibient en guerre actuelle avec leurs Souverains , ils s'etî accordent réciproquement pour la fureté des Miniftres qu'ils envoyentpour traiter dans les lieux deftinez aux conférences; les qualitez de ces Miniftres foit d'Ambaffadeur ou d'Envoyé doivent alors ctreinftrées dans ces pafleports qui font d'ordinaire remis aux Miniftres des Princes reconnus Médiateurs pour être envoyez aux parties intérêt fees. On ne peut contrevenir à ces pafteporcs iàns violer le droit desgens^ DES ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 17.93% accurate

âfV9c Its Sùuverams* 1 19 qui qu'i DES INSTRUCTIONS.
Chapitre XIL 'iNSTRUCTiaNcffi un écrit qui contient les verfontez
principales du Prince ou de l'Etat en charge (bn Négociateur afin y ait
recours pour (bulager (à Biemoire & pour régler (a conduite ^ Cët écrit doit
être (ècrct & eft fait fcttlement pour celui qui en eft chargé, fl y a
quelquefois des occadons pu il a ordre de le communiquer ou d'enfai* re
voir quelques articles au Prince vers lequel il eft envoyé , ou à quelqu'un de
fes plus confidens Miniftres pour leur marquer la confiance du Maître qui
l'envoyé, il arrive auffi qu'on fait quelquefois de deux fortes d'infrucF 5
tions. îdby Google

The text on this page is estimated to be only 25.68% accurate

fyc-^ Ih ta manière de négocier lions , une qu'on appelle Ofensive
> c'est-à-dire faite pour être montrée » & une (èactc qui contient les
véritables & dernières intentions du Prince ou de l'Etat, qui la donne; mais
toutes les infimâions font (buvent changées en divers articles par les
dépêchesjournalières que reçoit le Négociateur , qui doivent être regardées
comme autant de nouvelles infrudions fur les avis qu'il a donnez du pays
où il eft & iùr les événemens qui changent la (ituation des adirés & celle des
eC^ prits & des volontez des Princes&deSi Minières de qui elles dépendent.
On ne peut (ans violer le droit des .gens^ forcerunMiniftre public à montrer
fbn infrafction , & il ne la doit jamais communiquer (ans un ordre ex-^ près
de fon Maître , il n'a pas befoin. . d'autre titre pour faire ajouter foi aux
Ëarolcs qu'il porte de fa part que la .cttre de créance qu'il a prefentée oU' \t
plein pouvoir qu il a communiqué.. \x% infru(5Hons quelque judicieufes
9'elles puiffent être (ont plusoumoins utiles. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.88% accurate

Ooec lis Sàuveramsi. i^t utiles à proportion du degré d'intellifence de ceux qui en font chargez, un abiié Négociateur fait non (èulement exécuter avec dextérité les ordres de ton Maître , mais il lui donne ince^ iàmment des avis & des expediens pour profiter des conjonâures favorables qui se pfcésent de faire réiitfir iès defTcins^ un homme (ans ca* pacitc ne profite de rien, il exécute mah les ordres qu'on lui donne Se quelque clairs qu'ils puiffent être, il est iijet à s y tromper, il fait à con^ tre tcms ou d'une manière peu convenable les propofitions dont il est chargé, il laillè échaper les occasions propres ^ les faire réiiffir, 3c aulieu de faire pro{perer les affaires de Ion* Maître , il avance Ibuyent celles de ses ennemis* Il est fiirprenant dé voir rinégalité qui se trouve fouvent dans la con-Juite des hommes, il iilj a point de Miniftres qui ayant deflein de faite bâtir une maifbn ne cherchent B e iÉvcc ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 19.56% accurate

Il y a la manière de négocier avec le maître Architecte & les meilleurs ouvriers pour les y employer, & il s'en trouve plusieurs qui ayant des affaires de la dernière importance à faire négocier, & de celles qui dépendent souvent le bonheur ou le malheur public les confient donc pas à des Architectes mais à des maîtres en cet art, c'est-à-dire à des gens sans génie & sans la capacité & la dextérité si nécessaire à ces fortes d'emplois. Ceux qui ont part à la confiance du Prince ou du Ministre ne sont pas excusables de leur proposer des Curjets incapables pour traiter les affaires étrangères, parce que les fautes qu'ils y font attirent après elles de trop grands inconvénients, & c'est faire une faute pour un Négociateur que de ne pas découvrir & de ne pas prévoir des résolutions préjudiciables aux intérêts de son Maître & d'occuper la place d'un autre plus éclairé & plus appliqué, qui, dby Google

The text on this page is estimated to be only 18.40% accurate

avte Us Smverâinr. rji qui les auroic découvertes & qui en auroic empêché reâfet. Les fautes que ccHnmettenc ceux qui fefvent un Prince an- dedans de iùn Etat (è peuvent redceffer par Ton autorité» mais comme il n'en eft pas de même de celles qui (e font dans les négociations avec des Princes Souverains , ou avec des Etats libres » le MinifVre qui en a la principale dirçftion ne peut erre trop circonfpedl ni trop appliqué à bien choifir les fùjets qu'il y employé & à les connoître par lui même,, fens avoir égard ;iux recommandations ni à des raifbns de parenté & d'alliances , à nK>in\$ qu'elles ne concourent avec le merice & la capacité des fiijets propolèz, parce qu'il eft garant auprès de Ion Prince de ceux qu'il produit , que leurs bons (ikccs lui font honneur & que les mauvais retombent fur lui qui a fouvent belbin d ep«i(èc toute fbn induftrie pour les reparer; mais un principal Miniftre eft à plainF 7 drc Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 13.61% accurate

t j4 -^^ ^^ manière denegecier dre lorfque par des intrigues & pac
des cabales qui régnt en. diveriês Cours > on rempie ces forces d'emplois
de mauvais iùjets , & qu'on lui me les moyens d'y employer les meilleurs,
ouvriers^ CE ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 10.42% accurate

(tvee U\$ Souverains. v^% Mtm^m^ùimm^m CE QUE DOIT
FAIRE UN AMBASSADEUR OU UN ENVOYE' AVANT QUE DE
PARTIR. Chapitre XIIL i O R s QIJ' u N NcgociatcuE |à été nommé pour
aller dans) une Cour ou vers une Rc,^^^^,^^publicpfe, l'un de fes premiers
foins doit êcre de dcjg^ndcç ja communication des dépcchç^ du xkrnier
Miniftre qui Ta pcéced^dans^k même Pays afin d*y apprenite X&ât où il a
laiffé les aftaires quiTawt à négocier & d'en pouvoir reprenait le. fil, en fc
fervant de la connoiflancc des Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.89% accurate

f}6 Delà marnier e de negwier des chofcs paiTées pour régler (à coti^ duite dans celles de l'avenir. Toutes les affaires ont ci>tr*elles un enchaînement & une liaifon qui rend k connoiffàncc des faits entiereiDcnt necedaire (iir tout en matière de négociation entre des États»libres & indépendans qui fc règlent plus ordinairement fur leurs intérêts & fur les czemples du pafTé quepardesraifbnsde droit. Lorfque le nouveau Négociateur a lû avec attention les dépêches de fon prédeceffeur , il doit faire ics réflexions & fes obfèrvations fiir les difficuirez qui peuvent arriver dans le cours de (a négociation, ibit à Tégarde du cérémonial ou des affaires dont il eft chargé, afin de dei|yMider au Minidre du Prince à qui il endoit rendre compte > les éclairciflèmens & les ordres neceffaires fiir ces dîfficultez , & de liri fûggerer les expediens qu'il juge les plus propres pour les faire cei^ fer. Quelque habile que (bit un Prince ou Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.51% accurate

tevec les Souverains. 137 ou un Miniftre chargé de la coiiduire
générale de fes affaires, il eft difficile de plufieurs détails dont la connoi-
fance lui peut être fort utile pour y fegler (à conduite; il eft bonaufli qu'il
Me amitié particulière avec le Minit ne du même Pays qui fe trouve à la
Cour d'où il part, afin que ce Miniftre donne pat (es Lettres de bonnes
relations de lui, quil tâche for Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.62% accurate

1 jS De ta manière de mgécier (tu: tout à le convaincre du défit qu'il a de iè rendre agréable au Prin^ ce ou à l*Etai vers lequel on. l'envoyé & de contribuer à une bonne intelligence entre leurs Maîtres, il doit encore faire connoître à ce Minière qu^il ne perdra aucune occafion de rendre des témoignages a* vantageux de (à bonne conduite» Se de Teftime qu'il s'est acquifè dans le Pays où il (è trouve, ce qui peut beaucoup contribuer à engager le même Miniftre à lui rendre de borts offices pra (es dépêches & à lui procurer des amis dans le Pays oà il va ; car 1er hommes (è ponent volontiers à oblii;er ceux qui fe mettent ea devoir de cur être utiles, & les offices recipro* ques font les plus (ûrs & les plus folides fondemens de leur amitié. Il faut qu'un habile Négociateur s'^applique encore à (aire un bon choix de k% domeftiques, pour ne mener avec lui que des gens ftges & de bonnes mœurs, dont il ne pui(& recevoir aucun reproche danfr le

Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.38% accurate

gvtc Us Souverains. y 35^ le Pays oh, il va» qu'il contribue iuc
tout à leur bonne, conduite par (on exemple & par (à (èverité à châtier tous
ceux qui manqueront à leur de« voir> aulieu de les foûtenir dans leurs
déreglemenS) comme font mal-à-pro« pos pluHeurs Miniftres qui (ont
quelquefois eux-mêmes fort déréglez, Se qui abu(ènt de Tautorité de leur
Prince, & des privilèges attachez à leui caraâere pour iâtisfaire a leurs
fantai^ fies. Qu'il choififle fur tout un Secrétaire fidèle & judicieux» & qu'il
regarde ce choix comme Tune de les plus impor* tantes affaires; car s'il le
prend débauché, fripon ouindilcret, ils'expofèà de grands inconveniens* Il y
a quelques années qu'un Secrétaire d'un Ân^ bafladeur de France ayant
vendu le chiffre et fbn Maître à la Couc oui il negocioit, cette infidélité
donna Keu d^intercepter & de déchiffrer les dépêches de l'Ambaffadeuc , ce
qui caufà un éclat & une elpece de rupture qui a eu des (iiites facbeu(ès &
préjudir Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.46% accurate

140 De la manière de négocier d'iciables aux deux Cours , dont les intérêts étoient de demeurer unies. La nécessité qu'il y a de choisir un fidèle & habile Secrétaire donne lieu de croire qu'il (étoit utile au (service du Roi de rétablir l'ancienne coutume abolie en France depuis ces derniers temps , qui étoit de donner à nos Ambassadeurs des Secrétaires de l'Ambat^ade qui fuissent choisis & payez par le Roi , fuivant ce qui se pratique avec succès par les autres Puissances. Les Rois de Suède ont plusieurs Secrétaires «qu'ils appellent de commission^ ils les envoient avec leurs Ambassadeurs & avec leurs Envoyez, & ils deviennent (souvent Envoyez & même Ambassadeurs après »voir servi auprès de ceux qui le (ont. Les Secrétaires d'Ambassade choisis & payez par le Roi servoient à mettre en liberté le (écrit de la négociation» qui est (souvent livré à de mauvais sujets , parce que les Ambassadeurs ne font pas la diligence nécessaire pour s'occuper des hommes sages & capables Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 19.40% accurate

Ovec Us Souverains.. 141 les bien (ervir; ils (èroient d'un grand
fbulagmenc à un Âmbafladeur pourle^ décharger de plufieurs détails qu'il
eft dangereux de confier à des gens indill créés ou malhabiles, & il s'en
forme, roic de bons ouvriers à prefent fi rares & fi neceflaires en ces fortes
d'cm^ ploit. CE ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 18.10% accurate

i[^]i Di la manière de négocier CE QUE DOIT FAIRE UN
NEGOCIATEUR A SON ARRIVE'E DAN S UNE COUR ETRANGERE.
Chapitre XIV. Orsqj'un Négociateur est arrivé dans le Pays, où on l'envoyé
, qu'il en a donné part, fiiivant l'usage établi, & qu'il a fait connoître le
caractère dont il est revêtu, il doit se procurer le plutôt qu'il lui est possible
une Audience particulière du Prince» . êc Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 23.21% accurate

avec tes Souverains. 14} & s'y étendre principalement (or le défit
qac fon Maître a d'entretenir avec ki une bonne amitié & correipondance &
de la lier par des neuds plus étroits que par le pafle, ce qu'il doit
accompagner de témoignages de Teftime & de Tamitié Sz ton Maître 1 pour
le Prince ou pour l'Etat ven lequel il eft envoyé, & du defic qu'il a de
contribuer à leur parfaite union. ; Après avoir fetisfait aux premiei res
démarchés, & aux cérémonies ufitées en pareil cas, il doit s'appliquer à bien
connoître fon terrain, c'eft-à-dire à obferver avec foin l'Etat de la Cour & du
gouvernement; il faut fiir tout qu'il étudie le Prince , fes inclinations,
fesattachemens, fes vertus & fes foibleflès, afin de pouvoir dans les
occafions mettre en œuvre cette connoiffance , il peut non feulemēt
l'acquiescer p^r lui-même s'il eft éclairé, à caufe de l'acquiescement q^{ue} lui donne 4bn
emploi auprès du Prince; mais «ncore par les lumières qu'il peut tirer
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.59% accurate

1 44 ^^ ^ manière de négocier rec des autres Minières Etrangers
qui ibnc depuis long-temps dans la n>êmc Cçur, & avec Tc(uels il lui eft
utile & fouvent. nceflaire de lier commerce & amitié jgfu'à un certain
point. Comme il n y a point de Prince qui ne k confie à quelqu'un dans (es
plus grandes afaire, il faut quç le. Négociateur étudie au mên^e temps les
Mi-' niftres & les çpnfidens du Pcince ^qui on l'envoyé, qu'il découvre leurs
opinions,' leurs paffions, leurs préventions & leurs intérêts; & jufqu'à quel
degré peut aller le crédit qu'ils ont ^r l'etorit du Prince ou dails l'Etat, &
quelle part ils o;it daqs lcsrefi)Ia« tions qui s'y prennent. Lorfqu'il eft
exaâemenc inftmit de jtoutes. ces chofes, il en doit faire par (es dépêches un
fidèle ubieau à ton Maître>& en tirer fèsconfequepcestoUr chant les
mpj^en^qu'ilptut meure c^ ufage pour faire réiiffir le\$^aff^resdQn5 il eft
rchargé. ^prcs avoir acquis ces.com^oiflao^ ces> il doit travailler à-lcs
mettre en

The text on this page is estimated to be only 25.83% accurate

^njte Us Somerainu 14; «uvre poor s'acquérir rinclitiation & leftime du Prince » de fes MiniC^ très & de fes Favoris » ic s'^li. quer à trouver les moyens les plus propres de les rendre favorables aux intesêts de (on Maître. Pour y parvenir > la plus i^xc & la meilleure voye qu'un habile Négociateur puiflè prendre eft d'examiner tous les avantages que le Prince ou l'Etat auprès duquel il (è trouve peut tirer de l'union qu'il lui prc^fè, de tâcher à l'en convaincre, de travailler fincerement à les lui procurer & de les faire concourir avec ceux de (on Maître, il <ievient par cette voye le lien de leur amitié & de leur union, & il s'acquiert (ûrement leur eftime & leur confiance, «n faifant pro(perer leurs communs intérêts. Il peut encore quelquefois profiter des paflîons d'un Prince ou de (es Miniftres, comme (ont celles d'un reflèntiment pour des injures reçues ou d'une jalou(îe contre quelqu'aître PuiC (fuice^ pour les obliger à prendre des G re(bDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.19% accurate

i^C De lankmwrê^de9fegêciër relolarions eonfôrrpes aux
in^crêfS de ion Maître^ parce qu alors cespafEons prévalent fou vent aux
phis grands intérêts- ' G'^ft ce qui arrive plus ordmairement dans les Cours
dies Princes quo dans les Républiques, à moins que ces dernières ne (oient
entraînées par un petit nombre d'ambitieux qui y «n!>iétent la principale
aûrorité , & qui àcrîfient les intérêts publics à kurs vûib particuliereis & aux
àvan^ges qtiHfe eti lifent. MO,dbby Google

The text on this page is estimated to be only 7.58% accurate

at^c les Souverains. 147 MOYENS DE S'INSINUER DANS LES
BONNES GRACES I>*UN 1>RI N CE ET DE SES MINISTRES.

Chapithb XV. QUE élevea que (bîcnt inces, ils lbm hommes le noi» , c'eft.à-
dire feu iitx mêmes p«(Îio»Si, les qm-léwÉ fott« comtnnnq aveçlea^ auir-es
hommes, r^pî'ti\6n qu'ik ont de icur grandeur', &lc pouvoir cjfffeËtif qui eu
attaché à leur rang leur, donnent dcs^idcesdiflFepentes,, c}c cdles du
comm«n des hommes, G 2 & Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.27% accurate

1 4? De la manière de négocier & il faut qu'un bon Négociateur
agisse avec eux par j:appreint ii leurs idées, .s'il veut ne (e pas tromper. H faut
donc qu'il k dépouille en quelque sorte de ses propres sentiments pour k
metsse en la place du Prince avec qui il traite, ^li'jl/ç tr^sftiri^e; poi>
(r4^dirQ.cj> lui , qu'il entre dans (es opinions & daas fejJnditâtbttsvî^ qu'il
<ç flisc à lui-même après l'avoir connu tel qu'il est, Jklj^dois en Ufiaceldei
ce]Prince avec le mime poftvoir^ les mêmes paf. ftùns cxx. let mimes
prejugézly tjifeis effets produiroiem en moi les chofes que fai 4 liii
repf^fmtfr^':s'ilibv)[ouvrent cette reflexion, elle lui fera d'une grande utilité
pour, ipgler (à conduite* fes ?diicours: à l*cgard du Prince avec qui il traite
, .& {>o^r s'infinue^ agreable^uent dansr fon^ e^tit. . X*' ittî 4cs iflcflleuçs
liHJjMîns ^c peiv iùadcr eft de plaire :pQur y tçii^ç, ij faut qu'un
Négociateur ^'applique ^ dire des chofes agréables & à adoucir par le choix
des termes, ^uton , d^)*air , & des m^ieçes, de s'exprimer céldigitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 14.69% accurate

' ^ avit Ut Sotiverains. 149 eeUcs qui font fâcheufes par clles-
mçxnes. 'Les Princes font accoutumez dès iéui; n^ffance à la fouxffion ,
aux rcfpeârs^ éi'atxi louanges de ceux qui ha éntfomientv cela les rend
()lusfen-* fibles Se plus faciles à irriter par les Contradidions , par les
dHcours trop Kbres ou trop familier*, par les raillerie?, & par certaines
ve^itez^qiji n'ont! j^às accoôttimé de frapèrêùh oreilles, Il faut qiaW bon.
Négociateur évite mitaht qu-ii eft poffible de choquer h fierté natureilenient
attachée à leur condition, il ne doit pas les ioier avec fadcur , ni leur
applaudir bâflèTftenc dans les chofe^blatnâbies;^ mitis il ne doit pas auffi
perdre les occaïons de, leur donner les loîiâges qu'ils ont méritées, & sHl
a le cœur & l'et prit bica fait, il (aura les leur donner avec choix & avec
dignité. La grande habituce q^ic let SouVé^ nains ont à s'entendre IcÀifers
lis rend "d'ordinaire plus délicats 4^e le

The text on this page is estimated to be only 11.01% accurate

I jo Delà manière de negecier anges) il faut que celles quqn leur
donne foient ingenieufes & brienpla^ cécs popr être reçues agreaUement^
ils rcllembtent en cela ^. ces hora-» tncs fi;ian4s > qui fe Xqiu, c^e Iç goût
pac /le long u(agè des mecS) Iq plus délicieux, & leurs Counilàns ibnt fans
celle occupez à leuc, ap« prêter des louanges luen afTai/bn* ncesu C'eft je
plus grand arc d'un hor bile Çourtiiian » que de ^voir louer bien à propos*^
Le mcilWuc moyen. d*y réûilk eft de ne donner jamais de faulles loiianges,
c'eft- à-dire,, de ne pas attribuer à un Pri^kcc de beli^ Jes.qualicez qa'i(n'a
poinf, de rele^ >er & de faire vabir celk\$ qu'il a» & de ne le louer que dans
les choies qui (ont véritablement louables. Il feroic donc à ibuhaier qu'on
ne s'amusât point à louer, du moins que légèrement, les Princes iir leurs
richeil^ , ni fur la b^auré de leurs nKii(b9.s, de Içars meubles V de leurs
bijoux i de leurs h^its» & autres choDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 7.13% accurate

Ovec les Sam[^]eraim.. jyi choies vaiaes qui leuc (ont, étrange* rcs
5 mais cju'oh les loliâc for cc&s qui font cflentiellcrucat à éUx[^].éc qui
mcritent d'citelbiiécs» furksitiarqlies qu'ils donnent de grandeu[^].dc ccHwr[^]i
de juftiiecrdc mijdçranoil, -dex[^]eménce[^] de liberàliré* de bbntë, de
douceur, & fur coûtes leurs aâioils ycîitftb[^]mtiit Ycrtafeu(c&, ftirlestftlens
& les iUmierei de Icuc efpriti IciirÊ!\

The text on this page is estimated to be only 18.37% accurate

¶ De ta mmiere 4^e mgmer font (èrvi utilemenc pour faire prof
perer les affaires de leur Maître j mais il y en a aufS qui (è (ont attiré des
affaires fachcufcs pour s'ètre tcop attachez à leur plaire, ce quia belbin d'une
prudence exaâe pocx s y bien conduire, ièbti les occa» fons. Il y a de
certaines marques d'atta* chement accompagnées du refpedqai eft dû aux
Souverains & aiiix Souvendnes , qui contribuent beaucoup à leur rendre
agréable un Négociateur oui les fait bien mettre en ulage ; il cft difficile de
s*empcchcr de concevoir de Taffèâion pour ceux qui nous en témoignent ,
& elle eft produite plus ordinairement par des amduioes^e, des foins, des
complaifances , &

The text on this page is estimated to be only 8.27% accurate

«èjqui ne, inanquoit pas de lui réiïflîc jSpde lui en faire avoir des
Audîancc*? plus favorables fur les affaires qu'il a« voit à traiter avec lui,
&.ia p^rte mcr dioçre qi^'il faifoit en jpiiand de cettç fetje n*€ioit pas
cotnpafaWe.awx grah.dçsi^tilite^qu'il a tiféei» <1 avoir r^i0iii .Ipi piaircr-. /
/,", /^." .^ . / Le même expédient a cbntribrqé à Pélevation d'un des derniers
Papes, 2ui n'étant encore que Prelât, jouoic n^^Yky k grmie Prime
ayçcunepajreiite', du- Page.-, -Un jour qu'il y javoit ^nç {bmiïie
çdniiàér^bifie fur le jfBtt, le Prélat la laiflalirer ,a. la Pame, quoiqu'il l'eut
!gagnée', & il ktta fes cartes fous la tablç, aprè^ jîcs avoir fait voir,
adroitement \^a .Maître çle Chaaiferc-

The text on this page is estimated to be only 10.57% accurate

t^j ISila mMftré èe mgocier çjuerir les bonnes- grâces du Prince
(e ^èut appliquer à fei ptincipàiiic Mînistres; un habile Négociateur doit
trouver les moyens de Ic[^] intcreflèr dans le bon succès de (a négociation , &
de maintenir les conditionsdû traité qu'il fait avfec leur Maître. Il febt pour
cela qu'il (àche y m^{^^}nager leurs avantages particuliers fans lei commettre
& qu'il employé' toute fa dexterifé&la difcrétibn pour les* mettre en^o* (état
de profiter defes bonnes intenrioris àleoc égard } jC*cft ce oti'il a occafion
de pfariquer forfqa*ill^{tft}' cmpUiyé if ttaîter de" la part a*uh gind Primre
àN^{ec} un Prince Inférieur: Commre ce derhier y reçoit d'ordinaire quelque
(écours 'd'argent fous le titte iz fubfides y {q, 'iibVrâlitè'du plus puiffaAt
doit s*éten-. ^^rc fut le Mintfte qtii ir^{céttt}ibuë[^]à ^î[^]ur *uhipnV& 'ify ai
(flâficiiri'ftfincès ; fur 'rooî:' dans les Pays tâ[^]ford* qui ^trouvent bon que
leurs IMinistres profitent de CCS occaîôns, ' poutvû qu'on ne leur laifle pas
apperpevpir qu elles cntifent dans les'conditioni dutrkité, Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 4.74% accurate

ntw les SêwummÉ. jji it qu elles ne pflfiÈnt dans leur c(prlt que pour une efpèce de régale f^roduk pac le féal tncnivemem de lâgenetofité du PciiKe ^ai le fait. Mais quand un Neg0ci {itéa(traite de U part d'un petit Ptincé, îvec ud Prince, pml&nt, il na pas lef mêmes moyens y parce que (on Maître tCcA p^ en ératde les lui dofmier^ et que les Miniftres d'un ràîâànt Prinéfe n'ayant cpt de grands |ets devant les yeur ne ibnt-pas tcmcbêi par de Petits intérêts, te nechcifehefitleut'étaabliflfe. nient que datis ki fei^nïies grâces dé kor Maître. Côtftmc ce gtârîd rel^ ibrt. mattque àfa NègodateÈrr de celfe èspece , il dcrk y -fupléer par beaucoup de fouplefl^ 8c de dtexterité dans l^s manieves de ncgodtt pour ft rendre agréable au Mtniftre aVec qui il tràû le. 1 Il faut four cek mi*il féiiiioignetoûjours duielè & de rattachement pout les internes de la Cour où il (e trouve 9 qu'il doïiwj parr àti Mifiiftré dctoutei les noilv^k^ arântagciïies k cette Coût G 6 qui

Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.80% accurate

TjS De h mmiendignejr^eiir qui viennent à ik connoi {lance> qa*â
étn réjouï({è avec lut , ainfi que des avantages çattioriiers qui rendent le
Miniftre & ceux de fa famille» qu'il parle toujours avanugcufement des
affaires du Prince auprcsduiqpcUlfe trou*' ve» aind . xn louant
exceEvement celle xit; ledrsim^ nemis» & faifant toujours des prophe^ ries
à Tavanti^ede cesdernicrç; c'eft un defFaut de jugemer^t qui n e(l pas
pardonnable à un Négociateur, & dans lequel cependant on VQÎt CQm« ber
pluueurs qui fe pafHonnent iaas iàvoic pourquoi dans les ikfaïres .
générales ôc dont Tindiictetion va)uCc[a!à faire paroître une mauvailic
volon-i le impuiflante contre les intérêts de .1» Couc oà ils- &. trouvent
devanr des Gouf. îdby Google

The text on this page is estimated to be only 9.11% accurate

troee les SwvetamSé ^ 157^ Courtifàns, qui neiâanqaent pàs d^cti
£urc le rapports 'Il y en a qui s'imaginent 'qta^ils fe feront acheter en tenant
cette conduite; mais cVft une fauHè idée qui Bt kur réiiiifit prefque jamais;
s^ils en ufent ainii pour contenter Iciif s paffions pamcaiéréesv,' ils donnent
des preuves de leur incapacité ou de leur ^u dé fideUtér, ea facrifiant les
intérêts de kur Maître à leurs iântaifies-, & un Prince bien-confcillé doit
rappeler ceui jqut tombent dans ce défaut ; parce 4 {ii'un homme pa(fionr}é
fait dWdii naire de fauflès relations de Tétat de la Cour où il ie srouve , &
que les fau{^ iès relations font prendre de fauflès mefbres au Prince qui les
reçoit, r ' Mais tm {Minière qui fe rend agréa* Ue danrfe Pays où il eft ,1 y-
trouve do& faciUtez qui om iouvetit aûi^t At apport à lui& à<(ès
maniéi:es:d'agi« honnêtes & engageantes^^ù^aut mte*^ rets dont il eft
chargé. , Quelque corruption & quelque ma* lignite qai xegne dans le pcout
des homi G 7 mcsj Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 8.26% accurate

I j ^ De U^nwuêre de négociier mç\$ i il y en a peu qui ne iè
laiffirnt toucher par la droite ratfon » iùr tout lor(qqe celui qui la pollede
Ams un certain degré de perfcâion , cherché toâjours à L'employer pour leur
être utile. & agréable^ auunt qu'il eft' en iôn pottVQir. Tpuc h^mme
d*e(pritqmcle&efbr* temicnc de pljiire à un autre, homme av.ec qui il cft en
corniDerce, y r&ffit d'ordinaire, & trouve les moyens d'en e«:e
favorablement écouté. ^ : , Que fi un Negociaidur trouve en la peripnne d'un
Prince ou d'un prihd^ pal Miniftref un efprir mal*^ ou pré* venu jufqu'au
pojnt de-n'^tce fuicepti^ ble d'aucune raibn , ni touché de fès véritables
intérêts» il ne doit pas pomr ceia ^^bandpnner la pourfiittc de Ion dcflcin >
il, faut qu'il fa(fcce»qae fei roie un bon Horloger > qui anroit une borloge
déi;f aquée , it . ujayxiUeroit . à redreflèr ce qui y (croira defFcâuév) un
Négociateur , ck>it . Regarder d^itn même)Qéil»&6vec
kroêmelàng^firoid^ lc9obiâacIciB. qui s'oppo^nr m Gàoxà , - a ' , des
^igitizedby Google \^

The text on this page is estimated to be only 11.54% accurate

de (à négociation, (ans fè patHonnec contre celui qui ne veutbu ne
pcùteitendre (es railons : ce font des ^ines qu'il trouyc en fon chemin &
qu'il doit écarter avec patience ; Icsconjonâures changent & les hommes les
plus fermes & les pEii ûpJnâtts ne font qii'inconftancc & que légèreté ;
toutes leurs peiiees » toutes leiiri léfolutions ne dépendent que de TEtac où
fe trouve alors leut; ima\$;ihation 2ui eft fufceptible de diverfes* idées
Hiyiem.focc ôppofée&; iinfi il ne faut -jamais à^èÇptj;ct de &ice changer
leur ^maiivaife «olonié en une meilleure quand on y empye de bons
moyens, comme il ne faut jamais, trop ft confier k leur, faveur jufijues à
cr^iie qu'el* «lô différa :toâ|ouj:fr t,,. ^jj.'^a. . . y' ->•" '-^ -^ i " -..J !/- } •;:
-■- ;;;.. 'Jj.' ' '._j^ s* t ' v ' '■) -. ", /Ji: /i /■ . ' .., - ' ,» . * . - .x..! -. , . ' 1 . "' /!'!-.
< . ' > ■ . ' f . ' . ..■...:;■>■ •,.. ...I -. ^ -yï.. .h > .. ■ . .. w .«..a ..- i; t. ..OJ^ : \v
,dby Google

The text on this page is estimated to be only 10.73% accurate

iSo De h manière dt^mpmë/' OBSERVATIONS^ ' I .SaR;LE»S
MANIERES' • i' 'Ch APIT RE-XVL pltrs ufitée quand on traite avec. des
Republiaues ou dans des ^aâemUées comme (ont les Diettes de l'Empire ,
celles des Suiflès , les confrencespour la paix & autres a(Tèmbliées de
MmiCtrcs chargez de pleins pouvoir?. Il eft plus avantageux à un habile
Négociateur de négocier de vive voix, -§iàMN:e qu'il a plasd'occafioàs
dedécou^ Vfii: ,dbby Google

The text on this page is estimated to be only 16.32% accurate

Opvec tes Souveratm. i6t yvit par ce moyen les (ntimcns & les
dcflcins de ceux avec qui il traite , & d'employer (à dextérité à leur en
inipirer de conformes à fes vues par fes in* iinuations & par la force de tes
r^ailbns. La plupart des hommes qui parlent d'affaires ont plus
d'arteniionàcequils veulent dire qu*à ce qu'on leur dit, ils ^nt fi pleins de
leurs idées qu'ils ne fbngenr qu'à fe faire écouter , & ne peuvent pre(que
obtenir fat eux-naêi meJ d'écouter à- leur tour^ Ce d&. ^fuiteft particulier à
nôtre Nation na^ turellementvive, impatiente, & qui a de la peine à arrêter
l*impetuofité de &n tempérament v il cft aifcdc lo remarquer dans hrs
converfeions.or* dtnaires des François où ili parlent ^re(qu^ tous à la fois
& im^trompénc làns ceflc celui qui parle aulièu d'atten* dre à lui répondre
qu'il ait achevé de s'expliquer. : L'une des qu^ditez la plus ncceflàî* -fe ^ un
bon^ Négociateur cft de &vote écouter avec attention & awcc reflet jçion
tout ce qo^oivlui vent dire, St de réDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.31% accurate

iSt De la, manière de negecier répondre jufte & bien à propos émi
chofcs qu'on lui rcprefence, bien-loin -de s'emprefler à déclarer tout ce
qu*il ^it & tout ce qu'il dcfire. Il n*expoie. d'abord le fujet de (à negodacion
3ue jdqu^au point qu'il faut pour&ner le terrain > il irbgle (es ducouri & ùi
conduite iur ce qu'il découvre tant par les réponfes qu'oïl lui fait , qui; par
lés mouveniens du vifàge , par It ton & l'air dont oh lui parle > & par
tDiice& les autres ciréonftances quipeuvent contribuer ai lui faire pendrer
ie^ penfées.& les dcircînsvdè ccuxavec qui li traite^.&après.avoir
eonnirla^fih]»> tten St la portée de leurs «Ipriis, rétat de leurs a^rcs ^ leurs
paffions & leurs intérêts , il fè fèrt de toutes ces cbn^ noiflances pour les
conduire par dégrez au but qu*il s*eft propofé. C'èft un des plus grands
iecrets de Tàrt de négocier que de (avoittpour atnfi dire, diftiier goûte à
goûte dans iVipric de ceux avec qui on négocie les cho(es qtfon a intérêt de
leur perfuader. Il y a quantité d'hommes qui ne & reDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.54% accurate

Mec Us fmnw(im. i6) reftadroient jamais a entitr dans une
cntreprirc quoiqu'elle leur fût avantageux, n on la leur fâifbic voir d'abord
dans toute tqn étendue 5c avec toutes Tes ^^tc\$^ & ils s'y laiilent conduire
ioriqu on le* y fait entrer iucceilivcment, parce que le premier pas attire le
fécond^ & ainfi d^s autres. Comme les ââaires lont ordinaire^ ment
épineules car les difHcultez qu'il y a d'ajufter des intérêts (buvent oppo^ fez
entre des Prinçjcs & dps Etats qu| ne recônnoient point de Juges df leurs
prétentions» il faut que celu) a)û-W c(k ch^rcé employé (on^ulreffie à
diminuer ^ à aplanir ces ^iflt* cubiez , non. ifèulement p;|r les:€^per dieps
que ks lumières lui doivent (ûggerer» mais encore pai:>u|> cfptit liant Se
fouple qui Tache Ce pliec & s'accommoder aux paffions Sc mêr me aux
caprices & aux prévention», de ceuxavcc^qui iltraijE^» Unt^c^qv me
difficultucux & d'Mn cfprit À^t Se contrariant augipentç les di^^ul*^ tez
attachées aux aSaires par la rur dcflc Digitizadby^^OOgle

The text on this page is estimated to be only 13.45% accurate

ï^4 ^^ l^ moftkft dé ttfffftier deflè de (ofi humeur ^ qui aigrit & aliène Ic^ efprits, & il érige louvenC en affaires cPimportance des bagatelles & des prétenrions malfbndées, dont il fe fait des efpec^s ^'entraves qui l'arrêtent à' tous roomens durant le cours de fa negociarion^ Il y a dans^ la manière de àego^ cier une certaine dexteritf qui cōnfifte à favoir prendteles affiûres par les biais^ les plus fiiciles,- ce quuii Ancienexprimeainfi*: Chaque cho*fe , dit-il , ptefente deux ances , Punc oui là rend très-aifec à porter , & l autre très-mal- aifée > ne la prends peint p^r la^mauvaie, car c*eft par où m* ne (àurois rti' la prendre ni U porter ; mais prends-la pa^ le bon ooté> & tir la porteras^ fàhs peine. Le mc^en le plus fur de prendre la bonne ance > cflr de feire enforte que ceux avec qui on traite , troueVent leurs interfts dans les propofirions qo*oh' leur fait & de les leur ûk9 connoître non^ ièdement pat des ^Cifi Efiâifte dans fin Manuth DigitizcdbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 10.55% accurate

4fvecUx SonvêToins. %6f âcs raiions effcâivcs-, mais éncorie
|»ridcsj;naiûercsagre;iblc» cntémoir gnaat4exandc(ccnd[C à leur»
^Hcimcns 4ai>s Ip choies qui ne (ont pas eflèatidlccQctu contraixcs au but
où on a ^cflf^in de les cond[aire4 ce gui les ^^g^g<^ ît^^n/iblcñ\cuc à une
pareille WiifàcCcpndmcc en d'autres chofes jqi^, Jb^ii; quelquefois plus
inipoitaoj;ç^" '■•.,.]. . / Il ne (è trouve p):e(que ppint ct*hommes qui
veuillent avouer qu'ils <>nt torti ou qu'ils ie frompent. Se jqai fe
çlcpouillait cnjïcrerpent de leurs fentimens en. faveur 4c ceux
(i'aoïxui^jqujMid on ne &it que les contredire pat des raifbns oppofces
quelque bonnes qu'elles puiÛenc ëfxf: >f mais il y en a pluûeurs qui fot^t
^capables cje ic relâcher ,de quelquesMnçs de If uts opimoQS , .'quand on
lojti çii accorde d^aiitrcs»: ^ç; qui ^ jérit nçioycnpant: certaius mtnagçjpcns
propres k les faire revenir de leurs préventions \ il faut pour cela ^avx)ir l'art
de leur allçgjiçr des rajDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.42% accurate

16 De la manière de te gêner C>ns capables de [ttft]fier ce qu'ils ont (ait ou ce qu'ils ont crû, par k pa(ré> afin de flatter leur amour propre, & leur faire connoître en fuite des raibns plus fbnes appuyées fi Ut^ leurs intérêts, pour les faire changer de fèriment & de conduite* ', ^ Quelque déraifonnables que feient k [^pan dte hommes, ils cōfervent toujours ce rcipeâ: pour la raifon qu'ils veulent que les ' autres hommes ccoient qu'ils agissent conformément ài fcs règles, & ils font capables de ty f&umettre quand oi^ a lart de là leur fixer connoître. V iâns blefler leur orgueil' & leur Vanité. Les hommes s'entreconduisent fouvent leurs fimeurs ^ leurs humeurs ; un homme chagrin 12fe cbntirecKfôhfe excite. celui" avec qirf51 traite à lui' répondre avec la Anêclp contbdûion; ainfi il fait> éviter fcs conteftations aigres Se ot^Knées ^vec les Prihces & avec. leurs Minî très & ledr reprefenter la raifon fens trop Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 9.46% accurate

éfffw les Souverains^ x#7 trop de chakur , & (ans vouloir avoir toujours le dernier ttiot , Se lortqu on s*àpperçoh que leurs elptit^ s*écHauffent jufqu'à un certain pòins 6c (ont mal diPpolèz, il eft de h prudence de changer de matière 8c de remettre à^ tràrier de cél|& doni il s'agit en une occafion plus favo^ rable» (bit par le changement de la conjonâure des affaires ou de la & tuation de leur efpik &> de kur hu^ meur qui n'eft ps toujours la mAme à cauiè de rin^atité & de l'in* confthce naturelle aux hommes, 6i il &ut que le Négociateur contdiDNdS par Ces joins ôc par fès eomplaifances à mettre ' le Prince avec qm il traite en état d'écouter, 9c de recevoir favorablement les chofes qu'il a à lui reprefent^r, ce qui dépend ibuvent autant de la manière do le faire que de la chofe mèn^* Un efprit agréable , net & édttaitéf qui a Part de propofer les pkis grandes aflFaires con^me des chofis niciles di avantage^ifés aux pacties m* teDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 14.32% accurate

1^ DeUwÊÊmertdemgÊcier tctcâecs Se qui le fauc &re cTooe
manicce aiice & infiouantc » . a faâl plus de la Htoitié de Ibn ouvn^ » &
trouve de gcandcs fàalitez à l'achever. Un habile* Negedateor doit encore
évicer^ avec loin la ibttc vanicé de vouloir fe faite cioire on homme fin &
adroit pour nç pas jetter de la défiance dans Pe^mt de ceux avec qiù
ilnegocie^ il doit au contraire travaiU 1er à les convaincre de (à finçerité, de
Ik boitne-foi & de la droiture de Ces intentions > pour hàtc concourir les
intérêts dont il eft charge avec ceux do Prince ou de TEtat , auprès duquel il
le trouve comme le véritable & Iblide but , auquel doivent tendre toutes Ce9
négociations. U faut encore qu'il n*affcâe pas de iaire. ttop le capable en
décidaqt en dernier reflbrt (ur tout ce qui iè ptelente, ce qui n'cft propre qu'à
lui attirer de l-Avorfion & d^Tenvie, s'il a une véritable habileté» & à le
tourner

The text on this page is estimated to be only 20.92% accurate

mfee Us Soverains. v6^ a effctivcment. Il lui ^ft bien pkis
avantageux de cacher une partie de ks lumières , & il doit toujours dire
modeftement (es (èntimens

The text on this page is estimated to be only 2.60% accurate

I7Q I)0U9¥iikr\$dêmɡ^cUr Ç^ 4vec doaoean cclaviem il fimi <^
k coup accosBpagpe 00 fiiive iomediah tcnicfit la menace % & il 0e (»»»%
pot <]ue fts Negpciatettra lui eo Ufloiu j^ mais rien appecewoit par lenrii
w^ CMT» > afin dene lui pd\$ donnée le wm Se k prétexte

The text on this page is estimated to be only 13.54% accurate

^"ik ont dk (èlon lés divcilès cotvjônâucesqiûie pre(6(|tcnc,
qu^ceaot •ft Gontciiia dans des l^emoiics. it y a encore une autre ration <|ui
les d#. ^npine à n*en point donner ; ckft «lie le Mtnifti;^ ^ ks reçoit en peut
mce des ofâges prqudiciaoles)u JPrinoe de la parc duquel ils ibnc donnée
^a les communiquant à des Miniftree tiu pai^ oppoft pour en tirer des
avai|tages dç kot paie > ou pour fiise m conditions meilleures, il ne peut
faire If. tnime o^age des proppftions (^a(i lui &ic de vive ¥oix, parce
quHl n^eii Êuroit donner de preuve certaine. Cependant il y a des occafions
où il eft difficile de s'exempter de donner des proportions ou des réponfès
par ^crit ; mais il eft bon pour éviter le mauvais ufage qu'on en peut &ire de
n'en donner que le plus tard au'il eft poffible, & lorf qu'on eft fur le point de
conclure un Traité , après en avoir réglé les principales conditions. Il faut
qu'un habile Négociateur fc «kargt du foin d'en rédiger les artiH 1 çles,
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 19.27% accurate

171 Vflaumieredemffciir clcs» parce qae celui qai lesmec par écrit a l'avantage d'y pouvoir exprimer les conditions doiu on eft convenu dans les, termes les plus favorables aux intérêts de fon Maître » (ans qu'ils contreviennent aux chqfcs reiolu'ês entre les parties , & lor((]u'un N<;gociateur ne peut pas obtenir de lesdrejÛ^» cf eft à lui à examiner avec foin les expreffions des articles qu'on lui pre(ènre, afin d'empêcher qu'on n'y en iotroduifè d'iquivoques dont le fens puifle être interprété au déûavantage des droits de ibaPnûcej» AVIS ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.33% accurate

âfV€€ les S^uViraiHs. rji' A V I S AUX AMBASSADEURS ET
AUTRES MINISTRES QUI NEGOCIENT BANS-LES
PAY^ETRANGERS,^ Chapitre XVIL N fige & habile Ncgociatcof doit non
fèuletnem être bon Chrétien; mais paroître tou-t)6urs tel dans Tes difcours
6c manière de vivre, & ne point dans (à maiibn de gens li-^ &c de monits
déréglez, ni tienne des di(cours licentieus H } & dans (à fbufFrir bertins
quon ,dbv Google

The text on this page is estimated to be only 11.13% accurate

174 ^^ ^* wHmmt de mg^cier 9c de mauvais exemple à (à tablée
en (à prefence; U doit être juſte & i^odcfte dan» tbùtcs lès avions,
rcïpcattctik avec les PHhccs, eomplakant avec fes égaux i careflanc avec fès
inférieurs, doux» civil & honnête aVec tout le mon* dé. U ſiut du*ii
s^àtcômihodii aux mcenrs Se aux Coûmmes du Pays où il fe trouve, l'ans y
témoigner de k répugnance & (ans les mépri{èr, comme font pûlûeurs
NegadaturS cpi louent (ans ccdè les manières de vivre de leur pay\$ tK)ttt
ttotivtr à redire à (eUes âti autres. Un Nàgôciitecir doit fe^etfûadèr une fois
pour toutes qu'il n'eſt pas a(km ftiKorift pMc téduice tddt un pays à Ce
^ntbrmer à fa façon de vivre, & qu'il cſt bien plus raifonnable qu'il
s'Accommode à celleduPaysoùieſt pour k ptU de temps qu'il y doit re(^ ttt.
Il ne dok jamais blâmer la forme iltt Gouvernement & moku eticOr« la ,dby
Google

The text on this page is estimated to be only 6.33% accurate

là conduite du Prkicc avec qui il nbgocie» il faut au contraire qu'il
\acii tout ce qu'il y trouve à fouabfe faiîS ^d^âation & £ins bft#c ftareriH II
n^ a p«yim de Nations & d'Br^s tjiM h'ayett pkifieuts bonnes Loiix pïiritrf
que^Ués mauvàifes, il doit ioilétlel TOAnes * ne point parler de celtei -^i
ne le lofft pas. Il ei bott qu'il fche ou qi!i*îlèud*fc l'hifteke dû P-ays èà il fc
troi!ivc> afiA* 7^% ék octafioh d'èi^tretenir le Ptii^ ^ <^ tes ptîncîipafux de
fe Cônrd^ gïaft^s ^ions xJe teut^ Ahcêttes Se de cèlteiB^*ils ont faites cux-
mêriiei, ce qui èft fort ca^àmfe de lui' acquérir l^t indihâtion , qu'il Icîj
mett^ fouvètt fut tes iTiatietés , et qU'il & tes faflè raconter "par eux, parc«
qu^îl eft fur qii'il fcur fera plaifir de tes ôtottter, & qu'il doit rechercher à
letA en faire. Il faut qu'un Négociateur coftfidere fans ceflc les fins pour
Icf^eFks iôn Prîhde l'envoyé dàis uh^ys étranger , qu'il faife téuté»
tesJéhô»H 4 fcs Digitizedby Google*

The text on this page is estimated to be only 18.27% accurate

ijé De là manière de négocier les choses qui peuvent le conduire à (on but[^]. & qu'il s'abstienne de celles qui peuvent l'en éloigner.. Les deux fins principales d'un Négociateur ibnt» coHimeilactédit:, d'y iâire les affaires de (on Maître & d'y découvrir celles d'autrui» Le moyen de réii(&r à lune & à l'autK est d'acquérir Teftime, Tamitié & la confiât[^] ce du Prince & de ceux qui y ibnt en . aedit » il faut procurer/ieJa qu'en travail lant à leur plaisir , il s'applique avec ibin à leur ôter tous les soupçons & les ombrages qui pourroient l'en éloigner» qu'il les persuade de ses bonnes intentions à leur égard , & qu'il ex* cite les mécontentemens pa(Iez par des paroles honnêtes , (ans toutefois donner le blâme à ion Maure » ni même aux Ministres qui l'ont précédé dans (on emploi à moins que ces derniers ne l'aient mérité par une conduite qu'on ne puisse justifier. Lor(qu'il a[^] obtenu quelque chose d'important pour le service de (on Prin,dbv Google

The text on this page is estimated to be only 18.33% accurate

à Vic ks Souverms. 177, Prihce^ . il ne doit pas perdre d'ctemps
pour tn fbllciter rexpcdidon ,. & il doit au contraire nVngager ion Maître
y^ ni s'engager lui-même que Icplûtard & le moins (buvent qu'il le pourra, il
faut qu'il ait auparavant des ordres bien pofitifs par écrit, afin qu'il ne puUIè
être Uâmé ni désavoué (ùrce qu'il aura-promis* Il eft necedairé qu'iltravaille
à être toujours bien inftruit & des premiers de tout ce qui iè païie non
(èule)»ent dans la Cour oii il eft , mais encore dans les autres Cours où il .
doit entretenir de bonnes correspondances, fans avoir égard à la peine
d'écrire, & à la dépenfe des Lettres qui y eft très- bien employée, ces
connoiÇjances lui étant fort utiles dans (es négociations. Un Négociateur
bien inftruit & naturellement éclairé trouve fur chaque conjonâure des
raifbns & dès cexpediens pour, faciliter le fiiccès - de iés deflcins, il donne
Ibuvent des ouvertures utiles à Ton Prince, il entretient ^ S agrcâp I
Digitizodby Google

The text on this page is estimated to be only 5.18% accurate

âgtbbleinent ètM a^sprès ctisqull il (e tcoù^Ci & il a l'âtt ite hii
faïtt tofif fit le côté te ^ àvâttâgcût aux iûftrfits de Ibt Maître, l«s divers
évt* iitftûClîS éom i\ à fottl d'être înftrittet^ jpWrtûtrt par dei aris bien
circoitftkûtâtt. n tft fiit tôttt tt^ dftntW k ohNe* gociateuc de iavoir
pàrfâitetneiA toiK et i^ûi te paflè 46 ccmîdctable dans la Gôôt dfc
wmPrtrtte, tantpôurfbttopco* ^ uûge, que ^oût {ybuvoitrépohdtt mte àtit
fitqttntes

The text on this page is estimated to be only 8.23% accurate

fièritcrêtsdattskPays où il fentrouvc il cft encore nccdTakc qu'il
ikchc bien le plan de la Cour qu'ail fert, le fenie > l'humeur & les qualitez
de bn rince 5 les inclinations & lés intérêts de ceux (juiy font en crédit,
SciueHc part ils ^peuvent a?oir aux re&lutiont qui J'y pîfctineht ; car fi
ccsconnoiflfanciBs ki manquent, il eft fojetàlètrrotnper dans fes 'vftes & à
travaiHeren vain lor àt faux principes ; la divifion entre ks principaux
Minières d'un Etat çft wés-préfudiciable aux tiegodations, & aux affaires du
Souverain, tn ce que lôrfqn*tm ^e ces Miniftres appuyé une négociation &
le Negociaicur qtri acn ■ cft chargé, l'autre travaille (buvent k la détruire ou
à en éluder îcATct. Un Négociateur doit toujours feîrc des relations
avantagcufes , des affaires de-fon Maître dans le Pays oàfl retrouve, mais
avec dlfcrtion & en fe concevant de la créance pour les avis qu'il donne ; il
faut pour cela qu'il évitç de débiter des menîbnges , comme
fom'&ttv^mwrtarns Miniftres de c . H ^ nos DigitizcdbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 19.70% accurate

iSo. De la maniere de negocier' nos voifins qui ne font aucun
fctupcdc de publiée des avantages itnaginaires > en faveur de ceux de leur
parti. Oa* trc que le menfonee eft indigne d'unMiniftre public, il fait plus de
tort que de profit aux affaires deibn Mai^ tre, parce qii'on n'ajoute plus de
foi» aux avis qui:viennent de fa part; ileft vrai qu'il eft difficile de ne pas
rece*voir quelquefois de faUx avis, mais il faut les donner tels. qii'on les a
reçus» ians s'en rendre garandji & un habile Négociateur doit établir fi bien
la réputation de fà bonne- foi dans refpcit daPrince & des Miniftres avec qui
il négocie^ qu'ils ne doutent point de la< vérité de (es avisloriqu'il les leur a
donnez pour (urs non plus que de la vérité de ics pçomefles. Il doit, prendre
garde.en écrivant à fbn Prince de ne (ç pas itop avancer dans le compte qu'il
lui rend du iùccè& de fa négociation k moins qu'iln'aitde* bons titres par
écrit des affûrances qu'il lui en donne, parce que les homnies<
ibncnatureUemeiu cbai^geans&trogia^ peurs». Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.25% accurate

avec lès Siuviram. x9i ffeurs , & qu'il (jèjoic jafetnenc ac oifé de
legecçtc s'il avoir avancé à ion Makrc des chofes qu'il feroit obligé de
retraâer , & il vaut toujpufs- mieux qu'il hSc & qu'il obtienne plus qvi'il ne
prooiet par ies dépêches ,. afin d'agic Tikemenc & de furprendre
agréablement pat la conclufion des choies qu'on a de«Crées. 11 eft bon
qu'un Négociateur faC îc enforte qu'il revienne de plus d'ua endroit à (on
Maître qu'il eft agréable & eftimé à la Coui: où il l'a. cnvoyé-r-^dc même
qu'il eft utile que le Prince ou l'Etat auprès duqud il cefide, ibit informé qo'il
eft l»en dans l'clprit du Maître qu'il (èrt , & il a pour cela befoin des ofiices
6c des témoignages de Tes amis, tant de ce«iic qu'il a laiftez ai||>rès de Ion
Maître , que de ceux qu'il s'eft acquis dans le Pays où il eftenvc^é. . Un
Âmbaftàdeur doit éviter de recevoir au nombre^ dc: fes princi^ux/
domeftiques des geas du Pays H 7 oà Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.58% accurate

cù it fe tioiwc , ce (ont d*orJkiMrc ies e(pi(Mis cp^W kittoiuut dans & maiftm. Il doit un bon excniple \ (es do-^ meftiqœs pour les détourner de toutes fortes dfe débauches, &pc)ur êtve plus en dcok de les<:bk(er quand ik y tombent , car ii eft garand de toutes les fautes qu'ils commettent. Un Négociateur ne doit recevoir aucun prêtent du Prince ou de l'Etat auprès duquel il re(ide (ans le (& & le conêtement de (oti Maâtee» excepté ceux que i'û(âge a établi, qu'on don* ne aux Miniftres publics à leur départ; ^ celui qui reçoit (è vend , c'eft une e^ce de trahi(bn de (e livrer ain(î à un Prince l'Etranger , & c'eft (è mettre hors d'état de (b&tenir avec videur les intérêts de (on Maître. Un AmiMdàdeur doit (e (îftivenir qu'il rcpre(cnte (on Prince lor(qu'il s'agit de la fonâion de (on emploi, & être fenne à en maintenir tous les droits i mais lorqu'il^i'en eft plus qtteftion, il fitut qu'il -oublie fcn rang pour vivre d'une Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 11.89% accurate

d*ttfie Manière tifée, commode & fa. œilig[?e avec fes amis,
civile & focia* ble avec tout le monde; s'il en ufeao* tremreût, & s'il
prétend êcre coâiours comme eft Mén^oje Saim Denis i . dans ks ^urs de
cérémonie , ^ il le montre tort aii^âoils de fixi enw ploi en pen(ânt le
fbûcenir avecanf gravité cidfcule & hors de fâtfbn. Cest un deffaiK lâtz
ordinaire gn petits d^ts de s'entêter de ceti> ce dignités, iâns confiderer qoe
«x ft'eft ^ma rôle* i|u'ils foiknt po&t peu de temps, qae les vains koti^
Heurs 91% exigent ibttvenc malwà^ propos & contre l'intention du Mat^ tre
ne les regardent point , & que la réputation d'être un galant homnve, ne
regarde qu'eux^ Us doivent au(E prendre garde de profitucr leur dignité,
comme font ceux qui vont dans des cabarets 6c autres lieux malhonnêtes &
mal fëans, ♦ Nom qu'on donne en France au Roi 4'Af^es, ou premier
Hérault, lorfqu'il eS vStu de& cotte d'armes, Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 18.37% accurate

I \$4 De tamâm[^]ri de negeeiêt fèans> & qui ont pour amis & pou0
confidens des hommes notez, pas leurs vices ' & par[^] leurs débauches. Un
Négociateur ne doit pas être facile à promettre, mais exaà à execu"* ter ce.
qu'il a promis/[^] s'offènfe moihs d'un refus que d'un manque de parole.
Lorfqu'il a bien établi ion crédit 6c la foi en fes promeflès > il eft en état de
rendre de grands fervicesà(bnPrin» ce & de trouver du (ècours dans les
be(bins prellans » pendant qu'un four^{^^} be connu pour tel eft abandonné en
Sreils cas de tous ceux quileconnoii[^] Itr VTES ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 13.64% accurate

Ototc lis Sùin/erainr. ^i DES TRAITEZ ET DES
RATIFIcATIONS.; Cha^pitrb XVIII \h y aplufieurs (brtcs de Traîtz ! entre
les Princes & les Etats * Souverains, les principaux font ceuxdepaix^ de
trêve, oudefulpen-^ fions d'armes-, d'échange,^ de cef^ fion ou de
reAitution de places ou de p^s contenez ou conquis^ de regferraens,
délimites, & de dépendances, de ligues tant ofFenfivcs que dcFenfives y
A9 garantie , d'alliance par mariage, de commerce, &c^ Il y a des Trakez
qu'on appelle^ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.63% accurate

t%6 VeUmmTèftdèikgHier fecrccs, parce que rxcxcution & la publication en demeure quelque temps iiifpenduë » il y a auffi des Traitez puolics» au(queb on joint des anicles (ecrets. Il y a des Traitez qu'on appelle B^'OMuels ^ parce que leur cxcutioft dépend de certains évenemens que Yùn juge devoir attivet & (anslefquels ces Traitez font de nul effet. Lorsque les MiniAi^s de deux PniC &nces égaies (ignent un Traité» ils en font drcflîr deux copies qu^^n appelle un donhle wftrumenf, & chacun d'eux âdtmne fon Prince le preitiet dans «dhli qu'il garde Ocf iigne à Urémiete place , afin de ne point préjudicier •à leur prétention fiir \tB rangs bt(qtt*il j a quelque concurrence et&t'eûXé Les nouveaux Traitez de pftiic nt . dre(]&i& fur la mftmt fbhnilte y Acfâlît rédigez mt aيتدت. Il Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 12.76% accurate

isoec les Sêtwérains. 187 . n est du devoir d'un habile Négociateur d'y faire exprimer bien nettement toutes les conditions qui font h l'avantage des droits ou des prétentions de son Maître» & de ne pas se contenter (Qu'ils y soient énoncés fci^ termes généraux & (ijets à diverslè\$ explication\$; mais de les faire Spécifiées d'une manière qui ne lai& aucun don^ te, il est nécessaire pour cela ^il (À** que bieh la Langue dans laquelle le Traité est écrit, afin de connaître cou^ te retendue que l'on peut donner à la Signification des termes qu'on y emploie » & de choisir les plus propres où les plus (urquoi on peut en faire accroire à ces Négociates no*> vk« & ignorant y qui ne fauroit pas la force des termes , Di l'art d'écire^ de s'énoncer clairement , &c c'est de cette ignorance de l'une des par

The text on this page is estimated to be only 24.69% accurate

t^ De ta manière de négocier de prétexte de rupture à celui qui
veut recommencer la guerre par l'interprétation qu'il donne à (on avantage
aux termes & aux expressions obscures, ambiguës ou équivoques qui se
trouvent dans quelques articles de leurs" Traitez. Quoique les Ministres des
Princes" & des Etats Souverains traitent en vertu de pleins pouvoirs,
cependant ils ne concluent & ne fignent aucun traité qu'avec la clause de la
ratification de leurs Maîtres; cette ratification consiste en un écrit (igné
de leur main, & scellé de leur sceau, par lequel ils approuvent tout le
contenu du Traité conclu en leur nom par leurs Ministres,
ce Traité est répété mot à mot avant l'acte de la ratification > par lequel
ils promettent de l'exécuter de bonne-foi, & les Ministres des différentes
parties font ensuite échange de ces ratifications dans le temps réglé
entre eux; quand il y a des Médiateurs, cet échange (est fait d'ordinaire par
leurs mains Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 12.95% accurate

Mic Us Souverains» 1Z9 Les Traitez ne font publiez qu après
rechange des xatincations , & ils nont leur effet que du jour de la
publication, à moins qu'on n'en diipofè autrement par une
convenjQonparticuliere. DES ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 19.04% accurate

I po Dâ lamamere de ffe^{oe}ier DES DE^{PE}CHES ET DE CE
QUUL Y FAUT O B S E R V E r/ Chapitre XIX. S E n'cft pas adèz de
fàvoir If ménagée avec dextérité les [^]intérêts d'an Prince ou l[^] d'iui Etat
dans une Cour Etrangère > il faut encore favoir rendre un compte exaâ &
fidèle de tout ce qui s'y paflè , tant à l'égard de la négociation dont on eft
chargé» que de toutes les autres affaires qui y (urviennent durant le féjour
Les Lettres qu'un Négociateur éciit Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 2.48% accurate

g:H \ bxi Prinçç» doivent wt e^rnpf ^ inocilçs \ il 4qh d abord
encher cii compte des piemieres démarches qu 4 a faites en atcivant , & de
la manieie 4ani: il a àié reçu » & à meiiire qu'il 9'in(lroi(cle TËCiC de lu
Coiv ^ dena^^ Éwres di* Pays où il fe trouve 5 il doif C9 faire le recir p^
Ç» dépêches , y i«ar& des Min oiAre» avec qui il craite » kot^ «(c^
cbcmeos» leim paffioiss, & kurs ioi ttoti^ sfétudicf à ks fevre(ènm d'yb ae
nPAttieie û cUif e & fi ccSemblath te» que le. Pfinœ on k Miniftre qyi
«eçoic &si dépêchei puiflè çonnOttre tuffi diftinâernenc l'eut des çholiiM
dont il lui tMd ^rnpie» q^e s*il (éctk hil'inimc fiic les lieu^. Tws les N0g

The text on this page is estimated to be only 22.94% accurate

TPZ De la manière de négocier adieu que dans les temps précédens, ils n'écrivent guères qu'au Secrétaire d'Etat des affaires étrangères, ce qui doit les rendre encore plus drôles[^] peûs tant à l'égard de la matière que du style de leurs dépêches. Il faut qu'il (soit net & concis) sans y employer des paroles inutiles & sans y rien omettre de ce qui (sert à la clarté du discours, qu'il y règne une noble simplicité, aussi éloignée d'une affectation de science & de bel esprit, que de négligence & de grossièreté, & qu'elles soient également épurées de certaines façons de parler nouvelles & affectées, & de celles qui sont baffes & hors du bel usage. Il faut y déduire les faits avec les circonstances principales qui servent à les éclaircir, & à faire pénétrer les motifs plus secrets qui font agir ceux avec qui on traite. Une dépêche qui ne rend compte ne peut passer que pour une Gazette. Les Lettres bien raisonnées se appuyées

Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 23.76% accurate

xifvte les Souverains. t^j piayces fur des faits bien circonftanciez, ne paroiffent point longues , il ny'a que l'efiupernuitez qui font ap[^]. percevoir de la longueur d'une dépêche en matière d'affaires. Il eft bon qu'un Négociateur pour foulager fa mémoire fafle une noie par écrit des points principaux donc il doit rendre compte, fut tout au fortir des audiences qu'il a eues & qu'il l'ait devant lui en écrivant , qu'il divife la dépêche en plufieurs articles courts pour fe rendre plus clair en réparant & diftinguant toutes (es matie^{*res} , le nombre des articles^{*} dans une dépêche ou dans un mémoire d'affai^{^res} y fait le même effet que les fenêtres dans un bâtiment. Il faut qu'il garde des minutes de toutes les Lettres qu'il écrit au Prince[^] ou à (on principal Miniftre , & qu'il les range (elon les dattes > pour y avoir recours dans les occa(ions , fut tout lors de la réception des réponfès. Se qu'il en u(è de jnêrae de celles qu'il reçoit. I II Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 4.29% accurate

l^ De-ha^mmfwre de^n^g\$fier If dote coûjouts commencer fcs
I^eutes-em donmqt zm de h recep* mn ic de ia. datte de odles.aurqiel^
\e&}[répond,. & mime cki jour qu'il les a reçues , ks aiifc»r devant lia
{>oat répcmdre p^r ordre à tous les wàc\ts de l^r concemi:, faite des
duptic&ita^^ dQi fiennes^ pour en entroyot par *v«ïfes voya totfipfoài»
ptafljbntdanr des pays fii^^ de étêtû iàigneufemetk tout ve qui. iè paffe* 11
y a des Negociateucs^

The text on this page is estimated to be only 6.20% accurate

|>9chc> ils çn ufem ^infi, afin que le Winiftte qui les leçpit
piiiiflc cq^idu, ni<|aec la Lam qui r^^rfe çjî^ i5P*c affaire differeutç^à la-
pcrfomie^t ^ui dte dépend. (aiîS; lui faiae part ditf ' Lorfqu'on a des avis
impoaanw i ^onaei;. Il ne faut pas épargner la dér penfe des Courriccs
cxjtapi-iinaircs pijuc en diligeitter & en affûtec la «bceptton i mm il ne faut
pas auffi dcuiner lqggement des avis mal fût» par des exprès, comme il
arrive W vent aux Négociateurs nouveaux & peu experinicteas. - Un
MiniBfre public ne doit pas dcfcendre ;ufqp'i remplir fes dépêr ciï€\$ d?
avanmres & d^circonfances iîîdtgncs de l'attentiw de fîm Prir> ce , (ùr tout
lorfqu'elles n'ont point de rapport aux affaires dont il eft charge. - U doit
auffi iviter de. les remplir d'invcâivcs contre le Prince auprès duquel il' k
trouve , & ne fe point ëtenicke fur fes deftâuts & Æv ùs - Il foi.

DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 21.07% accurate

t<)6 De la manière de négocier foibles perfonnes , qtf autant qu'il eft néceffaire aux affaires de les découvrir; mais il faut en ce cas qu'il les faffe appercevoir d'une manière délicate & en les excu&nt; c'eft un re(pè&nt qu'il faut rendre aux Souverains que Dieu a établis au-deffus de nous, qui2 d>n parler toujours déce&nt & d'une manière pleine de circonsp&ction quand même nous (érions alsûrez que ce que nous en mandons ne viendra jamais à leur connoiffance , mais il y a peu de chofes qui puiffent demeurer f&crettes parmi les hommes qui ont un long commerce enfemble , des Lettres interceptées &: plufieurs autres accidens imprévus les découvrent (buvent, & on en pourroit citer ici di. vers exemples ; ainfi il eft de la f&geffe d'un bon Négociateur de fbnger lorfqu'il écrit que f&s dépêches peuvent être vues du Prince ou des Miniftres dont il parle , & qu'il doit les faire de telle forte qu'ils n'ayent pas de Cijet légitime de s'en plaindre, f&s :: * égards Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.35% accurate

avec les Souverains. 15^ égards ne doivent pas aller ju(c|u a l'empêcher de découvrir k fon Maître des veritez importantes dans la crainte de déplaire au Prince auprès duquel il k trouve, il y auroit quelque chofe ^e (èrvile & de bas en cette conduite» mais il faut qu'il iàche aSàillonner^ ces veritez, afin d'être en état de pouvoir fbdtnir & avoier avec bienféance les avis qu'il en a donnez lorfq'ils viennent à être découverts, ce oui dépend d'ordinaire mains des choies dont il rend compte que du tour qu'il leur donne, & de Tintencion qu'il a eu les racontaïK. Il y a une autre occaCon importante où le Négociateur a befbn de toute (à Eudence pour s'y J^ien conduire, c'eft rfqu*il n a que des avis fâcheux à donner à un Prince accoutumé à être flatté par lès principaux Miniftres, & qui pour leurs intérêts particuliers veoknt lui cacher les mauvais (ucccs. Ça voici un exemple que je tiens d'un grand Prince, il paroît convenir fort au fujet , & il peut feçvir a faire I l COUr Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 4.93% accurate

j^ De l» womre et w^ier oonnoitre ie mauvais gûuvtmeikienr cpïi
étoit alors à h Couc d^E^pagnt. • - . kvfi te Roi d^Eipagne un grand notïi^
brc d'ann&s avec zelfc & a:wc fidclisé. fôtît à la guerte que dans
les^negoda* tk>ns> patticolkrement en tiojkndcy. où il a écé long^tcmps
AmbaflàdeuTr il avoit un patent dans le Coiifeild'fit pagne, difpofé à y
faite valoir fo.fcrî^ices , & cependant il n*cn rectvoit aaciint ré(^ompetife,
pendsnt 4{Qe d^ nioii^eattx mxm s^a^^m^idnt jdans.lt» £lus grands
emplois. Il (è refbhK-dkt^ rt à Madfid péu^ d^CDtf^Jt^te ftlje tde Il
maiFi^aiiiè fd^tmej^flenfit^ ptamcé€>^ élainWs au Minftee fonpatcwt-,
sen* lui déduîf^nt fes longs & émpart^w^ fervicïcs oubliez; ce
Miniflieiaprèsir^* Vbir^âifiblement éc^ur^ , lui 'répotv •dit qtf il ïiè dwdit
fc pï^drc i^à loi«nèmc dé à di^r3(Êe, qae s'il eût 'écé «ulfi ^n Cowrrifaïi
gueiñoii Ncgo^teûr & fidèlefejêt», 'il iè ftték avan^é cdnvmc. les^ aôtres ^i
jn^aydiem pas. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 10.53% accurate

f^ubimCcⁱvi, mais que fa (incerij^u s'ctoît oppofée à fe fortune ,
xpîe toates (es dépêches n'écoieit pkins que de YtrkezfacheuTe&au Roi
(on Maitte & à fcs Miniikcs, que iorfqiie les François aYoieni remporté
x^uclque vidoire^u il cnfoiCovc de fidèles rdarions par (es Lettres , xjue
quand ils aC^u fiegecMent une place , il étoit le prew micr à le mander ; nS:
en predifbit la prifc (î on ne donnoit ordre de la (écourir, que quand un Allié
écoit mécontent & dégoûté de ce >mées étoient ruinées & hors d'état de rien
entreprendre , que lQr(qttiC 'les troupes >Frftaçoï(ès «yoient remporté I 4
qqcU Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.26% accurate

loo De la manière de negecier quelques avantages » ils afsûroieru
qu elles avaient été bien battues & que leurs ennemis iê difpofoient à entrer
en France, k quoi ce Miniftrc ajouta que le Roi d'Elpagnc & fon Confeil
cro'yoientne pouvoir trop récompeiifer'ceux qui leur mandoient de abonnés
nouvelles, ni allez oublier un hom* me comme lui , qui ne leur en maadoit
que de fâcheufes. Alors Dom Efievan de G amarre [mx-. pris

The text on this page is estimated to be only 22.91% accurate

(Toec Ut Souverains. ic i Cour d'Espagne vouloir alors être trompée , & donnoit à (es AmbaC faveurs un moyen de faire fortune aux dépens des véritables intérêts de cette Monarchie. On peut alléguer d'autres exemples de ce qui s'est passé en d'autres Cours sur le même sujet. Il y a quelque temps qu'un Envoyé de l'Empereur à la Cour de France, le mit en crédit à Vienne & s'éleva à de plus grands emplois pour avoir durant le séjour qu'il fit à Paris donné des relations très-fautes de l'état de ce Royaume > il le représentoit par (es dépêches ruiné & épuisé d'hommes & d'argent , & il allura fi fortement que la France n'étoit pas en pouvoir de soutenir la guerre, que fut sa très-perilleuse parole > les Ministres de l'Empereur le portèrent à entrer dans des ligue & des engagements qui causèrent alors la ruine de plusieurs de ses Provinces Héritières, & donnèrent occasion à des soulèvements > qui le mirent en larmes Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 2.86% accurate

toi De 4/1 manière de i^cier datiget cle p^tdte uitc pactte de fe>
ixâts. 'Mais ^uând il n'arriveroit ipte ^'4ufli mauvais effets de 'h
badèrfiatcrie d'un Negocfâicim, iLn'yaarpaint -dt a ^aflfez ^drtompustpour
rttii mand^ ^es:éhôfcs tilles^û*il ies^dîefife, aûiieu de flw lui re^eletfti?
tîcélies'fe ïtroavfc^

The text on this page is estimated to be only 2.51% accurate

àtnv^cnt ifbifrenc lenttc iccux mietiie qni ^ (bnt unis far ikut&
nommons itir texéts & rpar mas Tjniosz > 3& il^B: fie :& .prudence., de lie
ipjLS:Coâjiyurs mander cruëmcnt au Prince quïillfett toos hôs xSess de
.chagcm ^ d'^mpatieace >qiii téchapemiaa^ftrtnce Avec Qui lii itxtgocic
ibt^oi'il n'en ^évûk Aocune >fi]tee tÊdvтуie, i& .^^ils >pa&5Dem f)Ubm:
sde ilbn Jhumeur «que de & cmaufaiфè i^u>bntié. :S'il icr^c
^ne«cflàn£:d!enr]md0ocofn[pce, âkeftbon t|o!il!lesiexeufe,
ou^qofilildSj^doucUI^ a6n jâ^txe>àjpoi;(éc'de:redreilèri ce qui
^/Cifttble.œlesLbfoiiiUer., ;fer tout qu'il (prenne igatde ^d'.imicar ^ceriainis
efprits vains & pointilleux^ qui crqjftm ii|Ui^ti ne >leQrn^nd 'jamais adèz
•dfffaonnemis#fiihrai^^k&uSèâdée ^uNis &i(bnt(feiméd de Jeur propre
mérite , 3fc:deiCCTqa[als r««aycnt^êfi« dû ou à Jcurtnaàfi^nàejoojâîleiii^
dignité. 'Les ^aifad(fiedaKsde«ceicars6kereine fbnc i)tQprésrii|u;à bfouUier
les^Coursoù on Ji^ienvoye av^ leur Gnt4ceif>ar'les ^rtfJations
p;|ffi0pti^es^ qu?iis 4uù foiit , > tis Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 20.28% accurate

io4 Ve le manien de négocier icflèmbicnt à ces mauvais valets, qui pour faire entrer leur Maître dans leurs , démêlez & dans leurs reflentimens particuliers, lui difens qu'on a mal parlé de lui. Les Princes figes jugent fbuvent plus ^ propos de diflîmuler les injures qu'on leur fait que de les repoufler, & le Négociateur qui les engage à en faire paroître leur, reflentiment agit d'ordinaire en cela contre leurs intcicts, & quelquefois même contre leiu: gré, ce qui lui attire toc ou tard leur indignation , lorlqu'ils le confiderent comme la caulè d'une reiblution violente dont les fuites leur font ibuvent préjudiciables. Un Négociateur doit diftinguer stvec (bin dans (es dépêches les nouvelles douteulcs d avec celles qui font fdres,. & lorlque celles qui lui paroiffent incertaines peuvent être importantes , il doit les mander avec toutes les cic^ conftances qui peuvent contribuer à cfi éclaircir la vericé , afin de ne hiù fer pas fon Prince en lùfpens , fiir le» ayis qu'il lui donne. E Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.43% accurate

avie, tes Souverains. joj. Il ne fuffit pas qu'il Tinftruiïe exactement de tout ce qui vient à fà connoiffance des affaires publiques, il faut qu'il en informe encore les Négociateurs que le même Prince employé dans les autres pays , & qu'il entretienne une correipondance de Lettres réglée avec eux pour en recevoir des avis de ce qui s'y pafle , & de ce qui peut avoir rapport aux intérêts de leur Maître; cette connoiffànce lui efttrèsneceffaire à cau(è des liaiibns & des dépendances qu'il y a entre les intérêts des diffrens Etats doii|t l'Europe cft Gompofée, & que le fiicccs de (es négociations dépend (bu vent de ce qui. arrive dans les autres pays , & des rcr . (blutions qu'on y prend. 1 7 DES Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 17.50% accurate

toi De Umànkfiée ptgÊcier DES LETTRES EN CiHrI;F>F)RE.
C>H^P-1TIRE XX. 1an«gocia«on,'iin icé l'art d'ée€xmwrtQ ai^âeres
bvconnas ^ l^obct ia -votntoïlance de cequ^on éerità ceux qui ratvrccptent
d<5S Lettres , m&i^l'matfftrfe des hommes» qui ;s^eft 'fàfitiiee'parla
nceffité & Tintcrêt, a trouve des règles pour déchiffrer ces Lettres, & f>our
pénétrer par ce moyen dans es Lettr^d'autrui. Cependant quoiqu'il y ait des
déchifireurs célèbres & qui ont tire de grandes urilitez de cet art, on peut
affurer ici qu'ils ne doivent leur confideration qu'à la neDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 2.42% accurate

ftt^ligctice de ceux & de -ko» SecrecaigesHjai smi^ 'forventokaL.
Après miroir liimtnné^ii rfbnd cette matière ic les règles «^déefadâEement,
^h a*tfoiivé'jqutone\Ueltr6bieiitéhfffi:ée ifci^vcc^'n'bonfchlffire
'oft^indcchiâfahit (iàns trahtfdn, ic^eftsà'îdire à moins jqu'on *ne ttcouve
moyen de corrompire x^ékptSaatmtc qui donne' co.{ne Ac la*lslef du
tchiftrQ» Ifc on < paat tfûrement ^dàfitt itoix^ce^qn^l y a de
.«lédbtekeKBSienSButope de potwoirdéxhîStet idcsxdîîSics dWttès^Êicile
utâge., à ncfiiix^qni.eniaiiitoiK 'la cltC> AmCapsbîk'CaaÀiikiîSj tcomme iis
k tdoi^eitt '^cie)'&nun,mnidele^gieneoal, , xjaîlDéft ^fcdÉc .Ôc adonna: ,
&; . ftc biqt«elafn:{ieqDftitr&4in nohibitôinfiiiide :dif{crJsnte&(d^
derchiffke'indeehiffa5 We. ^On niî- .patle point idc certains » ^chiffics. 1
invcnOK :ip&c < di^ R-^etls de GoUegerA^
dU()S2filDidesiouilrAixtiirantiqtie« iqùitibntim*frutiiiâbkfià^c«ifîbd&ktib^
_ i lonDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.66% accurate

loS De la manière de négocier longueur > & de leurs difficulrez dans l'exécution , naais des chifftes com*muns dont fc fervent tous les Negodateurs, & dont on peut écrire une dépêche prcfque auffi vite qu'avec les lettres ordinaires. Il faudroit donc pour éviter ces dé* chiffremens que chaqtte. Négociateur prît foin de faire lui-même une bonne clef de chiffre. Se en laiflat copie au Commis du Secrétaire d'Etat chargé du déchiffrement aivlieu de fè fervir du chiffre qu'on lui donne , qui eft d'ordinaire tort aifé à déchiffrerai Cov^ vent commun à plufieurs autres Nc^ gociateurs du même Prince y enforte que fi quelqu'un de leurs Secrétaires en vend la clef, on s'en peut fcrvk pour déchiffrer les dépêches de ceux qui (ont en diffèrent pays, ce qui peut cau(ér de très-grands inconveniens & un préjudice confiderable aax affaires du Prince qu'ils fervent par la découverte de fès iècrets les plus imporrans. Il endroit encore ordonner àcba^^ Négociateur de meure dans

une LetDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.19% accurate

ttvec les Sâtéveramr. 209 Lettre à part & toute chifFrcc les chofes
qui requièrent du (ècret , & ne pas permettre à leurs Secrétaires d'écrire
comme ils font une partie de leurs dépêches fans chiffre , & de fc contenter
d'en interrompre la fuite par quelques mots chiffrez , enforte que ce qui eft
écrit 4 clair y pour me (èrvir de leurs termes, c*eft- à-dire ,, (ans être
chiffré, fert par la fuite du difcoursà faire deviner le (èns de ce qui eft en
chiffre, & à faire connoître en quelle Langue eft la dépêche, ce que Ton ne
peut ' deviner , lorfqu elle eft toute chiffrée ; & il eft de la prudence d\i ,
Négociateur de ne mettre danala minute de (à Lettre en chiâtre, que des
chofes effentielles & d'en rétrancher le verbiage inuiile,afinde ne pas perdre
le temps à chiffrer Se de n'en pas faire perdre à ceux qui déchiffrent fes
dépêches & qui ont une juſte indignation contre lui lorfqu ils n*y trouvent
rien qui mérite la peine que leur donne le déchirement» DU Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 6.84% accurate

«MO De hmtmkre de negteier DU CHOIX DES
NEGOCIATEURS. Chapitre XXL fOv R b àenchoifirdcsNegodaieuTS
pcoprcs.^a« emplois qu<>ii leur dcftinc, it g faut avoir égard à leur qualité
pcrfoniiclle , à leur profeffion,àleur fonunc;au Rrinocjou-à TEtat vrrs
Icquclon les cmoys^Sc àla nawrc de raffiire donton^veut icscfaarger. U y a
des %ct\$ d'une capacité ù étendue qtfjoo peut uns (ccnpufe les employer en
toutes fortes d'atoèces & en toutes fortes de Pays, qpi fc tranC for.
Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 5.83% accurate

Ibrmeitcpoir ainfidiit ttsoislesiiKSUts^ je dons les j&çpns de
vivre de couces^ les Nations, qui feint de tous les PaySy & de toutes ks
ptofelfions , ^i s*iii« finuent égalcmemlnen «upcè^de roU' t^ fortes d'e^riis
qui favcm s'accommoderi toutes ^tes d'hunsrtnrs, 6c dont les vives bmieites
& la geaodt* habileté les renœl propres à tout; mai»^ comiite il fe
ttouv^ei^eu de ces génies du premier ordic, oneft fouvent oblige
de.fcLlèrvir d'c^rhs^iphi^ borne» qm ne Jaiilent pas de rétluir , pourvft'
qu'on ikbe iestxmtre en oeuvre dans k»^P^ & tkms Jes occafions opii leur
oonfviennent^, ic mi'on ne hs chaige^ pa\$ d^n poid34RMeffits de leurs foiy
ces. ^ i«5jiitfbfeti«rs profeifionsdeihom'mes fc peuvent réduire à trois
prrnd* plates. La premiete «ft icéllle des Êc«fcferfBqofes Jtmt ily a*diÿcifos
tjfpcecs; Xrkocmà^ -cdle des*'g»îns

The text on this page is estimated to be only 22.10% accurate

zi2i De la manière de négocier uns qui ne font point engagez dans
leî emplois de l'Eglise ou de la Judicature^ la troisiéme profcction est celle
de* hommes de Loix qu'on appelle en France Gens de Robe. Il y a peu de
pays où les Ecclesiastiques puissent être employez dans les négociations , on
ne peut avec bienlance les envoyer dans tous les Pays des Hérétiques ou
des Infidèles. A Rome qui semble être leur centre , leur attachement au Pape
, & le desir qu'ils ont presqu' tous d'acquérir les honneurs & les bénéfices
dépendant de cette Cour , peut leur rendre suspects de trop de partialité & de
condescendance pour la politique & les maximes qui y régissent, souvent au
préjudice des droits temporels des Souverains, ^ La République de
Venise est persuadée de la partialité de ses Prélats & de ces Gens d'Eglise
pour le Saint Siège, qu'elle ne se contente pas de ne les point employer à
l'Ambassade de Rome, mais elle les exclut de toutes Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 24.55% accurate

avec les Souverains. ^ x j tt^ (es délibérations qui regardent cette Cour là , & clic les fait fortir de fcs Aflèmlées lorfquil s'agit de quelques affaires EccleHaftiques. Comme la Ville de Rome e(t le plus grand théâtre des concurrences pour les rangs, un homme d'cpce & de grande qualité y «ft plus propre qu'aucun autre pour y (butenir le caraé^cre d' Ambaflàdear d^une Couronne, & pour y maintenir fcs droits avec vigueur, &c c'eft pour cela que la France & TEfpagne n*y cnvoyentplus que des gens d'cpée en cette qualité. Les Cardinaux & les Prélats Nationaux y peuveQt avoir part aux affaires Se y lervir utilement , mais en fcond & fiiivant les ordres qui leur font donnez au nom de leur Prince par le canal de fon Amba(&deur , qui doit être le dépoftaire de ks intentions. Si on examine bien quels font les véritables devoirs des Ev&jucs, on trou^ vera qu'ils font peu compatibles avec iss Ambaffades & qu'il leur cft maU fêant

DigitizodbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 5.60% accurate

2,14 Oê Umémsânt di mgâcier £c9Xtt de ocAinc le monde ,.
aulicu de £itis£ûce à lcurs {u:emieces oUigatiâns; jtl faut Qxùm: Ècat foie
tôeoditimé de fujets d^ne autcePcofBi&Qaprtfe^à cesi fbttet dfeaiplais.
poàr dui0ot un Pdnet à ticer on Èvjeqac du tein de £>aÈgli&,
âcrâdi^penfetim Bafinir des foins qu'il! doit à Ion. troupeau, ^ fin de
l'employée sbk aaiduim^des a6&ircs politâques an%ielles Dieu ne l'a pas
appelle:: s'ilatm.geniraflèz flipc-* tieur pouc èm ptus^.pcopre qa'aacaa autre
a j rendre deservice^ importants ài'Etat , ibitdansJes Âmbafiàdiss' oii dans
le principal Miniftsrs oamme on eu a vu quelques exemples » il ièroit de la
bienieance Se même' de fi>n de^ voir de iè défaire en xe cas defôn £« veché
pour (e déohacgec des obUga* dons de cet Etat y 8c k dinmer taat entics
aux affidces <^e ibh Prince» Un Cardinal , un Abbé G^mmcn*daraice Se
tam fes Ecaiefiaâiques qui n^ont pinc de charge^ d^ame y pettivent me
empiojmi avec ^Iqs. de bienféance & avpc mdtis^^icnipable Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 11.46% accurate

00\$ Us Spît90(rams. 115 le pour eux & pour le Pcince cpk les y
eiisploye. Les Religieux font quelqacfoisprau prcs à porter des paroles*
fecrctcs & knpottantes pat la facilité qa'iU ont de s'introduire, auprès des
Princes ou de leurs Miniftres , fous d'autres pre^ textes^ mais il. ne feroit
pas de labien^ fiance de les voir revêtus d'unçaraâe^ ic de Miniflare PoWic.
Les^gens d'Epce peuvent être em# ployez a négocier dans toutes .fottes
de^ff)^s , iàns diftiné lion de religions & de formes de gouvernement. Un
bon Officier General peut fervit avec (ùccès en qualité d^Ambaflàdcur dans
un pays qui a une guerre à Mtenir, parce qu'il peiK donner des avifr utiles
auPrince ou à l-Etat vers IOouelil eftctï^loyé fur ce qui reg^ftcte ia
profeffion , ce qui eft capable de Taecrediter dans le pay» où il négocie» fi
ce pays eft ami de ion Maître , èc il eft plto en état qu'un ancre de rendce
bon compte des forces dti pays où il iè. trouve t delà qualité cks) troupes, de
DigitizcdbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 21.82% accurate

ti6 De la manière de ne[^]ier de rcxperience des Généraux, de l*é*
tac des Places , des Aicenaux & des Magazins. Lorfqu'il s*agic d'envoyer
un Ambadàdeuc auprès d'un Prince qui aime le repos & les plaidrs , un bon
Courtifàn y eft plus propre qu'un homme de guerre , parce qu'il eft
d'ordinaire plus infinuanc & accoûr lumé \ chercher les moyens de plaire à
ceux dont il a befoin , un homme éjevé à la Cour le plie & fc transforme
aifément en toutes Ç^^ts de figures \ il eft attentif à découvrir les paffions &
les foibleflès de ceux avec qui il eft en commerce , & il a l'art d'en profiter
pour venir à fcs fins, ainfi il réiiflît d'ordinaire à (è rendre agréable au
Prince auprès duquel il iè trouve plus facilement qu'un hom[^] me qui a paffé
une bonne partie de (à vie daps les armées où il eft difficile, qu'il n'ait
contraâé quelque rudeflc dans l'humeur & dans tes manières de vivre. Mais
ii Tho/nme de guerre & le Courtilàn n'ont eu (bin de s'inftrui- rc Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 16.56% accurate

wftc "lis SûuvJtraihs. ^17 fe des affaires publiques, & de toutes les €ûiinoi{&nces nece(Eiïres à uti Ne* gociatcuc , l'expérience de l'un en fart miliuire & le mancge de 1 autre deviennent (buvent inutiles au Prince aoui les charge de la conduite de fes tf^ faircs. j Les -gens de^Robe , font d'ordinât i:c plus iavans, plus appliquez &d*u^ n« vie plus réglée Ôc moins diffipée 4jttc les gens de guerre ic de la Cour ♦ & il y en a plufieurs qui ont réii(fi dans les négociations , particulic^rcment auprès des Republiques & dans

The text on this page is estimated to be only 9.82% accurate

:± i 8 Di'la manière de négocier Vinfinuer auprès des Dames qui
ont •d'ordinaire dti crédit daiis la plupart des Cours* Les fondions d'un
NegoGiateorfont "fort différences des. occupations ordi^ naire^ d'un
Magiftrat; l'un traite avec un Souverain ou avec fès Miniftres>^& D*agit
que par voye d'infinuatioa- & de permaion , l'autre ^uge des procès entre
des Cliens ibûmis pacJa crainte de perdre leur bien; cette habitude de iiger
lui fait prendre on air grave & de fiperiorité qui lui rend d*ordinaire refprit
moins liante l'aboid plus diffir cile ic les manières d'agii! uiotoÂ pxér
vouantes que cçllcs des gens rfe la Cour» «ccoâtuoiez à vivre aj^rc/kWf
iàpCTieuts & ^rec leiirs %aux» On (ait qu'il y a dcns les emplois de bt Robe
, beaucoup de gtms d^in et -prit &petieqr , & qui ont ooutcs le\$ qualités
nêce^^tres ip^ioiri plaire d^tî^ les Coi^s des Brince\$; . mais'/ quand oi>
r6«narqiie> ^er défauts jdeçjldi)u\$ profrffion, on ne prétend pas lesâtendre
fiir tous les particuliers . qui TexcrDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 10.74% accurate

wec les Soiiivemftf. ^119 irexerçenc ». car quoiqu'il y ait beau*
coup de gens de. guerre brutaux & mal polis, & plufieur» Courci(àns
ignoratis éc frivoles , cela nexonclud pas vqu'il n'y en aie un grand nombre
de «ces deux efpeces,, qui font civils » ûVaiis fie habiles , de même qu'il y a
^quamitcdegensde Robe, polis, iniiinuans & d'un commerce agréable. Mais
comme les qualicez & les connoif&iKes neceflaires à former de boas
Negociareurs (bnc d'une crès-vaC ^te étendue, elles (ùffiiènt pour
occts;pe]t: un homme tout entier, & kucs î£ûû(àiens ibnc adèz importantes
pout faire une profci&on à part , (ans qu'ils vicient diftraits.par d'autres:
emplois qui n'ont point de rapport à leurs occôépations. Et comme on ne
donne pas 'Une armée à commander à un homme rpaoce qu'il a acheté, une
charge à Ja 4Cour m\ dans la Robe,, loriq'u'il n*a tpoint fervi dans les
armées , on ne idoic.pas au0i lui donner la conduite

The text on this page is estimated to be only 10.82% accurate

1ZO Delà m/itrâ de négociier ks connoiflances neoflaires^
formée ^un bon Négociateur. tOn doit cncore^noins employer iin 'homme
qui apadë ia meilleure partie de (à vie à ne rien faire dans aucune forte de
profeifion , & qui ièferc du crédit de qud^pae garent «ou de qucl-que ami
puiflânt pourobceniritm emploi étranger > faute d'autres moiens vie
lubfifter dans fon psopre pays., où il a ibuvent diflipé mal-arptopos tout Ion
bien. Ceux qui iè cha^ent de •placer de tels (ujets dans des emplois .au(B
délicats Se auffidifficiles^ fbnc f e^nfables devant Dieu ic

The text on this page is estimated to be only 23.18% accurate

o^{tc} les Som/erains, ixi publiques pour profiter des conjonctures
qui se prefont même dans les moindres Cours[^], & iouvenc lor(quon y
pcnfe k moins, joint qⁱun homme éclairé & Attentif (àit[^] étendre les effets
de (on i[^]itelligenr . ce dans Jcs Pays voifins & éloignez & donner des
ouvertures à fon rrin»ce pour en profiter. Les petits génies doivent se boc[^]
ner à des emplois de leur portée dans leur propre Pays, parce que les» fautes
qu'us y font se reparent aifement par l'autorité du Prince ou de l'Etat qui les
employé, aulieu que les fautes faites dans un État indépendant» font
souvent irréparables. Le feu Grand Duc de Tofcane qui étoit un Prince fort
(âge & fort éclairé, (è plaignoit un jour à un Ambaflàdeur de Venife, qui
paflà à Florence allant a Rome, de ce que cette Republique lui avoit envoyé
en qualité de Refident un homme fans conduite & fans jugement; je n'en
fiiis, pas furpris, lui dit rAmbâflàK. j. deur,, Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 9.52% accurate

XI L Delamanmêdèn9g\$Gier deur, car nous avons beaucoup dfe
fols à Yeniie; Natu avens aufjt nos fêls 4 Florence ., lui répondit Je Grand
Duc , mais nous ne les envo* yens pas dehors pour y prendre foin de^
nos^airest. îdby Google

The text on this page is estimated to be only 11.63% accurate

wtc l(N SpHVêraiff. £;> âBâ^J^i OBSERVATIONS
TOUCHANT LE CHOIX DES NÉGOCIATEURSChapitre XXfl. [E cft
important aax Princes & I aux Etats Souverains de choifir ^deS fujets
agréables aax pays ohib les envoient, il faut pout cela avoir égard à la
différence des gouver-nemens -& des inclinations qui régnt dans chaque
pays & fiir tour à la Religion oui y domine. On fit dans Tun des fiedes
pirécédens une raillerie bien fondée (îir ce que la Cour de France avoir
envoyai un Evêqae en qualité d'AmbaC K 5 DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 13.09% accurate

^2r4^ Z?<^ làmame de négociierlaideur à Conftantinoplc, & un
mauf^ vais Catholique à Rome, e^i lamAme qualité, ce qui fit dire,
quelMH: allait pour convertir h Grand. Turc y €T- Vûutrt jour itre converti
par h tape. Lorfquill arrive un nouvel AmbaC fateur de France à
Conftaniiiuplc,, les Turcs demandent d'abord à r interprète , fi c'eft un
Ichoglan ou un Çadii s'il leur dit que c*çft\uii/fAtf> ^any ils en font fort
contens, mais^ Il c'eft un Cadi ,î ils, en font; beau»coup moins d ctar.. ils
entendent par le t^rme d^kho*'^ gïan , un homme de la Coqr , les. Uhoglans
étant des hommes élevez dans le Sérail comme des eipeques 4^. Pages du
Grand Seigneur, & qui parviennent, ibuveut aux premiers, emplois , & par
un Cadi. ils entendent un, homme d'Eglife ou de ro^ be, un Cadi écapé chez
eux un, Juge qui. décide les points de dcoit &L ceux de leur religion. li. cft
dci la. prudence d'un SouDigitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.36% accurate

0Vec Iks Siuveraint. xv[^] vccain de ne pas envoyer dans un> Ecat
étranger un fiijçt qui sy feroit:. rendu defagreable & < }ui y auroicv iaifTé
de mauvai(es impreffions de fà[^] conduite & de (es mauvai(ès intem tions
contre l'Etat où on veut i envoyer,, un pareil fujct fççok peu propre a y-
per(uader les favorables difpofitions de (on Maître, il feroic. croire au
contraire , qu'il n'y eft. envoyé que pour y faire des cabales ^ à dtdèin de
troubler le repos de l'Etat.. On ne peut obliger un Prince \ rappeler un
Miniftre qu'il a envoyédans un pays étranger[^] mais fon intérêt eft d'y en
envoyer un qui y (bit. agréable , (ùr tout s'il a quelques, affaires importantes
à y ménager avec le Souverain auprès duquel il l'en[^] voye. Il ne fatK p[^]s
audî envoyer un Ne*gociatcur noté par des mœurs corrompues ; de tels
Repre(èntans donnent, dans un pays éloignéuneidéedéfavan-» tageufe du
Prince qu'ils reprefentent, Digitizcdby Google

The text on this page is estimated to be only 15.56% accurate

Xi, ^*- . Dfla mâniert dé ntg^jMrte (bavent même de tdute la Nation i . étant naturel d'en juger fiir la conduite «luMiniftre, parce qu'on ne (uppafe pas qu'un Prince ou un Etat choiiflfe entre les plus déréglez de fcs fiijets , un Miniftre pour le reprefentec dans uiic Gour étrangère, . Cependant comme il n'y a pwntde * règle générale qui n'ai taelque exception ; un bon buveur réiiffit quelquefois mieux qu'Un homme (bbre àtrai-, ter avec les Miniftres des Pays du Nord , , pourvu qu'il fâche boire fans perdre U Raifbiû, .en. la fai(ant perdre aux : autres. . Un Prince doit encore cortfidcrerT cja'on ne juge d'ordinaire de (es intentions & de lès fentimens que par ceuxt qAie fait paroître (on Miniftre. S'il (c rçud agréable dans le pays où il (c trou-, ve, & s'il s'y fait aimer &c(limcr> on ^ y- aime & on y cftime le Maître qu'il : repre(ènfc ; s'il s'y rend odieux patr un mauvais procédé & par une con-, daite arrogante, dérai(bmiable&fcân* dalEu(ê , ton Prince court grand riique • iJV.êtrehak ' Qa* Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 15.11% accurate

ert^c tes Souverainr. 1 17^ On a vô plafieurs fois dcsMinîftres
Etrangers altérer par leur mailvâifc conduite , la bonne intelligence qui étoit
entre deux Etats qui avoienc un intérêt réciproque à la maintenir, ôc on a vu
(bùvent

The text on this page is estimated to be only 10.54% accurate

^li De là manière de négocier les font
re(pte ter 5 mais quelque tcfpcSt qu'on aie pour leur rang & pour leur,
naïfTance, ils ont encore be(bin d'in hon^ entendement, de (avoir fie
d'exp- rience pour bien conduire une nego* dation importante, & ils (ont
fujets à. fe tromper^ lor(qu'ils aoyent com* me. font plu(ieurs de ceuci
eipecet qu'on ne. doit rien refuſer. à leur. qu'^^, lue. Il a déjà été dit qu'ils font
plus pro-^ ptes. à une Ambaſſade extraordinaire qui n'eſt for^dée que far
quelqu'écartere n'nie d*éc|t & Lpaflàgere^ 4u'à une Ambaſſade où , il ſ'agi
t^e traiter d'^f^ fgires diſſies & de longue diſſion»^ à moins qu'ils
n'ayent avec^ux d'habiles collègues qui les déchargent . de. cç détail,
& il faut en ce caſy emplo* yçt; les mci Ucurſoavrier« „ comme Voiv. fait dans
(omîtes les autres pcoſeſſions^ àis choiûr, exaâ;ement ceux qu'on les plus
grands noms ôc. les plus belles > alliances». U m. f«uft. pas audi j employer
des. ^ j. 3 tzodby Google

The text on this page is estimated to be only 12.68% accurate

avt€ lés fymeraikfi n^ fiîiets 4'une naiflknce aflez baflè pouti Icc
faire méprifer, ou qui ayent eu des^ emplois trop bas qu'on puidè
leurre*prochef«. Èhilippe de Commines remarque judicieufement la faute
que fit!: Iç Roi Loufs XI. d'envoypr Olivier U^ Z)<îi>» fbn Barbier , à la
Princeflc deBourgogne k Gant> et comme il fut méprité &. penfa y; cnre
tué aulicu de réiiQir dans (ai negociacion« . Un jeune Ncgociateureft
j'ôrdinaire préfontucux., vain, léger & in-diftret, & il y. a du rilque à le
char-gcr .d'une affaire de confequence, à? itK>ins. que ce ne ibit. un lujer
d'uni mérite fifigulier & dont l'heureux na* turel ait prévenu les dons de
l'âge. ic de l'expérience.. Un vieillard eft chagrin» difficuk tucux ,, trouvajit
à. redire à tout,, blâmant les piaihrs q'^^l ne peut plus prendre, peui propre
à s^infinuer dans les bonnes grâces d'un PriiKe&' de (es .Miniftres, & hors
d'état d'figir^ par la lenteur & les incomxoditez^ ac<^ . tiKrbccs . à, la .
vicilleflc. . DigitizedbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 11.06% accurate

2| O'. Dé là manière de fiegHiér'^ L'âge médiocre cft le plus propre^ aux negociatioas, parce qu'on y trou- ^ vc rexperiencce, la dWarction & lamod^ratbn qui manquent aux > jeunes ; gens, & la vigueur, raâ:fvité.& Taîjfément, qui abandonnent les vitit-î ards, . Un homme de lettres cft beaucoup î pjus propre qu'dn homme fans étude à ^ faire un bpn Négociateur; il (ait par-* 1er & répondre juftte fur tout ce qu'on lui dit \ il parle avec cotinoiflance des s droits des Souverains , il «explique ; cvux de fbn Prince , il les appuyer pftc des faits & par des exertiplcsK qu'il (ait citer bien à propos , pen*. dant qu'un i^oraiit ne fait aîleguer r Î)pur toute raifon que. la volonté ou m X puîflance de fbn Maître &^ les or- . dres qu'il en a reçus-, qui ne font; p^ de loi auprès^ des Princes & des % Etats libres. & indcpendans, lefqdds , cèdent fouvônt aux remontrances ju-^ dicieufrs d'un homme iàv:ant & élo- quent. Les Négociateurs. ignoran&Arcem- '* , \ plis.. DigitizcdbyLjOOgle

The text on this page is estimated to be only 10.68% accurate

n^e tés SéHVerams, i^f^ pKl de Ja,, grandeur de feur Maîtfér
fontcncocc fore (ùjets à, prendre foni nom en vain , c'cft-à-dire à Je citer c
mal-à-propos dans les choies qui ne regardent point . fes intérêts, pour
autorifer leurs pafliom particulicrçsj au-lieu

The text on this page is estimated to be only 18.22% accurate

ir^^ De^à mmfiere de negmerconftrudion de (es difcours & de fer
dépêches. Il ne (uffic pasdebienpenfer (ur une affaire,, il faut lavoit
expliquer fes penfées correâement, clairement & intelligiblement , & il faut
qu'un Miniftre ait de la facilité à; bien parler en public & à bien écrire, ce
qui eft très^arc & très-dit facile à un homme (ans étude. on a donné le nom
d'Orateurs mx^ Ambafladeurs > pour exprimer qu'il fiut qu'ils fâchent
bienj)arler; mais^ l'eloquence d'un Ambafladcur doit c-ue fort différente de
celle de la Ghai-re & du Barreau,(cs didours doivent erre plus pleins de
(ènſque de paroles, fans^ y aflfcer des termes trop recherchez,, il faut qu'il
accommode (on difcours^ 'à ceux aufuels il Tadrefſe & que tout ce qu'il dit
concoure à la fin^ qu'il fe propoſe, qui.eft de les convaincre des chofes qu'il
eft chargé' de leur reprèſenter & de les déterminer apprendre les reflutions
qu'il defîe, ce qui eft la preuve de la v^aye éloquen-. ce. ' Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 13.37% accurate

êivtc lès SoHverains.^ ty^ - S'il parle à un Prince, il faut qu'il le
fade fans élever (à voix,, mais du^ tpn . d'une . cpnvctation. ordinaire ,.
d'un air modeftc & refpeûucux & d'un ftile concis,, après avoir brcni peTd
&. examiné les expceflions dont il fc fert,. les Princes n'aiment pas les longs
difeours ni les grands parleurs,, ua habile Négociateur ne doit pas tom#^ ber
dans ce defl&uti qui ne convient 2ùril dc9 Booliers ou à des pedans, lai
geflè Se les longs difcours reuouventt iwremcnt enfcmblâci Quand un
Miniftre parle devant um 3cnat ou à une Republique,, il lui eft.; permis
d*6tre plus fleuri & plus étendu, maisL s'il' eft trop long, on peut lui
appliquer la réponfè que les Lace*, demoniens firent aux Ambafl^dcurs dc:
PJfle de Samos, qu'ils avaient oublié le commencement' de leur harangue y.
ipiilsrien avoient pas écouté la fuite ^<^ epse rien m leur m avoit plu aue
lafin.^ Voulant dire qu'en la finilaint,. ils ai* iKoient celTé de les ennuyer.
Un. Négociateur doit confiderer^ DigitizedbyL^OOgle

The text on this page is estimated to be only 12.16% accurate

t) 4 Dé la moffUn de fte^Merqu'étant Tôrgane par lequel ion Prim
ce ou Ton Etat s'explique, il ledoict faire avec force, : %vec joAdTe & avec
dignité. r Un homme de- lettres fe garde plutôt qu'un ignorant d'être trompé
dans Ces \rraitez; ii fait débrouiller les fophifincs , les propofitions captieu*
ks Se les expreffions équivoqueis de ceux avec qui il rraite. Un homme
ignorant efti CiaSs-blii^ mable de s'engager dans écs ètn^ plois, 6c
d'attendre à s'en inftraire^ Stfil foit parvenu à les obtenir, c'eft)nger ^ (e&ire
forger desarmesquancfi il faut combatte. Il y a des Cotutifâns qui méprifent;
les Sciences, parce qu'ils ne les connoiÛfènt pas , ôc qui (bûtiennent avec
confiance qu'on n'a befoin que d'an bon ftns naturel , pour * éwre capable
d'entrer dans les plus grands emplois , ce qu'ils apjniyent par Tcxemple de
quelques gens fans ém-< de, qui ont fait connoitre leur ci^àdté. dans les
af&ires les plus dif^ ficiDigitizedbyGoOgle

The text on this page is estimated to be only 15.80% accurate

ésvec lès SoHV^âins. 2,3 j^ fcllcs ; on. demeure cl*accord
qtfuir^ grand fcns cft Xtl. première qualité* d'un Miniftrc; 5 mais les
Sciences &. les connoiffances acqui(ès jointes à; un beau génie naturel le
font marcher' d'un pas plus ferme & plus fur dans • toute (à conduite, & il y
a autant de différence entre un homme d'efprit: qui a du fàvoir&.un autre
homme d'et; prit qui n*en a pas qu'entre un dia* mant brm & un diamant
poli de: Hen mis en caivre, qui doit fa» principale beauté & (on plus grande
éclat à Târt qui Ta perfeâionne* Un homme de bon iens ne peut pas tirer
tout de ion propre fond^»: ni lever toutes les difncultez qui iè' préfentem par
(es (cues bmieres naturelles 4 il a be(ôin de les fortifier par les exemples
de ce qui s'eftr hxi en pareil cas, par la connoiffance des droits & des
intérêts publics &partioiliers, & d'une (uite de faits de(quels ^ dépendent la
plupart des affaires quife^^ traitent , & qui ne s'apprennent que par une
longue expérience , & (î quelqu'ua. Digitized by Lj 00g le

The text on this page is estimated to be only 17.10% accurate

x^ De h mamere de négocier ^u'un a réUfli par la feule force de
(on gei>ie, iàns étude "& (ans connoiflàn^ ce des affaires publiques > c*eft
un exemple fi rare qu'il ne peut & ne doit I pas tirer a con(cquencc,»ni faire
choi^ ér un ignorant pour lui confier le (bin d'une négociation importante ,
(i on ne veut le mettre ea danger de la voir échouer entre Tes mains. Les
grandes Cours ne rempliflent \ pas toujours leurs Ambadades de leurs
meiUems (ujets» & elles fe contentent dV en envoyer de medioaes qui les
fellicilent & les oljricnnent, pendant que les bons e(prits & les génies
itiperieurs quifêroient (i utiles dans ces etnv plois les évitent aulieu deles
rechercher» pour s attacher auprès de laper» (bnne du Prince » parce aue
lesrécom-pen(es y (bntbeaucoupplus grandes & plus fréquentes & que Ton
y oublie ibuvent les abfens, ce qui leur fait regarder une Ambaffade comme
un ho^ norable exil. Pour remédier k cet inconveniencr]ts^ Pnnccs &.les
Etats qui veulent être bie». *■ _ Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 18.44% accurate

t^bien (èrvis dans les Pays Errangers doivent attacher & faire
mivre des hojineurs & des recompeniès aux (ervices •qu'on leur a rendus
dans ces emplois il importants au bien de leurs affattes; & avoir égard aux
dépenfès que leurs Minières fi>nt obligez d'y faire poiù: Soutenir Thomieur
de leur caraâere^ a(sûrer le iuccès de leurs dellèins'rniats xomme les Princes
ont un intérêt el^ (èntiel de bien recompenièr leurs bons ^iniftres*) ils ont le
même intérêt de f>unir les mauvais , & de fe bien peruader que les
châtiments & les récbmpenfe^iont les plus^iolidesfondemeris -d'un bon
gouvernement. Il ^t encore que -le Prince fa© connoitre qu'il a de la
confiance en ceux qu'il envoyé, sMI veut que les paroles qu'ils portent en
(on nom foient -conGderées , car il eft fort difficile à •un Negociatei^
4'acquérir du crédit dans une Cour Etrangère, fi l'on ny xft peribadi qu'il en
a auprès de (on -Prince & de fes principaux Miniftres. JI eft très-mule à
4inhabil dV Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 5.48% accurate

tt^S Delà tmmiert dsne^ier ol'avoit toujours à & fiike un certain
iliQmbre de bons Ncgociaccocs bien -choifis ^ bien inftruics des affaires
publiques & de Jes >y encrccenic par ies j^enlionc ou par d'autres bienfaits,
i>ouj: être toujours prêts à te(ècvir dans ttes aftaices qui lui fueyiennent. H
n'eft ;|>a\$.temps de^ks chercher au faazard , ;4iQ>les ipsdchoilic loriqu'ilen
a befoin; .& U, différence quHl y a entre un bon :euvrier & un médiocre
eftplus grande ij& plu? importance en cette. proFcinon •qu'en.aucûie autre.
^r .^tiacuce des affaires qii'ily aà traiir&trcftunP.affaicefccretew un .-
p^cticolter habile ^rfani éclat eftbieaa.^oup plus propre à la faiferéuffir
qu'on hoinniejAus qualifié , & il faut dans «jcesoûcalu^HS avoii:
beau<;ottf> plus d'i.gard an gcncfc^» <|u'à la hxuîâe 4e ^Celui^qll 0i\ y
ewtplpyt*' ... ». : . . n , La qiialué d'Ambalj&deiir ontraîw av^ elle beaucoup
<è cmbaras à oaufc du.gtand train dontUfàurquelcsAml)aC Digitizedby
Google

The text on this page is estimated to be only 14.09% accurate

avec les Souverains. Les Ibadites (soient accompagnés, des
cérémonies & des rangs qu'ils sont obligés d'observer, de leurs entrées de
leurs Audiences publiques & de toutes leurs démarches
qu'ils exposent à la vue du public, & les sont privés de trop près >
il faut d'ordinaire attendre de temps à un Envoyé pour conclure l'affaire dont
il est chargé > qu'à un Ambassadeur pour préparer (pour l'équipage, il y a le
souvent des Vaisseaux d'Espagne, qui après avoir été
nommés employés plusieurs années à l'étranger à partir. Les Jilâfites
h. Les agences affaires ont

The text on this page is estimated to be only 12.43% accurate

:iT^o De la manière de négocier cependant cet habile Prince
connût qu'il étoit de l'intérêt de (à Mai(bn de ne la paî laUIèr livrer à la
différence de la Maifbn d'Auftriche , & qu'il avoit te foin de l'amitié & de la
protection de la France » pour conferver à (es (uc* reflèurs la dignité
Eleâorale & le haut IPalatinat qu'il avoit acquis durant la guerre; & lorsqu'il
fut convaincu de 'cet intérêt , il entraîna l'Empereur & tout l'Empire, 8: les
détermina à conclure la paix avec la France , la Suède & leurs Alliez, d'après
le projet qui en fut fait à Paris, i La paix desPitietéesa été conclue *par les
deux principaux Miniftres de •France fc'd'E^^e (ur le traité qui
a été fait à Lyon, entre le Cardinal J Mazarin & Pimentel Envoyé fecretda
Roi d'Efpagne. ' Et la paix de Ryfwick a été traitée :& conclue par des
négociations (écrites^ avant que y*tre conclue en- Hollande en l'année
1677. ' / SIL ,dbv Google

The text on this page is estimated to be only 16.53% accurate

ovte Us Souverains. 241 SIL EST UTILE D'ENVOYER
PLUSIEURS NEGOCIATEURS EN UN MEME PAYS. Chapitre XXIII
IOr\$qqj*il ne s agit que [d'entretenir une bonne cor\ reipondance avec un
Prince] ou un Etat durant la pa!x^& de rendre compte de ce qpi (c pafic au
Pays, où on {c-trouve lans qu'il y ait d'intérêts importants à y ménager, il
iîffit d*un fcul Miniftre fbit en qualité d* Ambaflàdeur ou d'Envoyé , & il
eft mcmc plus avantageux de n'en avoir L qu'un. Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 16.49% accurate

Il n'est pas difficile de négocier qu'un dans chaque pays , parce que les jalousies qui naissent souvent entre plusieurs Ministres d'un même Prince le fatiguent ordinairement par leurs accusations & leurs plaintes réciproques > & peuvent causer de l'embarras dans l'exécution de (es ordres ; mais il y a des occasions où il est avantageux & même nécessaire d'envoyer dans un même lieu ou dans un même pays plusieurs Ministres habiles & appliqués & laborieux. Ces occasions sont les conférences. pour la paix, soit que les Princes y envoient en qualité de parties intéressées, ou de médiateurs pour procurer le repos à ceux qui font la guerre». il feroit difficile à un seul Ministre de pouvoir suivre à toutes les conférences , à tous les Mémoires, à toutes , les réponses,, tant de vive voix que par écrit, & à toutes les démarches qu'il lui faut faire dans de pareilles occasions pour, travailler à y ajouter tant d'intérêts dit secrets & de passions particulières. divient les. Princes & leurs Ministres , & c'est. avec Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 20.73% accurate

aow Us Swviraim. ' ^45 avec beaucoup de raiibn que chaque Prince & chaque Etat y envoyemd otcinaire plufieurs Miiiiiilres pour parta* ^ec entre eux ce travail » & convenir ensemble des mefurés qu'ils doivent prendre afin de conduire les afiaires dont ils (ont chargez > au but qu'ils ie font propofè. Il eft bon en ces occafions de prati^ quer ce qui fut établi durant la négociation de Munfter > entre le Duc de Longueville qui étoit le thef de T Aiubaflade & Memeursd'Avaux & Servien fès Collègues, oui fut de ne faire Su'une ièulc dépêche pour les trois a-^ n de confèrver de l'uniformité dans le récit des faits qui auroient pu être mandez différemment, fi chacun d'eux avoit écrit \ part à la Cour; & à Téflard de leurs fentimens (ur chaque af^ aire dont ils rendoient compte, lorC quUls étoient difFerens, ils le matquoient dans leur dépêche commune, en di(ânt: Moi Duc de Longueville (uis d'un tel avis, & le (ènttment de mol d'Avtux» oa de moi Sccvien e(V L 1 tel} Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 21.64% accurate

144 Bé la manière de negocier tel j ce que chacun appuyoit de fès
raïfons, furquoi la Cour decidoit par fa riponfe, qui ctok.auffi commune à
tous les trois. Ils avoient encore plufieurs bot>s fùjets, qu'ils deutoient il
C>/«tf^r«fi où k renoicittt les conférences desMiniftresProtctfians
d'Allemagne .& des Couronnes du Nord & où ils affif* toient avec la
qualité d'Envoyéou de Refident du Roi: ,ces Miniftres du (ècond ordre leur
étoient d'un grand fecours & quelques uns d'entt'eux font devenus depuis
d'excellens Amballàdeurs, qui ont rendu de.grandsicrvices à TEtat. Il eft
auffi fort utile & Touvent hceflaire d'employer plus d'un Miniftre dans les
pays libres où le gouvernement eft partage entre plufieurs , &c dans ceux où
il y a guerre civile» lorl^ qu'on a quelques intérêts à y ménager avec les
partis oppofez, il faut encoiie f>lus d'un Négociateur dans un Etat.édif
quand il s'agit d'y gagner des (uffrages pour l'cledion d'un nouveaa Prince. .
. LorC Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 22.23% accurate

avec des Souverains. 14 j 'Lor{qu'il n'y a qu'un (eul Négociateur dans un pays où Tautorité est divifée, il ne lui est pas 'poffible de se tranlporte: en tous les lieux où là pïeience est fbuvnt neccffaire dans le ipême tems , & de traiter avec tous ceux qui y (ont en crédit. Il arrive encore (buvnt qu'un même Miniftre ne réuffit.pas à plaire â tous ceux qui (ont dans des intérêts oppofez,& qu'il fuffit qu'il foit ami du Chef d'un des partis pour se rendre (ufped aux autres, ce qui (c repare par un autre Miniftre qui n'a pas les. mêmes liaifons^ Il est bon en ce^cas d'^n choifir pout le même pays qui foient amis entre eux & d'une humeur compatible afin d'éviter les jaloufies.& les divifions capables de préjudicier aux intérêts de leur Maître, ce qui n'arrive que trop fbu.vent. L'on a vô durant la négociation de la paix de MunfieVy un exemple de cette divifion entre les deux derniers Plénipotentiaires de France , qui alla jufqu'à publier des manifestes l'un contre l'autre. L 3 Le Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 10.88% accurate

%^6 De ta mamire de négocier Le Cardinal de Richelieu ne fe
con« tenoit pas d'employer pluieurs Négociateurs pour une même affaire ,
il partageoit iouvent entr'eux le iècret de lès de(Ièins& il fiiifoit mouvoir
divers relions pour lesi^ire réiîifir. Outre les Miiftres publics qu'il en«
ToycMt dans diaqœ pays, il y entrttenoit encore fouvenc des Agens feaets
Se des Penfionnaires dupaysmême qui ravertiflbient de tout Ce qui Vy paC
ibir indépendamment Se uns la participation des Ambaffadeurs duRoi>qui
ignoroient fouy«nt les Commiîfions de ces Emiflaires , & ils iiii rendoient
compte de la conduite de ces AmbaL fideurs » auQi-bien que de ce qui /e
padbit dans la Cour où ils étoient; ce quifaifoit que rien n*écWappoit h fcs
lumières, & qu'il étoit en état de redreflèr les Amba^deurs qui manquoient
en quelque chofe p^ leur naauvaife conduite ou par défaut de pénétration»
DES ,dby Google

The text on this page is estimated to be only 14.61% accurate

avec les S\$uverains. 247 Jf}'^jfTuiV{.^^^'y\!^^^^.*^.*'!.^.?
v^l."y^r^ DES DEVOIRS PARTICULIERS D'UN NEGOCIATEUR.
Chapitre XXIV. IN Miniftrc chargé des întcârêts <î*un Prince ou d*ttn Etat
I dans un pays Etranger , eft I obligéde prendre garde

The text on this page is estimated to be only 23.24% accurate

24[^] ^^ l[^] i^{^^^}r de négociier bre exercice de la Religion que
profeflc le Prince qu'il fcrt, leur donner fa Maifon pour retraite lor(qu'ils
font dans le jnalheur & injuilemçnt perfecuez, accommoder tous les
différends & les démêlez qui naiflent entre eux, les (ecourir dans leurs
befbins & vivre avec eux comme un bon père de famille avec (es enfans. Si
quelque fujet qualifié de ion Prince- fc trouve dans le même pays & néglige
ou affeûe de ne le point vifiter, il doit Ten faire avenir honnêtement & iy
attirer par toute forte de civilitez, & de bons traitemens, avant que décrire à
fon Maîtic-, pour lui en fair[^] donner Tordre. , Lorlqu'il a des Audiances
publi» ques , il doit en faire avertir les principaux de la Nation , 6c les
inviter à Ty accompagner pour groflîr fon Cortège[^] -afin de faire honneur à
ion Prince. Il doit après (àvpremiere Audiance les ppeîenter au Prince l'un
après l'autre, lui dire leurs noms & leurs qualitez, & leur procurer un accès
facile au

Digitized by Google

The text on this page is estimated to be only 27.44% accurate

.4nfec les Souveraiml 249 auprès du Prince & des principaux de
fàCoun Lorfau il y a quelques fèces publiques ou il eft invité, il faut qu'il
l)rennc le (bin de leur en procurer 'entrée & des places commodes à chacun
félon leur rang, .& de fe. faire donner ii lui-même la place qui appartient
à.fbn-caraâierc, (ùr tout lorfqu'il y a d'autres Miniftres étrangers , qui
prétendent entrer en concurrence avec lui. Comme il s'agit alors du rang &
de la dignité

The text on this page is estimated to be only 18.66% accurate

1 jo De la manière de négocier &ns paniculicres avec les
Miniftres des Alliez de ion Souverain qui (ont en la même Cour , qu'il leur
donne avis des chofès qui peuvent être udles à leurs intérêts » afin d'en
receToir de leur part dans lesoccafions» qu'il leur rende de ix)ns offices
auprès du Prince qu'il fert ^ & que lorfqu'ils contribuent au bien de (es
affaires» il leur procure quelque marotte de (on eftime & de la reconnoiC
(ance, qu'il les appuyé de (on crédit ôc de (es Ofices à la Cour où ils (ont,
dans les afBiires qu'ils y ont à négocier & dans les démêlez qui leur peuvent
iùrvenir^que lorfqu'ils en ont entt'cux ou avec quelques Minières du pays, il
s'entremette pour les acconiimoder, qu'il évite lui-même (bigneulément d'en
avoir-«ucun avec ceux qui y (ont en crédit , & de caufer de l'embarras aux
affaires de (on Maître par fes reC (entimens particuliers, ou eà excitant ceux
des Miniftres avec qui il traite & qu'il ait pour maxime fcne & inébranlable
d'employer tout le crédit que lui Digitizedby Google

The text on this page is estimated to be only 24.44% accurate

avec les Souverains. 15 1 lài donne la paidance de (bn^Maître & (à propre induftrie à faire tout le bien qui eft en fbn pouvoir. S'il obferve exaâement cette conduite, il (è ren^dra utile slu^c intérêts de fbn Prince & agréable aux Princes SfC aux Etats .aupifès defquels il fera employé, ils acquerera leur eftime, & il laidèrade lui une opinion & une réputation par tous les lieux où il aura négocié ^ ce qu'il doit regarder* comme la recompence la plus agréable & la plus fiateufe qu'il puifle recevoir de (on habileté. Il peut encore raifoilnâblement ef. perer que fà capacité dont il aura donr né des preuves dans les grandes affaiqu'il aura traitées , lui procurera à fon retour des honneurs & des avantages proportionnez à Timpottahce de les (èrvices, & que le Prince ou l'Etat , qu*il aura bien fèrvi profitera de (es talens & de la (àgeflc de (es con(eils dans la conduite des principales affaires^ mais quand il (èroit privé de ces fortes Je rcompenceSfiladequois'en con" DigitizedbyLj 00g le

The text on this page is estimated to be only 10.92% accurate

1^^ JD^ l^ ffoniere dt négociier O- c, confblcr par la (àcisfailion
d'avoir reirpli utilement & en homme de bien fes devoirs dans les emplois
qui lui ont été confiez pour le fervice de (on Brince & de (à Patrie. E l N.
Fautes a corriger. Bag. 14. La Note fe rapoEte.à la ligne 54 de la page i j.
Eag. 16. \\g.^tnvk particulier i \\£. particulières. Eag. II. lig. penult. rekveit
fiuventVi. f#* veloit fiuvent. Pag. 69. lig. 2T. de lif. des. Eag. 71. lig. 4
Secrttêire i*£tat^ ajouta tf» ^ Minifirt. îdby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google

The text on this page is estimated to be only 12.50% accurate

,dby Google